













# Estés donde estés...



San Justo (CAP unipersonal). Santa Fé



Microcentro. Ciudad Autónoma de Buenos Aires

OSDE también está.





#### **NOTAS**

11 Nota del Presidente Juan Carlos Palacios

13 Nota del Gerente General Tomás Sánchez de Bustamante



#### NUESTRA ORGANIZACIÓN

17 Perfil

24 Estrategia

28 Estructura

32 OSDE en números



#### OSDE: UN GRUPO DE PERSONAS

38 Hacia adentro: Colaboradores

46 Hacia afuera: Socios Cadena de valor



#### OSDE EN LA COMUNIDAD

64 Actividades en salud y en el campo social

89 Actividades artísticas y culturales

94 OSDE en la Comunidad médica

106 Medioambiente



#### NUESTRA GESTIÓN Y COMPROMISO

122 Nota del Gerente de Relaciones Académicas y RSE, Dr. Horacio Dillon

123 Nuestro Equipo de RSE

128 Plan estratégico de sustentabilidad

129 Sobre el Reporte Social

> 131 Pacto Global de Naciones Unidas

> > 132 GRI

138 Informe de Verificación Externo









#### **NOTA DEL PRESIDENTE**



Juan Carlos Palacios

Presidente

Bienvenidos a nuestro segundo Reporte Social de OSDE. Desde el primer informe hemos avanzado sobre los lineamientos estratégicos definidos oportunamente y trabajamos con gran cantidad de áreas y Filiales compartiendo la importancia que el concepto de sustentabilidad tiene en nuestra organización.

El sector Salud presenta grandes desafíos, ya que gestionarlo es cada vez más complejo en cualquier país del mundo. Ninguna economía, desarrollada o no, es ajena a los impactos que el crecimiento de la edad poblacional, la complejidad de los tratamientos, los avances tecnológicos y los cambios en los marcos regulatorios inciden en la misma.

Uno de los mayores retos es resolver la ecuación que asegure la excelencia prestacional y la calidad del cuidado que nuestros socios requieren y a nivel económico el equilibrio que permita el desarrollo de la organización junto al sostenimiento de la operatoria.

Esta realidad, evidencia la interdependencia y relación entre los aspectos económicos, sociales, e incluso medioambientales.

En respuesta a los desafíos, las prioridades de OSDE son las de continuar con el crecimiento de la cantidad de socios, incrementar las acciones de prevención enfocadas a poblaciones de riesgo, apoyar y fortalecer las campañas de interés público de organizaciones con propósitos conectados con los nuestros, como por ejemplo, la prevención de accidentes de tránsito o de ciertas enfermedades crónicas con gran impacto en el Sistema de Salud.

La sustentabilidad es cada vez más una de las palabras recurrentes en la estrategia de las organizaciones en el mundo. Esta realidad del sector y nuestro rol de liderazgo, nos ha llevado a suscribir los 10 principios del Pacto Global de Naciones Unidas e internalizarlos en nuestra gestión del día a día.

Nuestros mayores logros, entre el 1° de mayo de 2012 y el 30 de abril de 2014, se han concentrado en diversos aspectos. Por un lado, en materia de salud, continuamos con actividades de prevención, cursos de RCP e iniciamos un programa de seguimiento de pacientes crónicos. En cuanto a actividades con la comunidad durante este período, entre otras, realizamos nuevos cursos del Arte de Cuidar de adultos y niños y acompañamos a la entidad CONIN en diversas iniciativas. Por último, en relación a nuestros colaboradores, hemos ampliado los beneficios brindados en pos de una mejor calidad de vida.

Sabemos que tenemos por delante el desafío de mejorar continuamente y optimizar el diálogo con nuestros grupos de interés. Evaluar nuestro desempeño y los impactos de nuestra planificación estratégica, nos acercaran cada vez más a los objetivos de excelencia y servicio que nos hemos trazado como misión.

Juan Carlos Palacios

Presidente

#### **NOTA DEL GERENTE GENERAL**



Tomás Sánchez de Bustamante Gerente General

En sintonía con el espíritu de nuestro informe anterior, presentamos este **Reporte Social 2012–2014** en el que, con legítima satisfacción, vemos reflejadas la continuidad de nuestros proyectos y la coherencia de nuestra línea filosófica, condiciones que nos han permitido ahondar cuanto venimos haciendo en el campo de la sustentabilidad, de acuerdo con nuestra Misión, Visión y Valores.

Todos sabemos que el contexto de la actividad económica y del sector salud más específicamente, nos enfrenta a importantes desafíos para mantener la calidad prestacional de nuestro Grupo, de la que nos sentimos muy orgullosos. Pero es precisamente nuestra historia y la calidad de nuestros servicios lo que nos brinda el sostén para encarar un crecimiento constante e influir positivamente sobre nuestra sociedad, en aspectos sensibles de la salud como la prevención y el cuidado, el equilibrio del sistema y la calidad de vida de las personas.

En estos frentes podemos mostrar importantes progresos, que nos permiten mantener una alta influencia y contribución hacia la comunidad a través de múltiples proyectos; al tiempo que los procesos y actividades en marcha se enfocan en priorizar y elegir los aspectos más importantes para poner en foco y aumentar la efectividad de nuestras acciones.

A nadie escapa que en el campo de la sustentabilidad, todos los logros que no se alcanzan en el corto plazo tienden a transformarse en riesgos en el largo plazo, y esto es aplicable a todos los grupos y ámbitos de interés: colaboradores, prestadores, socios, comunidad, y medioambiente. Precisamente por eso, creemos que los recursos volcados hacia la sustentabilidad no representan un gasto sino una inversión, tanto en términos económicos como sociales.

Para avanzar positivamente en ese campo, es de crucial importancia profundizar los mecanismos de priorización y establecer objetivos concretos, que nos permitan confirmar si vamos por el camino correcto. En este sentido, la rápida adaptación de las guías y normas relacionadas con la sustentabilidad, como por ejemplo las quías de GRI, nos permiten transitar ese camino utilizando nuestras mejores prácticas disponibles para las organizaciones a nivel global.

Potenciar el talento de nuestros colaboradores nos asegurará la eficiencia y continuidad como organización, sostener la relación con los prestadores nos garantizará la calidad del servicio y la fidelización de nuestros afiliados, mantener la cercanía con nuestros socios nos permitirá seguir liderando allí donde estemos presentes y cuidar la comunidad nos brindará la capacidad de transformar los riesgos en posibilidades de desarrollo, haciendo que OSDE sea percibida por el público no sólo como la mejor empresa de salud de la Argentina sino, también, como un importante y comprometido agente social.

Este es nuestro desafío de hoy, hacia él vamos y lo enfrentamos con la confianza que se abona en nuestra historia.

> Tomás Sánchez de Bustamante Gerente General

#### Seguimiento de acciones estratégicas al 30.04.14:

La información que presentamos a continuación, expone una breve síntesis de nuestro plan estratégico en sustentabilidad y la posterior evolución de nuestra gestión en tal sentido, como así también nuestras aspiraciones en términos de planes y desafíos.

Qué nos propusimos	Metas 2014	Qué logramos	Nivel alcanzado	Qué nos proponemos a futuro
• Mantener, ampliar y fortalecer los planes de prevención, promoción e inserción comunitaria	• Incrementar los programas y su impacto en la comunidad	<ul> <li>Aumentamos la participación de los asistentes del Arte de Cuidar Adultos y Niños y continuamos con nuestros programas de prevención y promoción de la salud</li> </ul>		• Fortalecer y ampliar las alianzas con las organizaciones que forman parte de nuestros grupos de interés y apoyar proyectos de organizaciones que compartan nuestras convicciones
• Seguir fortaleciendo los mecanismos de diálogo con nuestros grupos de interés	• Mejorar y aumentar el diálogo con nuestros grupos de interés	Desarrollamos     entrevistas, encuestas de     opinión abiertas y cerradas,     encuentros, reuniones y     consultas directas con     nuestros públicos con el     objetivo de obtener sus     opiniones sobre nuestro     trabajo como organización		<ul> <li>Mejorar los diálogos y ampliar la cantidad de personas y el territorio abarcado para evaluar objetivamente nuestro desempeño</li> </ul>
• Mejorar nuestra atención al público, fortaleciendo las coberturas médico- asistenciales	• Mayor calidad en el servicio	• Incrementamos la cantidad de profesionales, prestadores, instituciones y farmacias contratadas		<ul> <li>Elevar la calidad del servicio mediante convenios y alianzas estratégicas en pos de una mejor salud y calidad de vida</li> </ul>

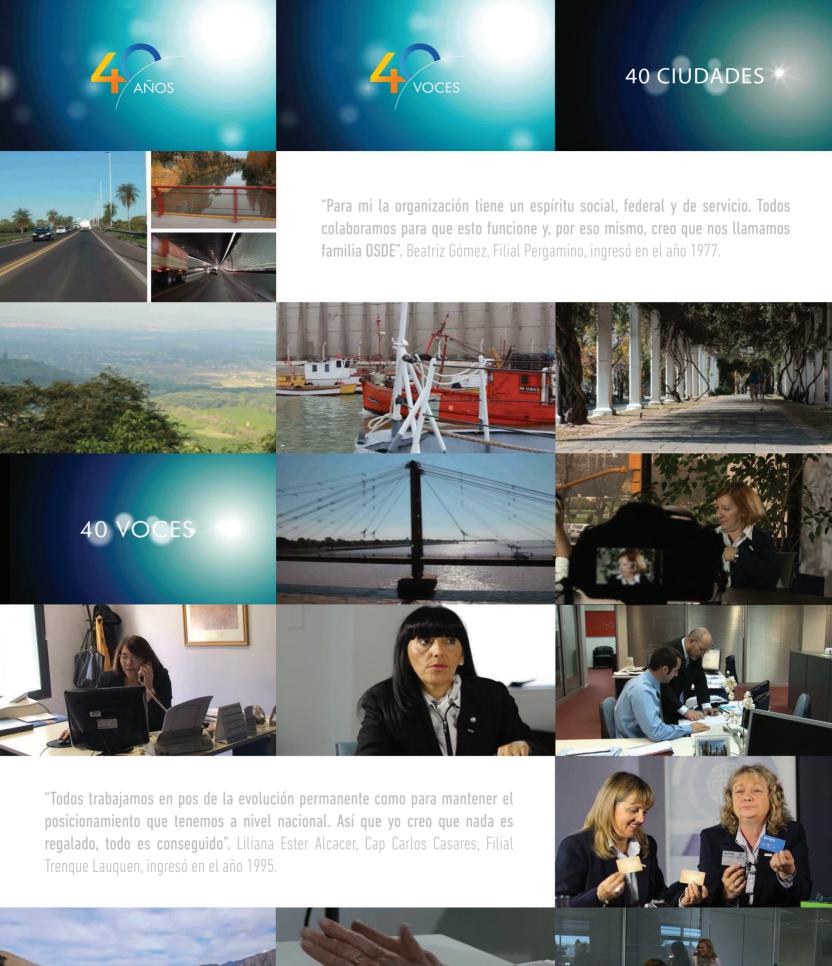


Estrategia Estructura

**OSDE** en números







# **PERFIL**





Hace más de 40 años, un grupo de personas se propuso crear un servicio de salud diferente, que privilegiara las necesidades de los socios y les permitiera elegir de manera libre la mejor atención médica.

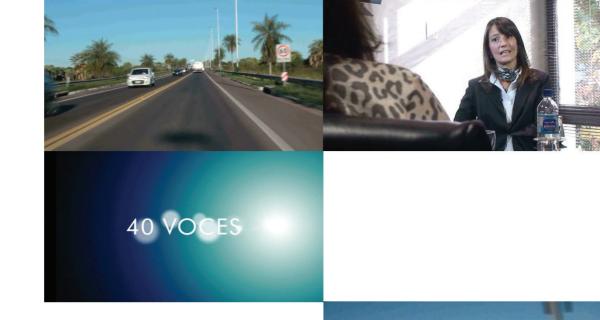
Con esa firme convicción nació OSDE, una empresa argentina que actualmente refleja esa filosofía en la gestión y en el enfoque de cada una de sus marcas que componen el Grupo: OSDE Binario, Binaria Seguros de Vida S.A., Binaria Seguros de Retiro S.A., Sistemas de Urgencias del Rosafé S.A., Interturis S.A. y Fundación PROSAM. Además, amplía su compromiso con la comunidad en los campos de la salud y la cultura a través de la Fundación OSDE.

En agosto del 2012, cumplimos 40 años en el desarrollo de esta alianza entre socios, prestadores y empleados, los tres pilares fundamentales de nuestra organización.

De punta a punta del país, celebramos a través del recuerdo de nuestros comienzos y vivencias sobre la experiencia de formar parte de este grupo de personas.







"El grupo humano es fundamental. Esto que tiene OSDE de ser nacional es fantástico, que estemos todos en contacto. Porque si bien todos tenemos nuestras experiencias, en definitiva la idiosincrasia es la misma". Fernando Allo, Filial Tierra del Fuego, ingresó en el año 1994.







"Yo no me imaginaba que OSDE se iba a convertir en lo que hoy es. Ser el legajo N°7 es una emoción terrible... y sobre todo que hayan pasado 39 años y muchos cambios. Toda mi vida dentro de esta Organización". Norma del Rosario Rodriguez, Filial Del Paraná, ingresó en el año 1973.





# 40 AÑOS DE HISTORIA MERECEN ESTO Y MUCHO MÁS...





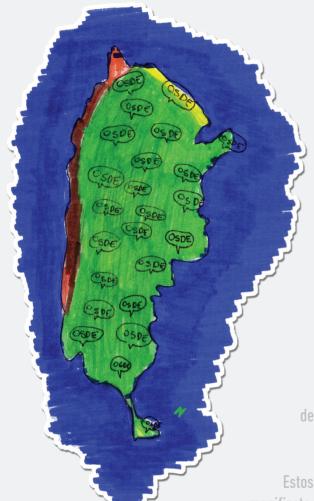
# Estamos en un solo lugar: TODA LA ARGENTINA

En la actualidad, OSDE cuenta con 37 Filiales y más de 380 Centros de Atención Personalizada (CAP) distribuidos estratégicamente en todo el territorio argentino.

Hoy, casi 2 millones de personas confían en nuestros servicios. Por este motivo, mantenemos esta red de atención con la prioridad de estar cerca de cada socio y brindarles respuestas de manera rápida y eficaz.

Al mismo tiempo, este modelo se fundamenta en la convicción de que, aun como parte de un mismo país, existen rasgos propios de cada región que deben ser atendidos.

Estos factores contribuyen a generar un sentimiento de pertenencia, manifiesto en el sentir de cada uno de nuestros socios: fuere cual fuere el lugar donde esté, siempre podrá encontrarnos para canalizar sus necesidades y hallar una persona que lo asesore de manera atenta y contenedora.



Juan Augusto Piccardo, 11 años. MAMÁ: Fabiana Grüntzig. Filial Chivilcoy

#### Revista Apertura – Marzo 2014

#### Ranking Las 100 Mejores

OSDE es la única empresa del rubro Salud que forma parte de las 100 empresas con mejor imagen de la Argentina. En el Ranking General, ocupa el lugar N° 74.

Además, lidera el Ranking Sectorial, ocupando el 1º puesto.

El ranking fue realizado por SEL Consultores



## **Nuestras Filiales**

Bahía Blanca
Adolfo González Cháves CAP
Carhué CAP
Cnel. Dorrego CAP
Cnel. Pringles CAP
Darregueira CAP
Ing. White CAP
Pigüé CAP
Punta Alta CAP
Rio Colorado CAP
San Cayetano CAP
Tres Arroyos CAP
Viedma CAP

Bariloche El Bolsón CAP Esquel CAP Junín de los Andes CAP San Martin de los Andes CAP Villa la Angostura CAP

#### Catamarca

#### Chaco

Chaco Charata CAP Sáenz Peña CAP San Martín CAP Villa Angela CAP

Chivitoy
25 de Mayo CAP
9 de Julio CAP
Alberti CAP
Bragado CAP
Capilla del Señor CAP
Carmen de Areco CAP
Grat. Rodríguez CAP
Los Cardales CAP
Luján CAP
Mercedes CAP
Norberto de la Riestra CAP
San Andrés de Giles CAP
San Antonio de Areco CAP
Suipacha CAP

#### Comodoro Rivadavia

Comodoro Kwadawa
Caleta Olivia CAP
Las Heras CAP
Perito Moreno CAP
Pico Truncado CAP
Puerto Deseado CAP
Rada Tilly CAP
Roca CAP
Sarmiento CAP

#### Córdoba

Córdoba
Alta Gracia CAP
Hospital Privado (\*)
Jesús María CAP
La Falda CAP
Mina Clavero CAP
Nueva Córdoba CAP
Oncativo CAP
Pilar CAP
Rio Tercero CAP
Sanatorio Allende (\*)
Villa Allende CAP
Villa Carlos Paz CAP
Villa Gral Selgrano CAP
Villa Gral Selgrano CAP

#### Corrientes

Corrientes
Bella Vista CAP
Curuzú Cuatiá CAP
Esquina CAP
Goya CAP
Ituzaingó CAP
Mercedes CAP
Monte Caseros CAP
Pasos de los Libres CAP
Santo Tomé CAP
Virasoro CAP

#### Del Paraná

Del Paraná
Crespo CAP
Diamante CAP
Gualeguay CAP
La Paz CAP
Nogoyá CAP
Rosario del Tala CAP
Victoria CAP
Villanua CAP

#### Formosa

Clorinda CAP El Colorado CAP Las Lomitas CAP

Jujuy La Quiaca CAP Libertador Gral. San Martín CAP Perico CAP San Pedro CAP

Junin
Ameghino CAP
Capitán Sarmiento CAP
Chacabuco CAP
Gral. Arenales CAP
Gral. Pinto CAP
Gral. Villegas CAP
Lincoln CAP
Los Toldos CAP
Rojas CAP
Salto CAP
Vertia CAP

La Pampa
25 de Mayo CAP
Catriló CAP
Colonia Barón CAP
Eduardo Castex CAP
Gral. Acha CAP
Gral. Pico CAP
Guatrache CAP
Intendente Alvear CAP
Macachín CAP
Quemú Quemú CAP
Realicó CAP La Pampa

#### La Plata

Brandsen CAP City Bell CAP Ensenada CAP Iraola CAP

#### La Rioja

La Rioja
Aimogasta CAP
Chamical CAP
Chepes CAP
Chilecito CAP

#### Lobos

Lobos
Cañuelas CAP
Chascomus CAP
Gral. Belgrano CAP
Las Flores CAP
Las Heras CAP
Marcos Paz CAP
Navarro CAP
Rauch CAP
Roque Pérez CAP
Saladillo CAP

#### Mar del Plata

Mar del Plata
Ayacucho CAP
Balcarce CAP
Constitución CAP
Dolores CAP
Gral. Madariaga CAP
Lobería CAP
Marjo CAP
Mar de Ajo / San Bernardo CAP
Micamar CAP
Necochea CAP
Pinamar CAP

#### Mendoza

Mendoza Gral. Alvar CAP Hospital Español (\*) Lujan de Cuyo CAP Maipó CAP Malargue CAP Palmares CAP Rivadavia CAP San Martín CAP San Rafael CAP Tunuyán CAP

#### Metropolitana

Adrogué CAP Barracas CAP Barrio Norte CAP Belgrano CAP Belgrano II CAP Bernal CAP Caballito CAP

Misiones Apóstoles CAP
El Dorado CAP
Jardín América CAP
Leandro N. Alem CAP
Montecarlo CAP
Oberá CAP

#### Norpatagónica

Norpatagonica Catriel CAP Centenario CAP Choele Choel CAP Chos Malal CAP Cipolletti CAP Cutral Co CAP Gral. Roca CAP Plottier CAP



#### Olavarría

Azul CAP
Benito Juárez CAP
Gral. Alvear CAP
Laprida CAP
San Manuel CAP
Tandil CAP

Pergamino Pergamino
Arrecifes CAP
Baradero CAP
Campana CAP
Colón CAP
Lima CAP
Pérez Millán CAP
San Nicolás CAP
San Pedro CAP
Villa Pamalla CAP

#### Río Cuarto

Arias CAP Gral. Deheza CAP Huinca Renancó CAP Jovita CAP La Carlota CAP

#### Río Uruguay

#### Rosario

Rosario
Alcorta CAP
Armstrong CAP
Arrnoyto CAP
Arroyto CAP
Arroyto CAP
Arroyo Seco CAP
Cañada de Gómez CAP
Casida CAP
Casida CAP
Carcarañá CAP
El Trébol CAP
Firmat CAP
Fisherton CAP
Funes CAP
Gálvez CAP
Las Parejas CAP
Las Parejas CAP
Las Parejas CAP
San Jorge CAP
San Jorge CAP
San Lorenzo CAP
Sur CAP
Totoras CAP
Villa Cañas CAP
Villa Constitución CAP
Wheelwright CAP

#### Salta

Cafayate CAP Gral. Güemes CAP Metan CAP Oran CAP

#### San Juan

Jachal CAP Rivadavia CAP

San Luis Merlo CAP Tilisarao CAP Villa Mercedes CAP

#### Santa Cruz

Santa Cruz El Calafate CAP Gobernador Gregores CAP Piedra Buena CAP Puerto San Julián CAP Puerto Santa Cruz CAP Río Turbio CAP

#### Santa Fé

Santa Fé
Esperanza CAP
Franck CAP
Las Toscas CAP
Rafaela CAP
Reconquista CAP
San Carlos Centro CAP
San Guillermo CAP
San Justo CAP
San Vicente CAP
San Vicente CAP
Sant Tome CAP
Sunchales CAP
Tostado CAP

#### Santiago del Estero

#### Tierra del Fuego

**Trelew**Puerto Madryn CAP
San Antonio CAP

#### Trenque Lauquen

América CAP Bolívar CAP Carlos Casares CAP Carlos Tejedor CAP Casbas CAP Cnel. Suárez CAP Daireaux CAP

#### Tucumán

Alberdi CAP Concepción CAP Santa María CAP Yerba Buena CAP

#### Villa María

Willa María
Arroyito CAP
Bell Ville CAP
Corral de Bustos CAP
Cruz Alta CAP
Hernando CAP
Justiniano Posse CAP
Las Varillas CAP
Leones CAP
Marcos Juárez CAP
Monte Buey CAP
Monte Maíz CAP
Morteros CAP
San Francisco CAP

La accesibilidad web es el grado en el que todas las personas pueden acceder al contenido de un sitio, independientemente de sus capacidades técnicas, cognitivas o físicas.

Con el objetivo de acercar a un mayor número de personas nuestro sitio, eliminando barreras y obstáculos de acceso al navegar en internet, se desarrolló nuestra la página web de Turismo Médico bajo los estándares establecidos en las Directrices de Accesibilidad para el Contenido Web 1.0, alcanzando en este caso, el Nivel A.



## **Turismo Médico**

El Grupo OSDE tiene la particularidad de contar con dos empresas en las que convergen la salud y el turismo, OSDE Binario e Interturis, cuyo prestigio y credibilidad se apoyan en sus más de 40 años de trayectoria.

En este escenario, el Grupo OSDE ofrece los servicios de OSDE Turismo Médico con el objetivo de combinar la atención de cuatro grandes ramas de la medicina -preventiva, curativa, estética y de bienestar- con una atractiva actividad turística, en un país hospitalario que, junto a sus bondades naturales, puede hacer sentir a cada visitante como en su propia casa, aprovechando su doble condición de pacientes y turistas.

Contamos además con el aval de la Marca País, un plan del Ministerio de Turismo de la Nación, mediante el cual la Argentina coordina sus factores diferenciales para posicionarse en los mercados internacionales. En esta línea, la iniciativa de crear un producto de las características de OSDE Turismo Médico ayudan a promover la medicina y el turismo argentino en el mundo.





Más información: www.osdeturismomedico.com



Ranking

de Marcas

Global

#### Diario Ámbito Financiero – Enero 2014

#### Ranking Global de Marcas

**OSDE** se ubica en el **puesto N°71** y es la única empresa del sector de medicina prepaga que logra ubicarse entre las 100 primeras marcas más prestigiosas.

El estudio reúne a 200 de las marcas "que prefieren los argentinos" y evalúa el prestigio que cada una ha generado en el imaginario colectivo del público

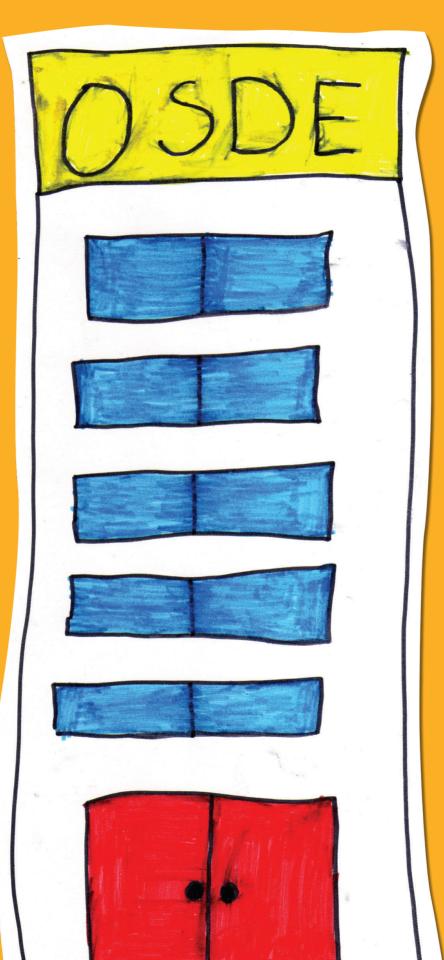


#### Diario Ámbito Financiero – Diciembre 2013

#### Ranking de Prestigio de las Empresas

OSDE ocupa el puesto n° 31 de 100 empresas. Además, lidera el rubro de medicina prepaga.

Este Ranking se elabora en base a la opinión de ejecutivos de empresas nacionales, y reconoce a las compañías con mejor imagen del país



Florencia Marottoli, 8 años PAPIS: Cecilia Rodríguez Canepa y Javier Marottoli Filial Metropolitana

# **ESTRATEGIA**

## Misión

Nuestra misión es dar respuesta siempre a nuestros afiliados. Trabajamos para prestar un servicio ejemplar de salud a través de la mayor red argentina de profesionales sanitarios que, gracias a su calidad humana y profesional, contribuyen a mejorar la vida de las personas.

#### Visión

Buscamos ser la institución de referencia en la Argentina por su contribución al bienestar de las personas y al bien común.

## **Valores**

#### **CERCANÍA VOCACIÓN DE COOPERACIÓN SOLIDEZ RESPUESTA** SOCIAL Priorizamos el trato Nuestra fuerte Estamos respaldados Somos parte activa humano con cada vocación de servicio por nuestra sólida en la transformación de la sociedad una de las personas nos permite brindar trayectoria como con las que nos siempre una respuesta organización argentina a través relacionamos, satisfactoria a empresarial y del apoyo económico al mismo tiempo nuestros clientes. sustentados por una y social que brindamos a nuestros que nos esforzamos La mejor posible: red profesionalizada por escuchar eficaz, ágil y y amplia, presente colaboradores y sus necesidades personalizada. en todo el territorio a las comunidades y actuamos en argentino. en las que operamos. consecuencia.

ámbito financiéřő

Ranking de Aspiracionalidad Diario Ámbito Financiero – Febrero 2014

Ranking de Aspiracionalidad

OSDE ocupando el puesto n°10, forma parte del Top Ten de las 30 marcas con mayor nivel de aspiracionalidad.

El ranking fue elaborado por la consultora CEOP

# Las marcas del Grupo OSDE

OFDE. binario

Dedicada a la atención de la salud nace OSDE. En 1991, con un giro de 180°, se constituye en OSDE Binario, un sistema de salud que desde entonces se focaliza en los socios y en los servicios.



Con la intención de apoyar y generar actividades en los campos de la salud y la cultura.



Binaria Seguros de Vida y Binaria Seguros de Retiro, dos empresas creadas para proteger los sueños y proyectos de las familias de nuestro país.



Comienza a operar en Córdoba y Rosario con el objetivo de brindar una primera respuesta médica rápida y responsable ante la angustia que generan situaciones de riesgo de vida o imprevistos de salud.



Para ofrecer propuestas de turismo que privilegian el servicio al cliente y una atención personalizada.



A partir de julio del 2010 su suma al Grupo OSDE. Su objetivo es brindar atención a nuestros socios en el campo de la salud mental.

ingrese en: www.osdebinario.com.ar/grupo-osde



#### Revista Prensa Económica – Enero 2014

#### Ranking Total de Prestigio Empresario

OSDE se posicionó en el 10° lugar, formando parte del Top Ten de las empresas con más prestigio de Argentina. Además, lidero el Ranking Sectorial, ocupando el 1° puesto y se destacó formando parte del Top Ten de Calidad en Recursos Humanos y Capacidad de adaptación al entorno.

El ranking se basa en una encuesta realizada a directivos y ejecutivos

# Aliados estratégicos

Con la certeza de que la articulación y el trabajo conjunto son un valor agregado a la hora de cumplir y ampliar nuestros objetivos y metas, en OSDE propiciamos alianzas y convenios con organismos estatales y privados; entre otros, asociaciones de profesionales, organismos no gubernamentales, embajadas, organismos internacionales, universidades y facultades públicas y privadas, e instituciones relacionadas con el cuidado de la salud.

A lo largo del presente Reporte, se hará mención a cada uno de estos aliados estratégicos, que cumplen un rol fundamental en la coorganización, puesta en marcha y en la ejecución de nuestras distintas actividades.



María Luz Bozikovich, 8 años MAMÁ: Analía Casal Filial Pergamino



#### Revista Prensa Económica – Noviembre 2013

#### Ranking Las 100 Empresas Líderes

**OSDE** ocupa el **puesto** N°9 del ranking por facturación, integrando el cuadro de honor de las 10 empresas que más Venden. Además, **lidera el ranking sectorial de Servicios Médicos**, ocupando el 1° **puesto**.

El ranking fue realizado en base a los balances anuales aprobados por las empresas y presenta a las compañías que más venden

# **Información financiera OSDE Binario**

# Ejercicio 2013 y 2014

Los porcentuales expuestos corresponden a la participación de cada uno de los conceptos en el total del gasto.

Información financiera	30.04.2013	30.04.2014
Recursos netos por aportes, contribuciones y cuotas	16,371,086,426	22,595,722,851
Egresos por prestaciones médico-asistenciales contratadas	67.12 %	67.45 %
Egresos por prestaciones farmacéuticas contratadas	14.59 %	15.42 %
Egresos por prestaciones odontológicas contratadas	4.98 %	4.48 %
Egresos por otras prestaciones sociales contratadas	2.67 %	2.72 %
Gastos de administración	7.23 %	6.59 %



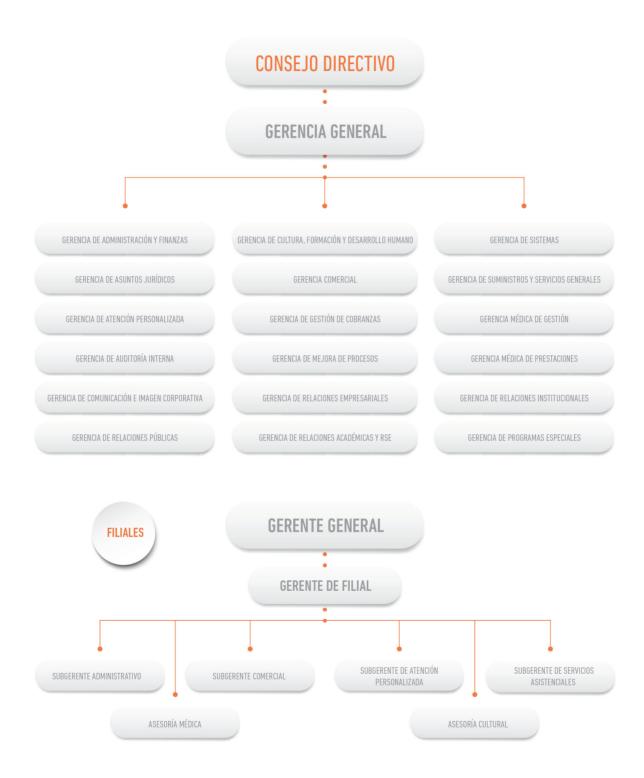
#### Ranking El Olimpo de las Marcas

OSDE alcanzó el puesto N°11 del Ranking General. Por su parte, Binaria Seguros de Vida logró el puesto N°36. Tanto OSDE como Binaria Seguros de Vida fueron líderes en sus respectivos rankings sectoriales.

El estudio es realizado por Total Argentina Strategic a través de la investigación "las marcas que eligen los empresarios", que mediante un cuestionario sondea la calidad percibida por 247 empresarios sobre 197 marcas a las compañías que más venden

# **ESTRUCTURA**

# Vigente hasta el 30.04.2014



# Estructura de Dirección de la organización

Consejo Directivo 2013-2017



Presidente Juan Mauricio Slesaransky [La Plata] Secretario Hugo Martín Wirz [Misiones]

Prosecretario Máximo Julio Fonrouge Tesorero Protesorero Marta Orlando de Visconti

> Titular Mario Jose Revol Lozada

Revisor de cuentas

Vocales titulares Enrique Arambarri Miriam Andrea Arcidiacono Suplente

Miguel Ángel Basmadjian Arnaldo Hubaide [Salta]

Mesa ejecutiva Florencio Abel Pereyra [Mendoza]

Martín Pochat

Ernesto Raúl Videla [Pergamino]

Vocales suplentes

Humberto Irusta [Santa Cruz]

Oscar Luis Negro

Presidente Secretario Prosecretario Maximo Fonrouge Tesorero Carlos Agusto Vaccaro Protesorero Marta Orlando de Visconti



#### Ámbito Financiero – Septiembre 2013

#### Ranking Las Mejores Marcas

OSDE lidera el sector de medicina prepaga ocupando el primer puesto.

Este estudio evalúa las marcas más admiradas por los argentinos a partir de la percepción del público en general y fue realizado por la consultora CEOP

# Mecanismos de gobierno

Por tratarse de una asociación civil sin fines de lucro, OSDE no cuenta con accionistas sino con representantes de los asociados en cada una de sus Filiales, que controlan la gestión administrativa del órgano de conducción.

Estatutariamente el art. 36 de la Asociación especifica las facultades del primer órgano de contralor con el que cuenta la entidad, o sea la Comisión Revisora de Cuentas, a quien compete, entre otras obligaciones, fiscalizar la administración y verificar el cumplimiento de las leyes, estatutos y reglamentos, en especial en lo referente a los derechos de los socios y las condiciones en que se otorgan los beneficios sociales.





#### iEco Clarín – Agosto 2013

Ranking Las 100 empresas con mejor reputación OSDE ocupa el puesto N°32 del ranking general y lidera el ranking sectorial.

El objetivo del ranking es medir el reconocimiento que hacen de las empresas sus principales grupos de interés

## Control de riesgos

Adicionalmente, la organización cuenta, dentro de su estructura, con la Gerencia de Auditoría Interna, que posee un claro enfogue orientado al control de los riesgos. Mediante un sistema de encuesta presencial se recaba información de las gerencias de la empresa, no sólo de la Sede Central sino también de cada una de las 37 Filiales que se encuentran en el interior del país.

Esta herramienta da como resultado un mapa de riesgo de la organización que es la base para la planificación de la tarea anual sobre aquellos sectores u operaciones que presenten riesgos.

Los órganos de gobierno de la asociación consideran especialmente la matriz de riesgo de las diferentes Filiales, controlando el 100% de tales unidades de negocio.

A ello también se suma el control externo, que es efectuado por un estudio internacional de auditoría externa, especialmente contratado al efecto.

# Política de puertas abiertas

Tanto los socios como los empleados y otras partes interesadas, cuentan asimismo con diversas alternativas no estructuradas dentro de la organización para poder hacer llegar sus opiniones y recomendaciones a los órganos directivos.

Si bien no existen mecanismos específicamente diseñados para las comunicaciones de los empleados con el máximo organismo de gobierno, la entidad, implementa una política de puertas abiertas, aportando mecanismos de comunicación como la Intranet con los contactos de todo el personal, una red de referentes de RSE en cada área y Filial de la organización, lo que permite que los colaboradores puedan contactarse, sin cumplir formalismos especiales.

En cuanto a las medidas adoptadas por OSDE en relación a incidentes de corrupción, recientemente esta organización estableció la Subgerencia de Mitigación de Riesgo, dependiente de la Gerencia de Auditoría Interna, la cual se encarga de investigar hechos de estas características cometidos por asociados de la entidad.



#### Revista Mercado - Julio 2013

#### Ranking Las 100 que más venden

El Grupo OSDE forma parte del Cuadro de Honor, ocupando el puesto N°25 de los grupos empresarios con mayor facturación del país. Y el puesto N° 25 entre las compañías que más venden. Siendo líder del sector Servicios Sociales y Salud.

# **OSDE EN NÚMEROS**

Valores al 30.04.2014

EGRESADOS del Arte de Cuidar Niños y Adultos

531

FILIALES EN TODO EL PAÍS

37

SOCIOS (TITULARES Y BENEFICIARIOS)

1.975.814

**COLABORADORES** 

6107

Adhesión de socios al PROGRAMA DE SEGUIMIENTO DE PACIENTES CRÓNICOS de Córdoba y Rosario, en su fase inicial

**500** 

# PRESTADORES en todo el país

incluidos profesionales, centros de estudios y tratamientos, sanatorios y servicios de guardia

114.800

CONSULTAS MÉDICAS

50.594.119

VISITAS a nuestro nuevo sitio web

desde su inauguración en octubre 2013

2.035.215

Bebés OSDE

99.474

FILIALES capacitadas en RCP en su fase inicial

11

# **EMERGENCIAS**

incluido ambulancias, traslados e internaciones, laboratorio, interconsultas, radiología y consultas médicas (a domicilio)

4.119.169

# Nuestros públicos de interés

A partir del desarrollo de nuestra actividad, desde OSDE Binario nos vinculamos con un amplio grupo de personas, entidades, empresas y organizaciones.

Con el objetivo de organizar nuestros programas, proyectos y acciones, agrupamos a estos públicos de interés en **colaboradores, socios, cadena de valor, comunidad y comunidad médica**.

# NOS INSPIRAMOS



# 



# **Colaboradores**

# Todos los que formamos parte de OSDE

Descripción de las principales actividades que contribuyen con el bienestar de nuestros colaboradores y sus familias.

# **Socios**

# Afiliados que nos confían su cuidado

Aspectos centrales de la relación con nuestros socios y su cuidado abarcando temas como las prestaciones, los canales de comunicación y beneficios.

# Cadena de Valor

# Nuestros aliados en el trabajo cotidiano para brindar el mejor servicio

Relato de las diversas acciones desarrolladas para y junto a nuestros prestadores y proveedores.

Jazmín Guadalupe Baldus, 4 años MAMÁ: Carmen Ortíz Filial Formosa Nicole Paravati, 6 años MAMÁ: Andrea Ivanoff Filial Bahía Blanca Federico Barrionuevo, 6 años PAPÁ: Diego Barrionuevo Filial Metropolitana Asimismo, cada uno de ellos se encuentra interrelacionado con los restantes, por lo que no podríamos hablar de socios sin pensarlos junto a nuestra cadena de valor, como tampoco podríamos imaginar nuestras acciones medioambientales sin su relación directa con la comunidad y, a su vez, conocer el rol que tienen nuestros colaboradores para el logro de todo ello.

# EN CADA PERSONA









# **Comunidad**

# Personas e instituciones cercanas a nuestros puntos de atención en todo el país

Selección, entre un amplio número de actividades, de las iniciativas que produjeron mayor impacto en las comunidades a lo largo de estos dos años.

Sol Serena Drazic, 8 años MAMÁ: Marisa Montero Filial La Rioja

# **Comunidad médica**

# Profesionales de la salud que brindan su atención diariamente a la comunidad

Descripción de las instancias de capacitación, actualización y formación continua realizadas, con el objetivo de acompañar el desarrollo de los profesionales de la salud.

Santino Di Santo, 7 años PAPÁ: Daniel Di Santo Filial La Plata

# Medioambiente(\*)

# La casa que compartimos entre todos

Selección de iniciativas pensadas y realizadas con el objetivo de contribuir al cuidado ambiental del territorio en el que nos desempeñamos.

(\*) Si bien no se trata de un grupo de interés en sí mismo, es allí donde conviven e interactúan nuestros públicos.

Mia Corrales, 8 años MAMÁ: Evelín Tibaldi Filial Bariloche



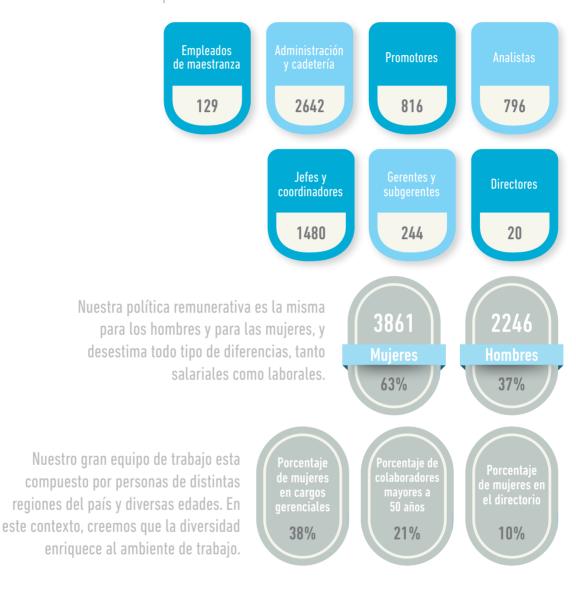
# SDE: UN GRUPO DE PERSONAS Hacia adentro: colaboradores Hacia afuera: socios / cadena de valor





# **HACIA ADENTRO: COLABORADORES**

**6107** personas trabajamos en OSDE. Estamos convencidos de que nuestra gente es el valor más importante y el pilar fundamental para brindar el servicio diferencial que nos caracteriza.

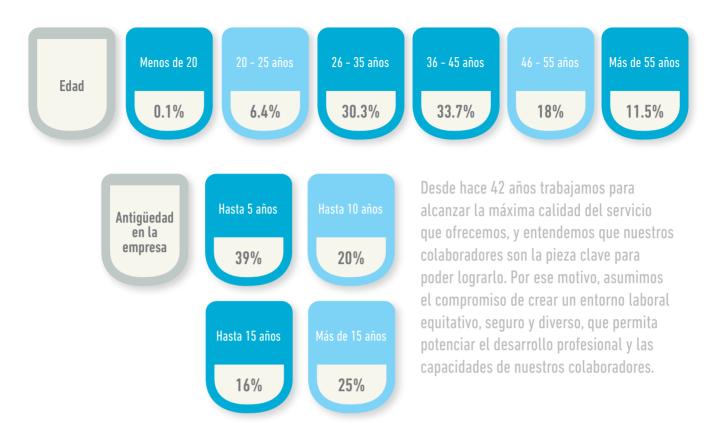




#### Revista Prensa Económica - Enero 2013

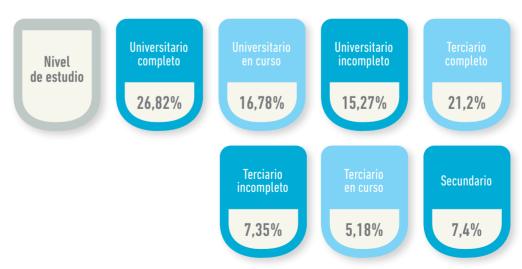
Ranking total de Prestigio Empresario

Ocupando el puesto N°6, **OSDE** se encuentra entre las 10 empresas más prestigiosas de la Argentina. Además, lidera el rubro de Servicios Médicos.



Continuando nuestro objetivo del cuidado y respeto de las personas, el índice de rotación de colaboradores sigue considerablemente bajo, en el período 2012.2013 fue del 4.48%, y durante el período 2013-2014, del 3.26%.

Consideramos que uno de los componentes fundamentales para alcanzar los objetivos propuestos es facilitarles a cada uno de nuestros colaboradores los medios necesarios para el desarrollo personal. Esto se ve reflejado en el promedio de horas de capacitación por empleado (24 horas) correspondientes al período 2012.2014.



#### Beneficios para empleados

En OSDE ponemos especial atención y esmero en el cuidado de las personas que forman parte de nuestra organización. Estamos convencidos que el adecuado balance entre la vida personal y laboral es clave para el manejo del capital humano.

Por esta razón, los beneficios para empleados tienen como objetivo acompañar y brindar bienestar y tranquilidad, respondiendo a las necesidades reales o potenciales de nuestra gente. Todos los colaboradores tienen acceso, dentro de la página de Intranet, al micrositio de beneficios para empleados en el que se vuelca la información relacionada en cada una de las categorías siguientes:

- 1. Programa "Cuidándonos"
- 2. Beneficios culturales y recreativos
- 3. Red de descuentos



#### 1. Programa "Cuidándonos"

El objetivo de este programa es generar actividades que procuren mejorar la calidad de vida personal y laboral de los empleados de OSDE a través de diferentes acciones, campañas, charlas y talleres.

#### Taller de Reanimación Cardiopulmonar (RCP)

Desde agosto del 2011 nuestra Subgerencia de Urgencias está certificada como Centro de Entrenamiento de Reanimación Cardiopulmonar (RCP) de la American Heart Association (A.H.A), el máximo referente científico en cardiología del mundo, que determina y define las directrices de los avances médicos en el ámbito de la cardiología y la atención cardiovascular de emergencia.



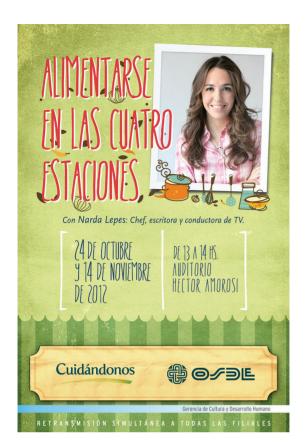
Taller de RCP, Filial Trelew Esta certificación otorga la facultad de dictar cursos de RCP y entrenar a nuevos instructores a nivel nacional. El Centro de Entrenamiento de la A.H.A cuenta con 22 instructores en todo el país y los cursos de RCP se dictan de manera continua.

Entre el 1° de mayo de 2012 y el 30 de abril de 2014, participaron el 29% del total de Filiales de los Cursos de RCP Salvacorazones DEA de la A.H.A. Entre ellas se encuentran Salta, San Juan, Comodoro Rivadavia, Mar del Plata, Trenque Lauquen, Trelew, Tucumán, Mendoza, Misiones, Corrientes y Metropolitana (3 edificios de Sede Central, además de 38 CAP).

Actualmente nos encontramos trabajando en la implementación del proyecto a nivel nacional para contar con instalaciones cardioprotegidas y de esta manera, preservar la vida de empleados, socios y comunidad en general.

El objetivo del proyecto es que, ante la ocurrencia de un paro cardiorespiratorio sucedido en las instalaciones del Grupo OSDE, se activa la cadena de supervivencia de la A.H.A durante los primeros 3 a 5 minutos de ocurrido el evento.

El proyecto se encuentra en su etapa inicial, es decir, en el proceso de capacitación, que es la fase previa a la instalación de los DEA (*Disfibrilador Externo Automático*).



Charla sobre alimentación saludable a cargo de Narda Lepes. Filial Metropolitana



#### Hábitos saludables

colaciones saludables -fruta, yogur, cereales, entre otros- y físico y emocional, como por ejemplo clases de gimnasia, yoga, masajes, participación en maratones, voley, etc.

#### Charlas

Las exposiciones tuvieron lugar en el Salón Auditorio Ing. Héctor Amorosi y se retransmitieron a todas las Filiales del país por el sistema de videoconferencia.

Fueron filmadas, editadas y posteriormente distribuidas a fin de

hogareños, cuidado de la piel, manejo seguro, riesgo cardiovascular, nutrición, adicciones e infección por HIV, entre otros.

#### Programa de Cesación Tabáquica

A lo largo de todo el país, promocionamos el Programa de Cesación Tabáquica para los empleados y su grupo familiar primario, que consiste en consultas médicas con un especialista seleccionado por nuestra organización y un tratamiento farmacológico con una cobertura especial del 70% de descuento de su costo hasta su finalización.

#### Campaña de Vacunación Gripe A

Invitamos a todos los empleados de distintos puntos del país a aplicarse en forma gratuita la vacuna contra la Gripe A.

#### 2. Beneficios culturales y recreativos

Entendemos que la calidad de vida también pasa por la distensión, el acercamiento a las artes y la posibilidad de aprender y disfrutar de ellas, como así también por la posibilidad de satisfacer inquietudes educativas y culturales.

#### Días festivos

Así los llamamos y son esos días en los que aprovechamos para ser, más allá de compañeros de trabajo, compañeros de experiencias alegres que nutran nuestra vida en el ámbito laboral y fuera de él. Algunos ejemplos son el día de la mujer, del padre, de la madre y de la familia. En todos los casos, realizamos actividades especiales para los colaboradores y sus familias, y les entregamos presentes para homenajearlos en su día.



Festejo del día de la primavera. Filial La Plata



#### Prensa Económica - Noviembre 2012

Ranking de Las 1000 empresas líderes

**OSDE** se ubicó en el **puesto N°27** del ranking por facturación. Y ocupó el **primer lugar en ventas** del sector Servicios Médicos.



#### Revista Mercado - Octubre 2012

#### Ranking El Olimpo de las Marcas

En el Ranking calificación promedio de calidad, OSDE alcanza el puesto N°9 y es la única empresa de medicina prepaga que forma parte del Top Ten. Además lidera el ranking sectorial, obteniendo el 1° puesto.

Binaria Seguros de Vida ocupa el 2° puesto del ranking sectorial.

El ranking fue realizado por Total Argentina Strategic, a través del estudio "las marcas que eligen los empresarios"





Coro de Filial Metropolitana

#### Actividades artísticas

Con el deseo de fomentar actividades que alimenten el espíritu y conecten a los colaboradores con el arte, en distintas Filiales realizamos talleres de coro, clases de baile, fotografía, pintura y teatro.

Salida grupal del Taller de fotografía. Filial Comodoro Rivadavia



#### **Biblioteca**

La lectura es una actividad que permite el ocio recreativo y para ello todos los colaboradores disponemos de la biblioteca de Filial Metropolitana que cuenta con diez mil ejemplares de libros y artículos. Dicho material, se encuentra a disposición para que, una vez realizada la solicitud por la Intranet, el mismo sea entregado en nuestro lugar de trabajo.

#### 3. Red de descuentos

El objetivo de esta red es brindar a los colaboradores descuentos consistentes a nivel nacional en determinados rubros.

#### Convenios con instituciones educativas

Contamos con convenios de descuentos para empleados con distintas instituciones educativas, como Universidad Argentina de la Empresa (UADE), Universidad de Belgrano, Universidad de Palermo, Universidad de San Andrés y Escuela Argentina Modelo, entre otras.

Además, actualmente se están seleccionando y evaluando distintas empresas con las que se espera llegar a un acuerdo de descuento.

#### **AUTOGESTIÓN**

#### Mi Portal es un sitio de intranet que contiene una serie de servicios destinados a:

 agilizar las gestiones relativas a la condición de empleados
 optimizar los procesos de aprobación de trámites y solicitudes, así como el circuito de envío de formularios al área de Personal

A través de Mi Portal nuestros empleados de OSDE Binario disponen información de modo accesible, seguro y confidencial, y tienen la posibilidad de gestionar casi la totalidad de trámites que realizan con la oficina de Personal y las solicitudes que requieren aprobación de personas de su sector o Gerencia.

#### **Edificaciones sustentables**

Asumimos el compromiso de implementar los estándares establecidos en las normas LEED (Liderazgo en Diseño Energético y Ambiental) de edificación sustentable en nuestros nuevos edificios y grandes remodelaciones.

Uno de los aspectos relevantes dentro de la normativa mencionada hace al confort de los colaboradores, lo que afianzó la decisión de su incorporación. Como parte de lo establecido en el estándar, luego de un año de inaugurada la obra, se realiza una consulta a los empleados para que evalúen distintos aspectos que hacen a su bienestar, como ubicación del puesto de trabajo, confort térmico, calidad del aire interior.

Además, es destacable que esta certificación contribuye con nuestro objetivo de incluir personas con diversidad funcional, debido a que para obtener la misma es necesario, entre otras cosas, que el edificio sea accesible para personas con movilidad reducida.



#### iEco - Agosto 2012

Ranking Las 100 empresas con mejor reputación de la Argentina OSDE ocupa el puesto N°34 del ranking general y se posiciona en el 1° puesto del rubro Salud, manteniendo su liderazgo.

Este ranking es el resultado del estudio Merco (Monitor Empresarial de Reputación Corporativa)

# **HACIA AFUERA: SOCIOS**

#### Estar junto a nuestros socios...

En OSDE Binario privilegiamos la libre elección del asociado, tanto de los centros de atención como de los profesionales con quien desea atenderse.



Brindamos cobertura médica en cada una de las localidades del país y servicios en países limítrofes (cobertura de urgencias y emergencias en los centros contratados de Chile, Paraguay, Brasil, Bolivia y Uruguay).

Nuestras cartillas permiten el acceso a más de 114.800 renombrados profesionales de todas las especialidades, centros de estudios y tratamientos, sanatorios y servicios de guardia. Además, contamos con 7.800 farmacias contratadas a nivel nacional donde nuestros socios acceden a descuentos en medicamentos.

#### Protegemos la privacidad de nuestros socios

De acuerdo a la obligación legal de custodiar y asegurar la privacidad del cliente, OSDE cumple acabadamente con las disposiciones vigentes en relación a la privacidad de datos de sus clientes, sobre el resguardo y la identidad de cada socio que compone nuestra masa de afiliados.

En virtud de ello, nos es grato informar que hasta el momento no tenemos reclamo de esta índole, como tampoco en relación a la difusión de datos personales.

Por otra parte, la cercanía y el vínculo con nuestros socios se materializa cotidianamente a través de los siguientes recursos:

37 Filiales distribuidas estratégicamente en todo el territorio argentino y más de 380 Centros de Atención Personalizada (CAP)

Centros de Atención Telefónica (CAT) propios y exclusivos

Asignación directa de un promotor de OSDE para su asesoramiento integral

Conjunto de herramientas de comunicación permanente como nuestro nuevo sitio web

Aplicación OSDE Móvil, para consultar la cartilla, teléfonos útiles y localización de CAP

OSDE Informa. nuestro newsletter periódico de alcance nacional

Señalización digital en nuestras oficinas Página de Facebook para difusión de contenidos

Del mismo modo, brindamos información sobre temas de importancia para la salud de nuestros socios a través de material explicativo didáctico y de fácil lectura para el público en general. Ejemplo de esto son las "Guía de salud y prevención en pediatría", "Guía para la cobertura materno-infantil" o folletos de prevención que incluyen conceptos básicos y medidas de prevención en temas de salud como dengue y gripe A.

Procurando un clima de confianza, seguridad y protección, brindamos asesoramiento y acompañamiento al paciente y sus familiares a través de nuestro departamento de Calidad Médica. Para ello ponemos a disposición de los asociados un equipo de asistentes sociales que los acompañan durante la internación, relevando sus inquietudes, facilitandoles las gestiones administrativas y atendiendo sus necesidades. Del mismo modo, brindamos asesoramiento personalizado a socios pacientes en tránsito.

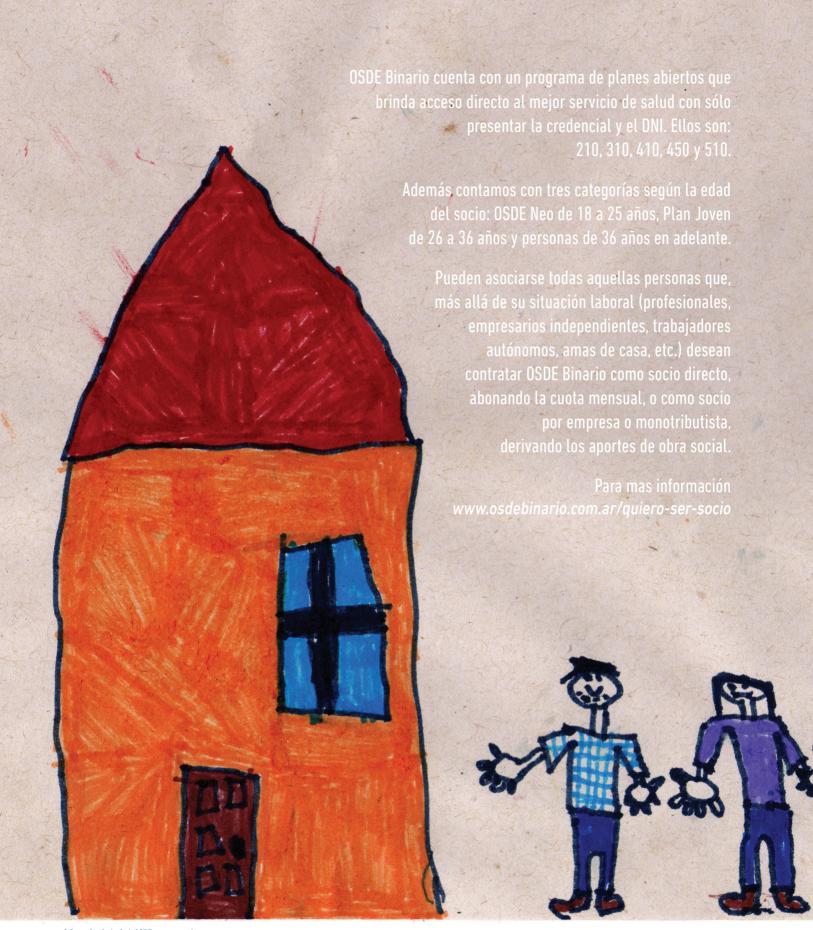
Otra manera de acercarnos a nuestros socios es mediante el vínculo que mantenemos con nuestras empresas asociadas donde brindamos charlas sobre prevención de enfermedades y diversas temáticas de interés.

> Estos encuentros pueden abarcar a distintos equipos de trabajo, contribuyendo a la concientización sobre los beneficios de elegir hábitos saludables y evitar aquellos que se consideran nocivos.

> Además del foco en la prevención, algunas actividades o charlas contemplan el objetivo de informar sobre diferentes temas relacionados con la salud, como hipertensión arterial, manejo del stress, riesgo cardiovascular, entre otros.



Charla sobre "Prevención de enfermedades comunes" en una empresa asociada. Filial Villa María



#### Otras características de los servicios ofrecidos:

#### Atención médica

- Cobertura médica en todo el país
- Urgencias y emergencias las 24 hs
- Médico a domicilió

#### Internación

- Sanatorios y clínicas
   contratadas en todo el país
- Internaciones psiquiátricas

#### Diagnóstico

 Estudios de baja, mediana y alta complejidad

#### Cobertura en medicamentos

- Descuentos en medicamentos y vacunas
- Amplia red de farmacias en todo el país

#### Salud mental

- Psicología
- Psicopedagogía
- Psiguiatría

#### Odontología

- Odontología general
- Ortodoncia funcional
- Prótesis odontológicas

#### Tratamientos auxiliares

- Flebología
- Alergia
- Kinesiología, RPG, Fonoaudiología
   Foniatría y Fisiatría
- Rehabilitación cardiovascular

#### Tratamientos oncológicos

#### Plan materno-infantil

- Preparto, parto y posparto
- Atención al recién nacido
- Internación obstétrica

#### Cobertura gratuita por un año

- Para el grupo familiar primario en caso de fallecimiento del titular
- Cobertura de gastos de sepelio, según valores del plan

#### Reintegros

 En todos los planes, de acuerdo con la prestación y con topes máximos según el plan

#### Planes que contemplan

- Cirugía estética
- Asistencia al viajero
- Implantes odontológicos -
- Blanqueamiento dental
- Cobertura en ópticas

#### Ortopedia

- Prótesis
- Órtesis

Luciano Romero Gentile, 9 años MAMÁ: Esther E. Sosa Filial Corrientes









#### Salud y bienestar para nuestros socios

El Programa de Beneficios OSDE Binario es una forma más de estar cerca de nuestros socios, proporcionándoles la facilidad de acceder a descuentos y bonificaciones en productos y servicios que contribuyan a su bienestar general.

Tanto los rubros como las empresas seleccionadas en cada uno de ellos responden al perfil que caracteriza a nuestro servicio: salud y bienestar con un alto estándar de calidad, con alcance nacional, logrando una cobertura homogénea y representativa.

Por ello, hemos privilegiado rubros tales como actividad física, con el objetivo de contribuir a un estilo de vida saludable; yoga, porque una parte esencial de la salud es encontrar técnicas que contrarresten el stress y estimulen la relajación, la respiración y la concentración en el propio cuerpo; y tratamientos corporales y spa, para acompañar la búsqueda de espacios propicios que optimicen el bienestar integral, con los cuidados y el profesionalismo de estos centros especializados, entre otros.



#### Una novedad que nos alegra compartir

Desde octubre de 2013 hemos renovado nuestro sitio web oficial (www.osde.com.ar) con muchos cambios y novedades.



Continuamos trabajando
y desarrollando
nuevos mecanismos
de vinculación
y comunicación,
manteniendo así nuestro
compromiso de estar
cerca de nuestros
socios.

A lo largo de varios meses hemos trabajado en el rediseño de la arquitectura de la información de nuestra página web y, de esta forma, hemos conseguido una gran mejora en el acceso a los contenidos, una mayor claridad y un sitio que es más simple e intuitivo en su navegación que su predecesor. Esto lo ha transformado en una poderosa herramienta de comunicación que acerca más información a nuestros socios, prestadores y público en general.

En ella brindamos contenidos relacionados con la salud y el bienestar integral de la comunidad contando con secciones donde encontrarán información y artículos vinculados con la "Vida saludable", "Salud y prevención" y "Saber más para cuidarnos más".

Esta nueva plataforma brinda mayor facilidad y claridad en el seguimiento de trámites de socios ya que cuentan con la posibilidad de obtener información online sobre el estado de los mismos.

Estas mejoras le dan una verdadera alternativa a nuestros socios que pueden así evitar dirigirse a un CAP o hacer un llamado telefónico, pudiendo resolver desde cualquier computadora la solicitud que desee iniciar. De esta forma, no sólo libera tiempo de nuestros socios, sino que disminuye la generación de CO, por traslados innecesarios y la utilización de impresiones en papel.



#### Revista Mercado - Junio 2012

Ranking Las 1000 que más venden

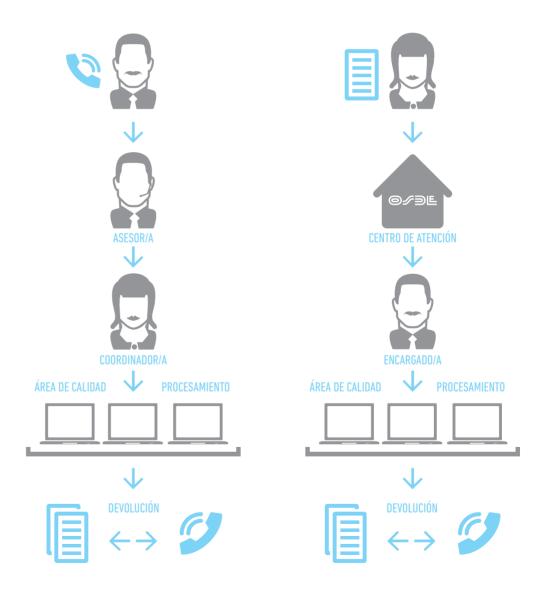
**Grupo OSDE** forma parte del **Cuadro de Honor**, conformado por los 50 grupos empresarios con mayor facturación del país, ubicándose en el **puesto N°28** de las empresas que más venden. Además, es líder en el ranking sectorial.

#### Centro de Atención Telefónica

Con el objetivo de mantener un vínculo cotidiano con nuestros socios y prestadores y así responder a los contactos recibidos vía telefónica, web y fax, contamos con el Centro de Atención Telefónica de alcance nacional, compuesto por diferentes nodos ubicados en Capital Federal, Córdoba, Mar del Plata, Neuguén, Mendoza y Tucumán.

Diariamente, brindamos asesoramiento sobre la cobertura de nuestros planes, información sobre afiliaciones y cobranzas, la utilización de herramientas disponibles para socios y prestadores y la gestión de los trámites solicitados para el cumplimiento del servicio.

#### Escuchamos las inquietudes de nuestros socios



#### Acompañar a nuestros prestadores: una forma más de estar cerca de nuestros socios

Debido al interés permanente en la protección de nuestros asociados y en la búsqueda de una mejora continua del servicio brindado, ofrecemos acompañamiento en el ejercicio profesional de nuestros médicos, su capacitación y la certificación de sus conocimientos, verificable mediante un logo incorporado en nuestra cartilla.

Dicha certificación la otorga el Consejo de Certificación de Profesionales Médicos (CCPM). Fundado bajo el auspicio de la Academia Nacional de Medicina, se trata de un ente autónomo, independiente, privado y estrictamente médico, que tiene como objetivo promover programas de certificación confiables, acordando bases nacionales comunes. En OSDE acompañamos al CCPM desde sus inicios, en nuestro carácter de miembro benefactor del mismo.

En cuanto a nuestras instituciones prestadoras de servicios de salud, trabajamos junto al Instituto Técnico para Acreditación de Establecimientos de Salud (ITAES), ONG creada en 1994, que tiene como objetivo brindar un instrumento de evaluación externa de acreditación hospitalaria.

Como miembro fundador y benefactor del ITAES, desde OSDE promovemos la calidad, la seguridad y el respeto por los derechos del paciente en el cuidado de la salud, a través de la acreditación, estandarización. evaluación, investigación y capacitación. Al igual que con nuestros médicos contratados certificados, distinguimos a las instituciones que han superado este proceso en nuestras cartillas mediante un logo.



Stefania Altea, 9 años. TÍA: Claudia Torno, Filial Villa María

#### Innovación en el tratamiento de enfermedades crónicas

Con el objetivo de continuar brindando un servicio médico diferenciador, en marzo de 2014 pusimos en marcha la iniciativa de seguimiento de pacientes crónicos, un sistema de acompañamiento permanente a socios de OSDE.

En su fase inicial, el programa funciona en las ciudades de Córdoba y Rosario y se prevé su extensión al resto del país en el transcurso del año próximo.

El mismo se apoya en las nuevas tecnologías de informática y telecomunicaciones para asegurar un seguimiento, control y asesoramiento médico personalizado del paciente crónico con enfermedades como diabetes, hipertensión arterial, afecciones cardíacas y enfermedades pulmonares crónicas.

Este programa constituye un beneficio sin costo adicional, con adhesión y permanencia plenamente voluntarias y de carácter no presencial. Asimismo, se adapta a las necesidades personales de cada socio, ya que cuenta con múltiples vías de comunicación, como email, llamadas telefónicas y sms, entre otros.

Se busca lograr, junto al médico de cabecera, que la enfermedad permanezca bajo control, permitiendo a estos asociados, disfrutar de una vida más saludable y plena.

En la fase piloto participarán unos 500 afiliados (de Córdoba y Rosario), con la intención de expandirlo a 7.500 a fines de este año. A partir de 2017, la iniciativa estaría a disposición de todos los pacientes crónicos de OSDE (los que en su totalidad, representan entre un 10 y un 14% de una cartera casi 2.000.000 de afiliados).



#### Revista Mercado – Diciembre 2013

#### Ranking Empresas con mejor reputación online

**OSDE** se ubica en el **puesto** N°33 y forma parte de las **50 mejores marcas del ranking global de desempeño online.** Además, es **líder** en el ranking **por rubro**, ocupando el 1° **lugar**.

El objetivo de este estudio consiste en registrar cómo es percibido el desempeño online de las marcas/compañías por ejecutivos de otras empresas. El mismo fue realizado junto a la consultora Oh! Panel

# **HACIA AFUERA: CADENA DE VALOR**

En OSDE Binario consideramos fundamental el cuidado de nuestra cadena de valor, que se enmarca en el comportamiento ético y de respeto hacia nuestros prestadores -profesionales de la salud, clínicas e instituciones- y en el amplio espectro de proveedores que nos facilitan los bienes y servicios necesarios para nuestras operaciones cotidianas.

La confianza de nuestros socios es el motor que nos impulsa a seguir mejorando, como también el compromiso que hemos asumido para con nuestros prestadores, a quienes consideramos aliados para brindar nuestro servicio y alcanzar los objetivos de largo plazo.

Acompañarlos en sus procesos de certificación médica, capacitaciones y actualizaciones -también orientadas a la comunidad médica en su conjunto-; la acreditación edilicia de los sanatorios y el asesoramiento arquitectónico para ampliaciones y modernizaciones, sumado a los canales de diálogo constantes, reflejan la importancia y el interés que tenemos por el desarrollo constante de nuestros prestadores.

En cuanto a nuestros proveedores, la construcción de nuestra relación se basa en el establecimiento de vínculos cercanos y perdurables, consolidados con el cumplimiento de compromisos y principios éticos, buscando siempre el mayor beneficio para todas las partes.

#### **PRESTADORES**

Consideramos que nuestro éxito depende, en gran parte, del trabajo y dedicación de nuestros prestadores. Por este motivo, establecemos relaciones de confianza, transparencia y respeto que nos permiten a ambos crecer en un ámbito de responsabilidad y sustentabilidad. Es por eso que nuestras acciones apuntan a brindarles herramientas para su desarrollo y capacitación profesional, además de promover el diálogo y contacto constante con cada uno de ellos.



Federico Barrionuevo, 6 años. PAPÁ: Diego Barrionuevo. Filial Metropolitana

#### Escuchar y crear lazos con nuestros prestadores

Con el objetivo de estar cerca de nuestros profesionales de la salud, contamos con un equipo de auditores de Gestión de Calidad, que realizan entrevistas personalizadas en los consultorios de nuestros prestadores de todo el país.

Estas visitas fortalecen vínculos, facilitan nuestra relación con cada uno de ellos y nos permiten dialogar periódicamente y de manera directa para conocer sus inquietudes y sugerencias, como así también descubrir intereses comunes, transmitir informaciones y conocer sus opiniones desde su punto de vista profesional.



Además de estas entrevistas personales, contamos con un canal para hacer más ágil y fluida nuestra comunicación: la **Extranet**, que es un sitio web orientado a brindar servicio a nuestros prestadores, poniendo a su disposición herramientas de gestión e información útiles para su trabaio.

Esta herramienta permite la posibilidad de acceder al proceso de facturación, lo que favorece el seguimiento y control de los cobros y la visualización de su propia cuenta corriente. Asimismo, desde la Extranet se agilizan trámites administrativos, se solicitan o visualizan autorizaciones y se descargan archivos cargados por OSDE y otras aplicaciones específicas para su especialidad.

Este canal los mantiene informados sobre reglamentaciones, noticias y comunicados administrativos.



#### Zona Jobs – Diciembre 2013

Ranking de Empresas 2013 Zona Jobs

**OSDE** forma parte de las 10 empresas seleccionadas en el ranking de **empresas mejor calificadas por sus empleados**, en el que ocupa el **9° lugar**.

#### Actividades a nivel regional para prestadores y sus colaboradores

# 1. Ciclo de Videoconferencias "Comité de Litigiosidad", dictado por el Dr. Vadim Mischanchuk

Este ciclo está destinado a nuestros prestadores - directores médicos, cuerpo legal de clínicas, sanatorios, laboratorios, entre otros-, con el objetivo de profundizar diversos temas médico-legales como ser:

- Ley 26529 y su Decreto Reglamentario 1089/12, alcances y aplicación de la misma
- Deberes y obligaciones de los médicos según la norma
- Historia clínica (confección, guarda, titularidad, confidencialidad)
- Consentimiento informado
- Autonomía de la voluntad (principios básicos y aplicación práctica)
- Directivas de la voluntad anticipada (materialización)
- Prevención de la litigiosidad

Cada videoconferencia se transmite en forma simultánea desde Filial Metropolitana a todas las filiales del país. En virtud de la labor que realizan los profesionales de la medicina contratados y de que toda obra social debe garantizar la calidad de dichos servicios, en ciertas y determinadas situaciones,

OSDE puede ser condenada judicialmente por responsabilidad profesional.

Al respecto la cantidad de sentencias desfavorables recibidas ascendieron

#### 2. Capacitaciones a los equipos de nuestros prestadores

Nos proponemos mantener un vínculo cercano con quienes cumplen un rol fundamental en la relación médico-paciente, mediante encuentros que dan lugar al diálogo y la capacitación continua en aspectos vinculados con la calidad en la atención personalizada.



Capacitación a secretarias. Filial Corrientes

Por este motivo, realizamos actividades de capacitación con secretarias (Filial Corrientes, Chaco, Jujuy, Pergamino, Lobos, Misiones, Tucumán, Catamarca y San Juan), facturistas (Filial Mar del Plata), personal de Instituciones prestadoras de servicios (Filial Tucumán) y farmacias (Filial La Plata).

A modo de ejemplo, en Filial La Plata realizamos un Taller sobre Calidad de Atención, al que asistieron secretarias, asistentes y ayudantes de nuestros odontólogos. Dicho encuentro fue de carácter práctico y dinámico, con trabajos en equipo para la discusión y aprendizaje sobre casos puntuales.

#### 3. Canales de contacto y diálogo

Sumado al trabajo a nivel nacional del equipo de nuestros auditores de calidad que visitan periódicamente a los prestadores, desde las Filiales contamos con diversos canales para el contacto y diálogo con nuestros profesionales de la salud.

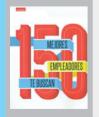
Entre ellos, destacamos **reuniones y desayunos de trabajo, entrevistas personalizadas y encuestas**, con el objetivo de conocer, su percepción de nuestra organización, grado de satisfacción, opiniones e inquietudes.

A nivel nacional, diversas filiales realizaron jornadas, charlas, ateneos y talleres, con el objetivo de acompañar el desarrollo de los profesionales de la salud mediante acciones que tengan como eje la capacitación, actualización y formación continua.

En dichos encuentros no sólo participaron nuestros prestadores, sino también la comunidad médica en general, porque nuestro objetivo es contribuir a que se formen médicos de excelencia, tanto en lo que hace al conocimiento como en lo que atañe a las relaciones humanas, para que la sociedad en conjunto reciba una atención de calidad.

Por este motivo, dichas actividades serán detalladas en el apartado correspondiente a nuestras acciones para con la comunidad médica.

(VER CAPÍTULO 4).



#### Revista Apertura – Octubre 2013

#### Ranking Los 150 Mejores Empleadores/Empresas en las redes sociales

**OSDE** se ubica en el **puesto** N°47 de la lista de los mejores empleadores de argentina (empresas con más de 1000 empleados), consolidándose en su gestión de RR.HH.

El estudio se elaboró en base a un cuestionario de 70 preguntas dirigido a directores de RR.HH. de distintas compañías. Los atributos evaluados en la encuesta fueron los Siguientes: carrera prefesional, remuneración, entorno laboral, horario y condiciones y capacitación

#### **PROVEEDORES**

Para acompañar y apoyar a nuestros proveedores que conforman nuestra cadena de valor, durante este año comenzaremos un programa de acción social educativa dirigido, en esta oportunidad, a los motomensajeros.

A partir de nuestro trabajo conjunto con la Sociedad Argentina de Medicina y Cirugía del Trauma (SAMCT), desarrollaremos este curso gratuito, cuyo objetivo es brindarles herramientas que mejoren su calidad de vida.

La capacitación consta de ocho encuentros semanales de dos horas, con clases teóricas y prácticas sobre conducción responsable, prevención del riesgo, procedimientos generales ante emergencias, hábitos saludables, stress laboral, y de correcto desenvolvimiento en la vía pública.

#### **ACERCA DE LA SAMCT**

Es una sociedad científica que nuclea a los especialistas vinculados a la problemática del trauma en las áreas de prevención, atención y rehabilitación. Desarrolla programas de educación para el equipo de salud, de prevención, de control de lesiones y de capacitación comunitaria, con el objetivo de jerarquizar el trauma como disciplina en todos sus niveles.



#### Revista Mercado - Abril 2013

#### Las 100 mejores Ranking de Imágen

OSDE se ubica en el puesto N°28, manteniéndose en el top 50 y es la única del sector que forma parte de este ranking. También lidera el ranking sectorial, ubicado en la 1° posición del mismo.

La elaboración del ranking fue realizada a través de Sel Consultores, que encuestó a 200 líderes de opinión



#### Revista Mercado – Junio 2012

#### Ranking El desempeño online de las empresas

Ubicada en el puesto N°29, OSDE forma parte de las 50 marcas con mejor desempeño online.

En el ranking sectorial de medicina prepaga, OSDE ocupa el 1° puesto del top ten.

El objetivo de este estudio consiste en registrar cómo es percibido el desempeño online de las marcas/compañías por ejecutivos de otras empresas. El mismo fue realizado junto a la consultora Oh! Panel



# SDE EN LA COMUNIDAD Actividades en salud y en el campo social Actividades artísticas y culturales OSDE en la comunidad médica Medioambiente







No podemos ser una "Gran Empresa" si no creemos que el humanismo está en la esencia de toda relación humana, y una empresa es esencialmente, una relación entre personas; más aún si se trata de una empresa de servicios.

El mundo debe recobrar el respeto por "el otro" y la dignidad transformadora que implica ser llamados, tratados y reconocidos como personas, sean éstas socias, prestadores o empleados de nuestro grupo.

TOMAS SANCHEZ DE BUSTAMANTE Gerente General

El Papa Francisco recibió a nuestro Gerente General y bendijo los programas y actividades que desde Fundación OSDE y OSDE Binario realizamos para la comunidad

# ACTIVIDADES EN SALUD Y EN EL CAMPO SOCIAL

En OSDE no sólo formamos parte activa de la comunidad, sino que también somos conscientes de que nuestra participación tiene que guardar relación con las virtudes, necesidades e inquietudes de cada región del país, respetando así la cultura, idiosincrasia, realidades y contextos de cada caso.

Por eso desde OSDE y desde la Fundación OSDE hemos realizado actividades, charlas, cursos, talleres y encuentros a través de los cuales acercamos a destacadas personalidades tanto de las ciencias médicas, como de la política, la educación o las ciencias sociales, siempre articulados con entidades sociales locales, universidades, empresas y organismos públicos.

#### Este conjunto de actividades apunta a contribuir en dos sentidos:



Porque entendemos que la información es la mejor forma de proteger la salud mediante la prevención y reducir así los factores de riesgo o minimizar las consecuencias que amenazan con afectarla.

> Gabriela del Rosario Brabo, 11 años PAPÁ: Néstor Brabo. Filial Chaco



Porque entendemos que ofrecer espacios de reflexión, debate, aprendizaje y cultura nos permite seguir creciendo y mejorando como sociedad.

Pilar Añaños, 7 años MAMÁ: María Ines Rojas. Filial Olavarría

## **Salud**

En el campo de salud, desarrollamos actividades, charlas y jornadas a lo largo de todo el país, con el objetivo de informar, educar y prevenir. De este modo, afianzamos nuestra relación con la comunidad y con nuestros equipos médicos.

Convocamos a especialistas de prestigio en temas de interés general y propiciamos un activo canal de comunicación entre el ámbito profesional y la comunidad.

#### Prevención

En materia de salud, prevenir es la forma no sólo de minimizar riesgos sino de disfrutar una calidad de vida superior. Por eso, desde OSDE Binario organizamos y dictamos diversas charlas de prevención acerca de las temáticas de mayor interés para la comunidad. En el período reportado, las actividades vinculadas con este tema han sido:

#### **FILIALES**

San Juan, Bariloche, Chivilcoy, Corrientes, Chaco, Bahía Blanca, Río Uruguay, Trenque Lauquen, Del Paraná, Lobos, Pergamino, Salta, Olavarría, Junín, Santa Cruz, La Pampa, Santa Fé, Misiones

# • Prevención de adicciones, tales como alcoholismo, drogadicción y tabaquismo

Las charlas tienen como objetivo reflexionar y generar espacios de diálogo con jóvenes, docentes, padres y la comunidad en su conjunto, mediante el abordaje de la problemática y el análisis de los efectos nocivos de las adicciones.



Conferencia del Dr. Germán Fernández sobre prevención de adicciones. Instituto Montoya, Posadas, Misiones.

# FILIALES Chaco, Bahía Blanca, Río Uruguay, Pergamino, Junín, Santa Cruz, La Pampa, Trelew, Norpatagónica, Comodoro Rivadavia, Olavarría, Salta

Prevención de enfermedades cardiovasculares,
 HPV, cáncer de mama, accidentes cerebrovasculares
 (ACV) e información sobre salud bucal para adultos
 y niños, lactancia materna, vacunas, trastornos
 visuales y fonoaudiológicos

Además, en varias Filiales de nuestro país, realizamos charlas y encuentros para conversar con adolescentes y padres sobre la sexualidad juvenil, con el objetivo de concientizar, informar y prevenir enfermedades de transmisión sexual e infecciones por HIV.





En la ciudad de Zárate, por ejemplo -con el apoyo del Municipio y la empresa TZ, Terminales Portuarias-, desarrollamos durante el 2013 un programa anual de charlas de prevención dirigidas a docentes, con el objetivo de informar sobre diferentes temas relacionados con la salud, para luego identificar y modificar factores de riesgo y el beneficio que conlleva adquirir hábitos saludables.

**FILIAL: Chaco** 

Organizamos la **Semana de la Salud** en la que prestadores médicos referentes a nivel local y nacional brindaron charlas sobre prevención en salud, responsabilidad civil (educación vial) y orientación vocacional, entre otros temas.

Las actividades se desarrollaron en escuelas primarias o secundarias, según la temática abordada, o bien para toda la comunidad, en el ámbito de la Filial.



• RCP y Atención Inicial ante la Emergencia, con el objetivo de brindar a los participantes (comunidad local y personal prehospitalario) información sobre socorrismo básico para dar respuesta ante situaciones de emergencia, ya sean en el hogar, el trabajo o en la vía pública. Las disertaciones estuvieron a cargo del doctor Germán Fernández, Gerente de Programas Especiales de OSDE, Jefe del Servicio de Emergentología del Hosp. Juan A. Fernández, entre otros cargos.



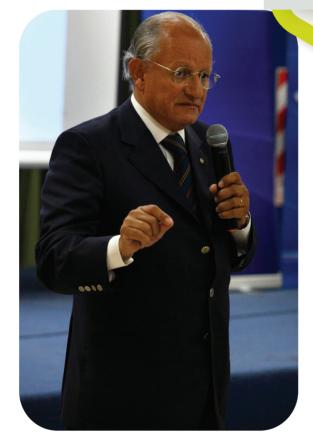


En el mismo sentido, en las localidades de General Roca, Zapala, Mariano Moreno, Neuquén, y otras, realizamos un ciclo de charlas de RCP para docentes, alumnos y público en general.

#### **FILIALES**

Trenque Lauquen, San Luis, Santa Cruz, Corrientes, Junín, Comodoro Rivadavia, Lobos • Desnutrición infantil, abordada desde la mirada del doctor en Pediatría Abel Albino, fundador de la Fundación CONIN (Cooperativa para la Nutrición Infantil). Algunas de las conferencias presentadas fueron "Invertir en inteligencia" e "Inclusión, integración y participación ciudadana, intentando aportar una experiencia valorativa a los adolescentes".

#### **FILIAL: Santa Cruz**



a los demás más allá de lo profesional".

Filial Santa Cruz.

Acompañados de otras empresas de la localidad de Río Gallegos, el Dr. Abel Albino brindó una charla abierta a la comunidad, titulada "La vocación de servir a los demás más allá de lo profesional".

La temática central del encuentro fue reflexionar sobre el rol de las personas y el compromiso social como ciudadanos y miembros de la comunidad. Durante la misma señaló que "el desarrollo del país depende de la unión de los ciudadanos en forma particular, las empresas y el Estado, despreciando la lucha del hombre contra el hombre y convertirla en una lucha del hombre contra el hambre, para proteger el tesoro más preciado de la sociedad, los niños, y así contribuir a enriquecer al país, por ser ellos su principal riqueza".

#### Cuidado de las personas

"Cuidar" implica, entre otras cosas, mantener y fomentar acciones que promuevan el respeto hacia el otro, pero también hacia uno mismo. Por este motivo, nos interesa trabajar y reflexionar sobre el cuidado desde la óptica del respeto, el acompañamiento y la contención.

Mendoza, Corrientes Bahía Blanca, Lobos, Olavarría, Chivilcov

**FILIALES** 

En esta etapa reportada, trabajamos en:

- Vida saludable y cuidado del estado físico y emocional, mediante charlas sobre alimentación y sobre actividad física como herramienta terapéutica, educación nutricional, prevención y cuidados claves para realizar una actividad física adecuada, obesidad infantil y manejo del stress.
- Herramientas de apoyo, con actividades tendientes a brindar información a la comunidad y reflexionar sobre temáticas diversas tales como discriminación, violencia de género, acoso escolar o *bullying*, relaciones intergeneracionales, autocuidado y conducta responsable en los adolescentes.

#### **FILIALES**

La Rioja, Ulavarria, Trenque Lauquen, Río Cuarto, Bahía Blanca, Chaco, Entre Ríos, Norpatagónica, Santiago del Estero

FILIAL: Trenque Lauquen

Asimismo, hemos desarrollado una serie de charlas sobre "Un enfoque diferente en la atención del paciente con cáncer", a cargo de la Fundación GENAP (Gente en apoyo), con el objetivo de brindar herramientas para el acompañamiento, cuidado y contención espiritualemocional del paciente y su grupo familiar.

En esta actividad, trabajamos en conjunto con ACCUDI, Municipalidad de Hipólito Irigoyen, Municipalidad de Guaminí y LIPOLCC Filial Casbas.





# Durante este período también trabajamos con las siguientes instituciones:

Universidad Nacional del Sur Universidad Tecnológica Nacional Municipalidad de Bahía Blanca

Uno Bahia Club

**SEM Emergencias Médicas** 

Bahía Blanca Plaza Shopping

Colegio Woodville

**Hospital Enrique Vera Barros** 

Escuela Normal de Nivel Secundario de Esquina

Municipalidad de Salliqueló

Biblioteca Bernardino Rivadavia de Bolívar

Empresa Fluid Control - Tuboscope

**Empresa Cempenta** 

Municipalidad de Tapalqué

Cerro Vanguardia

Consejo Provincial de Educación de Santa Cruz

Club La Barranca de La Pampa Municipalidad de Rivadavia

Clínica Rivadavia

Clínica Privada Italia

Universidad Católica de Cuyo

Clínica Cerhu





### **Programa Nacional** de Donación de Medicamentos



El acuerdo suscripto entre la Fundación OSDE y B'nai B'rith Argentina, concebido con la intención de asistir a personas de bajos recursos, posibilita que desde hace 12 años se realicen periódicas donaciones de medicamentos en hospitales y centros de atención primaria, donde se atiende a personas que no cuentan con cobertura médica.

En esa línea, y gracias a su estructura federal, la Fundación OSDE distribuye las partidas de medicamentos que la B'nai B'rith Argentina le envía.

Durante el período reportado, realizamos donaciones en 185 hospitales, ubicados en distintas localidades de 32 de nuestras Filiales, alcanzando un total de 74.393 beneficiarios en todo el país.



Martín Alejandro Mutal, 6 años. MAMÁ: María Cecilia Seró. Filial Formosa

### Móvil de Atención Materno Infantil – MAMI

Desde el Grupo OSDE continuamos apoyando la iniciativa de Philips y Fundasamin (Fundación para la Salud Materno Infantil), desarrollada para brindar cuidados a la salud y el bienestar de mamás y bebés.

La Unidad Móvil de Atención Materno Infantil recorre el país brindando capacitación profesional, educación y asistencia comunitaria y realizando dos intervenciones educativas: lactancia y reanimación cardiopulmonar neonatal.

Desde agosto de 2012 hasta diciembre de 2013, la Unidad M.A.M.I. realizó su recorrido por localidades de la provincia de Buenos Aires, Córdoba, San Juan y Mendoza, alcanzando así a un gran sector de la comunidad.

En la actualidad, más de la mitad de las muertes de niños menores de 5 años se producen en el período neonatal, por eso resulta prioritario poner el foco en los cuidados en esta etapa de la vida. Esta es una de las motivaciones que dieron origen a M.A.M.I.: el compromiso en reducir la mortalidad en los niños dentro de ese rango de edad.





### Curso de Asistente en el Arte de Cuidar

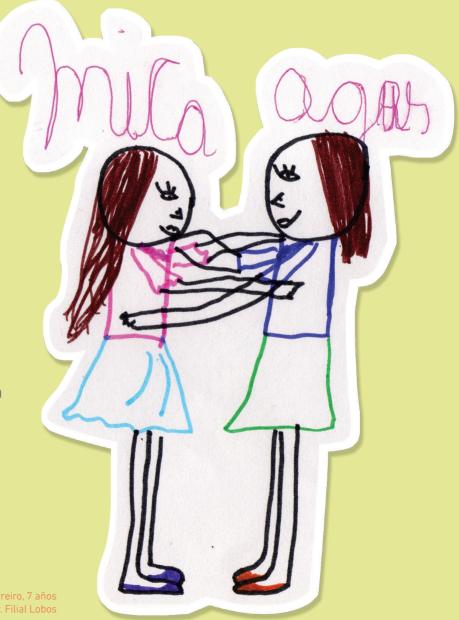
Con el objetivo de profesionalizar una actividad verdaderamente necesaria, la Fundación OSDE ofrece de manera gratuita y abierta a la comunidad, un curso teórico-práctico de formación para aquellos que deseen desempeñarse como cuidadores domiciliarios de adultos y niños.

"El rol del cuidador de una persona adulta es fundamental dentro de un equipo de salud. Su formación le permite conocer mejor las enfermedades, saber cómo maneiarlas, saber cuáles son

los límites y hasta dónde ellos pueden ayudar."

Dr. Lucio Pascual Serra,
Director Médico de ALPI. En
dicho centro de rehabilitación,
los alumnos realizaron prácticas
durante el Curso en el Arte de
Cuidar Adultos, año 2013.

Los ejes temáticos abordados apuntan a brindarles a los participantes una capacitación integral vinculada con los cuidados específicos en función de las diferentes patologías; aspectos psicosociales, legales y éticos; procedimientos generales ante las emergencias y organización de microempresas laborales. Para el caso de los niños, prevención y promoción de la salud materno infantil, primeros cuidados, estimulación y recreación, entre otros.



Micaela Nicole Torreiro, 7 años MAMÁ: Andrea Emilse Pflüger. Filial Lobos



"Las herramientas que te da el curso son para afrontar los problemas que se pueden presentar en el momento en el que estás cuidando a un niño. Saber cómo reaccionar, con quién hablar, aconsejar a los familiares si pasa algo distinto a lo que implica el cuidado en sí, como así también capacitar para el cuidado de chicos que tienen una patología especial, que no necesariamente tienen que tener el cuidado de una enfermera".

Dr. Aldo Riscica, Director Ejecutivo del Hospital Maternal de Tigre, en cuyas instalaciones se realizó el Curso en el Arte de Cuidar Niños, año 2012.

'Llegué con muchas ganas de aprender o reforzar conocimientos propios y me encontré con un plantel de profesionales excelentes, que no sólo enseñaron cosas nuevas sino que contenían mucho al grupo; pudimos compartir muchas vivencias y fue un espacio donde todos esperábamos el día de la cursada para encontrarnos, íbamos a las clases con muchas ganas y alegría."

Celia Pasaban, 49 años, egresada del Curso en el Arte de Cuidar Niños realizado en Zárate. año 2012.



Para que la actividad se mantenga constantemente actualizada, OSDE ha establecido acuerdos con universidades e instituciones médicas (públicas y privadas), que no sólo aportan instalaciones, equipamientos y docentes, sino que le otorgan el rango de "extensión universitaria" al curso.

De esta manera, se trata también de posibilitar acceso al mundo laboral, para quienes no cuentan con una formación específica.

"Es muy bueno tener el certificado del Curso porque demuestra un progreso en mis conocimientos y también da la posibilidad de tener más oportunidades de empleo"

Vanesa Kulesnik, 37 años, Auxiliar de Enfermería y egresada del Curso en el Arte de Cuidar adultos realizado en Junín. año 2013.

### "La capacitación me dió la satisfacción de tener un trabajo digno"

Alberto López, Cuidador domiciliario, egresado del Curso en el Arte de Cuidar adultos realizado en San Rafael, Mendoza, año 2013.



En el período reportado recibieron sus diplomas 400 participantes de los doce Cursos realizados del Arte de Cuidar adultos y 131 participantes de los cinco Cursos del Arte de Cuidar Niños.

### **FILIALES**

Junín, Rosario, Metropolitana, Chivilcoy, Trengue Lauguen Filial Mendoza: San Rafael. Filial Pergamino: Zárate, San Nicolás, Pergamino y Campana



Entrega de diplomas del Curso del Arte de Cuidar, Filial Chivilcoy, 2013



**Trabajamos con:** Universidad del Salvador, ALPI, Universidad Nacional de Quilmes, Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires, Universidad de Luján, Municipio de América, Municipio de Tigre, Municipio de San Isidro, Municipio de Vicente López, Municipio de Zárate, Municipio de San Nicolás, Municipio de Campana, Municipio de Junín, Municipio de Chivilcoy, Municipio de Luján, Hospital Virgen del Carmen (Zárate), Hospital San Felipe (San Nicolás), Hospital Geriátrico de Rosario, Hospital Municipal de Chivilcoy.

# Ciclo de Coloquios: Buscando el acercamiento de los jueces a la ciencias

# 10° Coloquio Derechos y obligaciones del paciente y del odontólogo

Muchas veces los jueces deben resolver sobre cuestiones o materias que les resultan desconocidas. Por ello, el objetivo de este ciclo es hallar el modo de poner a disposición de la justicia la comprensión de nociones científicas con el objeto de contribuir a mejorar el servicio de justicia y a su vez, que los profesionales de la salud reflexionen sobre aspectos de su profesión.

Con el propósito de apoyar a los médicos, los pacientes y de mejorar el sistema de salud, trabajamos activamente en el acercamiento de las partes. El resultado se ve reflejado en una constante disminución de la incidencia de la previsión por mala praxis como parte del gasto médico durante el periodo del reporte.

Ya se han realizado nueve coloquios con la intervención de gran cantidad de sociedades científicas y académicas y los resultados han sido muy alentadores, por eso que en este 10° Coloquio los organizadores hemos elegido a la odontología como centro de atención.



### **Organizadores**

- Fundación OSDE
- Asociación de Magistrados y Funcionarios de la Justicia Nacional
- Facultad de Odontología de la Universidad de Ruenos Aires
- Facultad de Odontología de la Universidad Maimónides
- Colegio de Abogados de la Ciudad de Buenos Aires
- Junta Federal de Cortes y Superiores Tribunales de Justicia de las provincias argentinas
- Foro para el Desarrollo de las Ciencias

### **Social**

Durante este período hemos realizado diversas actividades a lo largo de todo el país con el objetivo de acercar a la comunidad diversas propuestas culturales, con oradores de primer nivel y expertos en distintas temáticas, abordando temas de interés social. En muchos casos, estos espacios brindan oportunidades para el debate y la reflexión o acercan posibles soluciones a problemáticas cotidianas.

En este apartado queremos compartir algunas de estas actividades realizadas, destacando las que han generado un mayor impacto local o regional.

Entre mayo de 2012 y abril de 2014, Fundación OSDE organizó en todo el país 180 charlas sobre temas de educación, economía, literatura, política

### Seguridad vial

Hay un sinnúmero de situaciones que están en juego a la hora de transitar por la vía pública, que no sólo tienen implicancias sobre la salud, sino que también influyen sobre el conjunto de la sociedad.

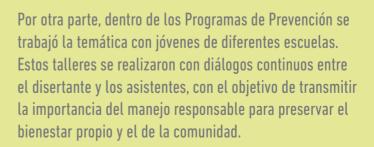
Aspectos como la correcta utilización de las luces, el concepto de conductor seguro, la utilización del cinturón de seguridad, la conducción en la ciudad, la complejidad de las distracciones, evitar el uso de celulares, el respeto por las velocidades

permitidas o las señales de tránsito, la protección niños, las implicancias del alcohol en la conducción son sólo alguno de los temas que se brindaron en las charlas dictadas para

toda la comunidad.

### **FILIALES**

Mendoza, Río Uruguay, Santa Cruz, Misiones, Metropolitana, Chivilcoy, Norpatagónica, Mar del Plata, Olavarría y Junín



Josefina Miró Belgeri, 7 años PAPÁ: José Luis Miró. Filial Del Paraná



# FILIALES Catamarca, Comodoro Rivadavia, Formosa, Junín, Trenque Lauquen y Villa María

### **Charlas sobre RSE**

En OSDE siempre hemos trabajado desde el marco de la Responsabilidad Social, que ha formado parte de nuestro ADN. Entendemos que siempre hay mucho por mejorar y aprender en este sentido, pero pensamos que no sólo basta con "hacer RSE", sino que es del mismo modo importante difundir, contagiar, informar y motivar en esa misma línea.

Por ello, durante esta etapa hemos realizado charlas y capacitaciones, o participado activamente en eventos donde se abordaron estos temas.

Disertantes como Luis Ulla, Federico Zárate o Eduardo Camussi, acercaron la temática a la comunidad a través de nuestras Filiales.

A modo de ejemplo, realizamos un Ciclo de Capacitaciones para Docentes:
"Introducción a la Responsabilidad Social para Docentes", donde el objetivo
es concientizar a los participantes sobre la necesidad de promover y difundir
el concepto de Responsabilidad Social y la Sustentabilidad en los espacios de
formación en los que ejercen su vocación; poniendo a su disposición, a través de
estos cursos, el marco teórico y recursos que les posibilite llevar a cabo esta tarea.

**FILIAL: Catamarca** 

Durante el período reportado se dictó el tercer módulo del ciclo: "Creando valores", de la mano del Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresaria (IARSE).

Como complemento de este curso desde esta Filial, junto al IARSE, realizamos el Taller: "Introducción a la Responsabilidad Social para Niños" cuyo objetivo es acercar la temática a los niños a fin de sensibilizar, concientizarlos, comprometerlos y motivarlos en este sentido.

FILIAL: Comodoro Rivadavia

Del mismo modo, durante el mes de agosto de 2013, se dictaron dos talleres para niños y adolescentes de la Escuela provincial N° 766 y del Colegio Abraham Lincoln, con el objetivo de reflexionar sobre qué significa e implica "Ser socialmente responsables".



Taller de RSE para niños a cargo de Luis Ulla y Federico Zárate (IARSE). Filial Comodoro Rivadavia

### Otras actividades

### Premio Comunidad a la Educación

Como ha ocurrido en los últimos años, Fundación La Nación, en conjunto con nuestra Fundación y el Banco Galicia, organizamos el Premio Comunidad a la Educación, un concurso de proyectos educativos, cuyo objetivo es apoyar, respaldar y dar a conocer los esfuerzos y logros de los equipos docentes que desarrollan proyectos didácticos tendientes a mejorar la calidad de la educación, a partir de un diagnóstico de su entorno y en función del impacto del proyecto para incidir en su comunidad.

En la 7° Edición que se desarrolló durante el 2013, fueron seleccionados tres proyectos ganadores y cuatro menciones especiales.

- Proyecto "Reciclar, un paso importante para cuidar nuestro planeta", que apunta a la clasificación, reducción y reutilización de residuos a través de diversas actividades pedagógicas (Jardín N° 30 Ruca Pichiche, de Junín de los Andes, Neuquén).
- Proyecto "Agregando valor se satisfacen necesidades", que busca mejorar la producción de leche en el tambo didáctico que posee la escuela, donando parte de lo producido a dos comedores comunitarios de la zona. Además, invita a otras escuelas a participar mediante convenios de pasantías o jornadas de trabajo (Escuela Mario C. Videla, de San Justo, Santa Fé).
- Proyecto "Educación integral de adolescentes y jóvenes", que brinda propuestas educativas de formación laboral a través de la capacitación en talleres prácticos (Escuela de Educación Especial y Formación Laboral Alfredo Fortabat de Concepción, San Juan).

Representantes de las escuelas de Junín de los Andes, Neuquén, San Justo, Santa Fé y San Juan, ganadoras de la 7º Edición





### Primeras Jornadas de Reflexión y Capacitación: Derechos Humanos y adultos mayores



Cencejo Seliberania

\*Isa ilua Marena Guopea nei har / Banana nei dia nei Appentua.

E. 19906

RESOLUCION N°: 183/12

EL CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE RIO CUARTO,

RESUELVE:

ARTICULO 1\*

Declarar de Interies Legislativo las Primeras Jornadas de Derechos Humanos de los Adultos Mayores, organizadas por la Universidad Nacional de Bio Cuarto (DNRC), el Programa Educativo de Adultos Mayores (PAM), Pundacion CODI y la Deferenca de la Cludad de Decuarto a realizane en consense ciudad los lista 1 y 12 de cetu
ben.

ARTICULO 2\*

CARTICULO 2\*

CARTICULO 2.\*

CARTICULO 3.\*

CARTICULO 3.

Resolución del Concejo Deliberante de Córdoba

Junto a la Universidad Nacional de Río Cuarto, y la Defensoría del Pueblo de la Ciudad de Río Cuarto, por intermedio del Programa Educativo de Adultos Mayores, durante el mes de octubre de 2012, hemos realizado dos Jornadas donde se abordaron -desde diversas disciplinas- las distintas dimensiones en la vida de los Adultos Mayores, como grupo poblacional en aumento.

Estas jornadas fueron desarrolladas a partir de tres ejes de trabajo:

"¿Quiénes son los adultos mayores?", en las que se desarrollaron talleres en torno al análisis cuantitativo y cualitativo del envejecimiento poblacional. Las actividades giraron alrededor de las temáticas como ¿Qué "significa" hoy ser adulto mayor?, los adultos mayores como sujetos de derechos, y los adultos mayores y el Estado.

"¿Por qué hablar de Derechos Humanos?", a partir de esta pregunta se trabajó qué son los Derechos Humanos y sus implicancias, y los Derechos Humanos de los adultos mayores en particular considerando aspectos como desigualdad y diversidad.

"Los Derechos Humanos y la dignidad cotidiana", donde se profundizó sobre aspectos como la situación de los adultos mayores en relación a los Derechos Humanos del país; la autonomía del adulto mayor (trabajo, salud, economía, vida social, entre otros); las distintas violencias hacia el adulto mayor, (física,

psicológica, social, económica) y el reconocimiento de estas situaciones junto al rol de los medios.

Estas jornadas fueron declaradas de interés educativo y legislativo por la Honorable Cámara de Diputados de la Nación, la Legislatura de la Provincia de Córdoba y el Concejo Deliberante de Río Cuarto.



### Ciclo de charlas con ONG

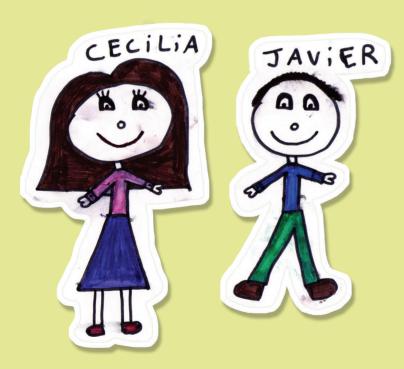
Entre los meses de agosto y diciembre 2012 -en conjunto con la Acción Católica de Bahía Blanca, en el marco de su Programa Social Giravida-organizamos una serie de talleres mensuales denominados "Encuentros de Formación para Organizaciones Sociales".





Esta iniciativa fue diseñada como un espacio de participación e intercambio de experiencias, cuyo objetivo fue brindar herramientas conceptuales y metodología para la comprensión del escenario de intervención de las organizaciones sociales. Se propusieron así una serie de encuentros propicios para la reflexión y el análisis crítico que problematicen los esquemas de referencia y conceptos instalados desde la década del noventa sobre intervención de las organizaciones de la sociedad civil, abordando el trabajo comunitario y en redes interinstitucionales de las organizaciones sociales desde las nuevas perspectivas emergentes.

Se desarrollaron los siguientes talleres:



Florencia Marottoli, 8 años. PAPIS: Cecilia Rodríguez Canepa y Javier Marottoli. Filial Metropolitana Trabajo en red
Participación social: nosotros y los otros
Coordinó Fundación del Viso

Sustentabilidad de proyectos Generación de recursos Coordinó Marcelo Koyra, Fundación Crear, La Plata

Incorporación de nuevas tecnologías Dar herramientas a las ONG presentes Coordinó Lic. Paula Podestá y Lic. Laura Valerio

Profesionalización de equipos de trabajo
Comunicación interna/externa de las ONG
Coordinó Lic. Viviana Barila, Fundación Compromiso

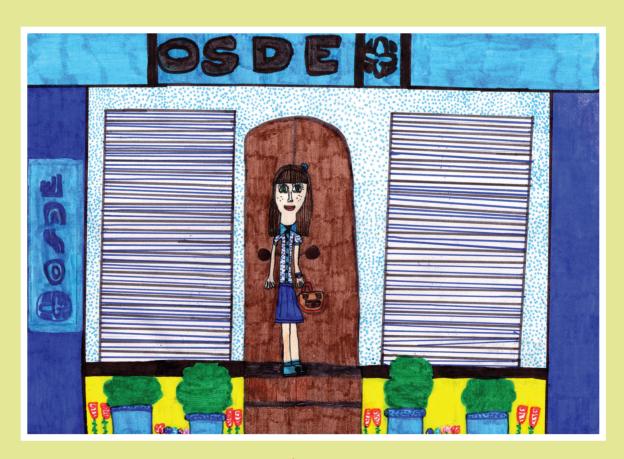


### Formación de Operadores Comunitarios

Durante este período hemos acompañado la iniciativa "Programa de Formación de Operadores Comunitarios", de la Defensoría del Pueblo de la ciudad de Río Cuarto. El operador comunitario puede ser una herramienta informativa, un instrumento canalizador de las inquietudes de los vecinos y una respuesta a las disputas que se suscitan en la convivencia.

El Programa tiene como objetivo promover y divulgar la utilización de los métodos no controversiales de resolución de conflictos para la convivencia barrial. Además, fomentar la acción colectiva de los propios integrantes de la comunidad, para prevenir o facilitar la solución de una amplia variedad de problemas que se presentan en el seno de los barrios, instituciones y organizaciones, entre otros.

Con una carga horaria de 25 horas, está dirigido a vecinos, instituciones, dirigentes sociales y líderes comunitarios, empleados públicos y mediadores en general.



Delfina Bozikovich, 11 años. MAMA: Analía Casal. Filial Pergamino



### Ciclo de Charlas 2013 Recursos Humanos: "Talentos y fidelidad del empleado"

En agosto de 2013, realizamos en nuestro Auditorio la conferencia sobre actualidad en el ámbito de los recursos humanos a cargo de Claudio García Costa Carvalho, presidente regional de Lee Hecht Harrison DBM Latam empresa de servicios de 'outplacement' y gestión de talento del recurso humano - y Carlos Albisu, Subgerente de Desarrollo Humano de OSDE.

El brasileño Claudio García, expuso acerca de los desafíos en el nuevo mundo de negocios y enfatizó que es necesario que las personas no solo estén preparadas en la parte técnica de cada negocio, sino que además tengan capacidades de liderazgo e interacción.

Por su parte, Carlos Albisu expuso sobre la fidelidad del empleado, destacando la importancia que tiene comprender sus expectativas a nivel laboral con el objetivo de desarrollar planes de carrera realistas que apoyen la misión y las estrategias de la empresa y tengan como meta generar un clima de trabajo de superación.

La charla fue organizada por el Grupo Brasil, ONG que fomenta la actividad conjunta entre empresas argentinas y brasileñas, y de la cual OSDE forma parte.





A través del Programa de Pasantías firmado con universidades, durante el período reportado se incorporaron 17 pasantes pertenecientes a Universidad Nacional de La Plata, Universidad Católica Argentina y Universidad del Este.

Entendiendo la importancia que representan para los estudiantes las prácticas laborales, recibimos en nuestra Filial de la Ciudad de la Plata alumnos con la finalidad de que complementen sus conocimientos universitarios con una práctica laboral concreta y que puedan obtener ingresos que ayuden a costear sus estudios.

Los pasantes ocupan principalmente puestos en la Subgerencia de Administración y Atención Personalizada, trabajando media jornada, lo que les permite disponer de tiempo para cursar la carrera elegida.

### **Conferencias internacionales**

Entre mayo de 2012 y
abril de 2014, Fundación
OSDE organizó 9
conferencias de invitados
extranjeros reconocidos
internacionalmente:
Bernardo Secchi, Aleks
Krotoski, Eva Illouz, Pekka
Himanen, Ulrick Beck,
Bernard Manin, Simon
Reynolds, Bernardo Toro
y Bertrand Piccard

### **Bernardo Toro**

En el mes de diciembre de 2013, la Fundación y el Foro del Sector Social organizamos un encuentro de Ciudadanía, Democracia y Participación de la mano del filósofo y educador colombiano Bernardo Toro, quien se desempeña como asesor de la Fundación AVINA de Colombia y como consultor de UNICEF, el Banco Mundial y el BID, en las áreas de educación, comunicación y movilización social.

Toro abordó temas como: participación política, medioambiente, autonomía y nuevos sistemas de valores, desde la paradoja que implica contar con una gran cantidad de recursos (naturales, económicos, tecnológicos y científicos) y a pesar de ello haber generado todas las condiciones para desaparecer como especie, hasta el dilema de la educación pública o privada.



A través de frases como: "Debemos cambiar nuestro actual sistema de valores", "El cuidado no es una opción: o aprendemos a cuidarnos o perecemos" o "La libertad sólo es posible a través de la autorregulación, de la autolimitación, y esto es fundamental para la democracia. Nadie va a venir a salvarnos, son los ciudadanos los que debemos autorregularnos, educando en autonomía, para formar personas que tengan conocimiento de sí mismas y autoestima", se podía evidenciar el desafío que nos planteaba, donde la sociedad en su conjunto trabaje para cambiar el paradigma actual (en el que algunos ganan y otros pierden), por uno superador.

### **Dr. Bertrand Piccard**

Durante el mes de abril de 2014 el Dr. Bertrand Piccard brindó una Conferencia Internacional en el Salón Auditorio Ing. Héctor Amorosi de la Fundación OSDE. Psiquiatra y aeronauta apasionado, y heredero de una larga tradición científica familiar, Piccard creó y preside la fundación humanitaria Winds of Hope que, en colaboración con la OMS, lucha contra el noma, una dura enfermedad que se presenta en niños desnutridos en regiones socialmente vulnerables.



Piccard se hizo conocido en 1999, luego de dar la vuelta al mundo a bordo de un globo aerostático, en un viaje sin escalas. En los últimos años cumplió otra hazaña que parecía imposible: creó "Solar Impulse", un prototipo de avión impulsado sólo por energía solar, con una autonomía de vuelo de más de 24 horas continuas.

En su visita por Buenos Aires -en el marco de EcoSuiza, un espacio de cooperación donde expertos de Suiza y Argentina debatieron sobre sustentabilidad y nuevas tecnologías- contó que en la actualidad está en pleno proceso de preparación de lo que será su mayor conquista: dar la vuelta al mundo circunnavegando el Hemisferio Norte, con cuatro o cinco paradas en todo el recorrido.

Destacó que la tecnología de Solar Impulse puede ser usada también en automóviles, en viviendas particulares o sistemas de iluminación, con un significativo ahorro de energía. "Esto generaría más empleo, más ganancias para las empresas y al mismo tiempo la protección del medioambiente".





Repercursiones en la prensa. Diario El Cronista y Diario Clarín, 25 de abril de 2014

### Bernardo Secchi

En el Auditorio Héctor Amorosi, se realizó la Jornada "Ciudad y Territorio", organizada por la Fundación OSDE, la Universidad Di Tella, y la Universidad de General Sarmiento.
"¿Cómo será la ciudad dentro de 50 años?", fue el disparador que utilizó Bernardo Secchi, urbanista italiano de renombre internacional y responsable de proyectos metropolitanos de gran envergadura en París, Bruselas y Moscú, para luego desplegar temas urgentes como la ecología, el confort, la movilidad y la necesidad de disolver los bloques de pobreza y de riqueza que se multiplican en las grandes ciudades del mundo.

"El futuro no es sólo lo que viene a nuestro encuentro y lo que tratamos de prever. El futuro es, también, una construcción propia, producto de nuestra capacidad analítica y proyectiva, de nuestro potencial de construcción e implementación de programas coherentes y eficaces. La ciudad contemporánea representa una nueva idea del tiempo", destacó el arquitecto.

El objetivo de la jornada fue promover un intercambio de ideas en torno a los problemas actuales de las ciudades: los conflictos sociales, los problemas de infraestructura, y los desajustes ambientales, entre otros.





Durante el período reportado, Fundación OSDE realizó -a nivel nacional y abierto a la comunidad- 110 muestras sobre arte argentino y 140 espectáculos teatrales y musicales

Vida Verde de María Emilia Bambozzi. MAMÁ: Dra. Mariana Calderón. Filial Trenque Lauguen

## **ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y CULTURALES**

La Fundación OSDE, desde sus comienzos, no sólo estimula y difunde la creación artística a nivel nacional y regional, sino también facilita el acceso a producciones de calidad a diferentes públicos en todo el país. Durante estos dos años reportados, hemos realizado diversas exposiciones de artistas locales, con el deseo de promover y apoyar las creaciones artísticas y culturales propias de cada región.

### **FILIALES**

Santa Fe, La Rioja, Bariloche, Metropolitana, Corrientes, Comodoro Rivadavia, Trelew, Santiago del Estero, Tierra del Fuego y Santa Cruz Con cada exposición se realizan además, ciclos de conferencias, cursos y visitas guiadas destinadas al público en general o más específicas, para estudiantes o especialistas, todas de carácter gratuito.

En algunas de nuestras Filiales contamos con Espacios de Arte propios y en otras ciudades se establecen convenios con museos locales para la realización de exposiciones. Estos espacios se proponen como un lugar de visibilidad y reflexión para artistas, investigadores, docentes y la comunidad en general.



### Visitas a nuestro Espacio de Arte

Para contribuir al acceso a la cultura y, a la vez, promover la libertad de creación y expresión, se realizaron visitas guiadas diseñadas especialmente para cada etapa escolar. Durante el año 2013, participaron de estas visitas 3.672 alumnos de escuelas primarias, secundarias y terciarios de la ciudad de Buenos Aires.

Visitas guiadas para niños al Espacio de Arte, Ciudad de Buenos Aires.

Por su parte, en la muestra "Cine de exposición" se invitó al proyecto "La otra mirada" a un grupo de adultos mayores con los que se realizó una visita

guiada y un intercambio de experiencias, realizando un acercamiento al arte por medio de propuestas lúdicas y diversos recursos didácticos. Asistieron a estos recorridos el grupo de adultos de la Asociación de Amigos Afásicos de Argentina y el grupo coordinado por la psicóloga Carmen de Grado perteneciente a la Escuela de Ciencias del Envejecimiento de la Universidad Maimónides.

Kiara Paradela, 8 años MAMÁ: Evelin Tibaldo Filial Bariloche





### Acerca de la Orquesta Comunitaria Monseñor Enrique Angelelli

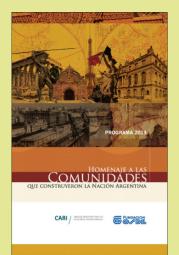


Durante dos años consecutivos en el Auditorio de OSDE La Rioja se realizó el Concierto de Cierre Anual de la Orquesta Comunitaria Monseñor Enrique Angelelli, en conjunto con actividades variadas para el desarrollo de los 70 niños que la componen.

La orquesta no solamente realiza una actividad de enseñanza en los principios de la música, sino que desarrolla una tarea de contención a niños de una comunidad carenciada del Barrio Virgen del Valle, que se ve reflejada en el número creciente de alumnos y de la continuidad en sus estudios.



Integrantes de la Orquesta Comunitaria Monseñor Enrique Angelelli. Fotos: Miguel Moreno Pularello (Gentileza Universidad Nacional de la Rioja)



# Homenaje a las Comunidades que construyeron la Argentina

Nacido en 2012, el programa rinde homenaje a las comunidades extranjeras que llegaron a suelo argentino y que, en convergencia con los pueblos nativos, crearon la Nación Argentina, en la que todos han encontrado su lugar, sin discriminación y con independencia de su origen.

En cada evento, organizado en conjunto por el CARI (Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales) y la Fundación OSDE, participan miembros del cuerpo diplomático y personalidades destacadas de la comunidad homenajeada.

Durante el período reportado, los encuentros estuvieron dedicados a las comunidades de Francia, Armenia y Grecia. Los mismos fueron transmitidos de forma simultánea por videoconferencia a las Filiales OSDE de todo el país.



Homenaje a la Comunidad de Armenia y Grecia, Auditorio Ing. Héctor Amorosi, CABA, Buenos Aires, noviembre de 2013

### Armenia y Grecia

Como es habitual en cada edición, el homenaje contó con la presencia de las autoridades máximas de cada país en la Argentina, el embajador de la República Armenia, Vahagn Melikian, y la embajadora de la República Helénica, Eleni Leivaditou.

Durante el evento hubo testimonios audiovisuales sobre los aportes de cada comunidad, desde sus primeros inmigrantes hasta la actualidad, junto a las contribuciones narrativas de cuatro personalidades pertenecientes a dichas comunidades: el médico infectólogo Daniel Stamboulian, el empresario Eduardo Eurnekian, el médico Jorge Burgarellis y el Dr. Bartolomé Mitre, director del diario La Nación.

Además, el encuentro contó con las destacadas conferencias del Director del Instituto de Historia de la Academia Nacional de Ciencia de la República Armenia Dr. Ashót Melkonyan; y del Prof. Dimitrios Pandermalis, presidente del Museo de la Acrópolis.

### **Francia**

El encuentro se realizó en el Auditorio de OSDE Filial Mendoza y contó con la presencia del embajador de la República Francesa en la República Argentina, S.E. Jean-Pierre Asvazadourian, el presidente del CARI, Dr. Adalberto Rodríguez Giavarini, y con autoridades de la Fundación OSDE y de la provincia de Mendoza.

Parte del homenaje consistió en la proyección de un video con testimonios del sector social, académico, empresarial y cultural, sobre los aportes de esta comunidad desde sus primeros inmigrantes hasta sus logros presentes y su promisorio futuro.

Como figura central del homenaje, el médico y biólogo francés Luc Montagnier, premio Nobel de Medicina 2008 por haber descubierto el virus responsable del SIDA, brindó una conferencia titulada "La medicina del futuro, nuevos enfoques", en la que habló del futuro de la medicina y dijo que estará basada en cuatro pilares: prevención, predicción, personalización y participación.

Por último, el cierre del evento estuvo en manos de Jairo, cantautor argentino que desarrolló parte importante de su carrera en Francia y quien en esta ocasión, contó sus experiencias e interpretó el Himno Nacional Argentino y el Himno Nacional de Francia.



Dr. Luc Montagnier durante su conferencia "La medicina del futuro, nuevos enfoques"

• Curso Anual Sociedad Argentina de Pediatría: Infectología, reumatología y consultorio externo

FILIAL

Bahía Blanca

# Prevención cardiovascular Epidemiología: prevención y diagnóstico de la infección por HIV

• Actualizaciones para especialistas oncológicos del Nordeste Argentino

FILIAL Corrientes

• Pautas de bioseguridad para equipos de salud

FILIAL

Del Paraná

### **OSDE EN LA COMUNIDAD MÉDICA**

Con el deseo de acompañar a la comunidad médica en su desarrollo y en la actualización de sus conocimientos, continuamos desarrollando jornadas, ateneos, charlas y simposios sobre temáticas de interés profesional, procurando un alcance nacional mediante la transmisión simultánea por videoconferencia a las Filiales de OSDE de todo el país.

A modo de ejemplo, algunas de las actividades realizadas en el período reportado fueron:

 Actualización para pediatras de la Provincia de Entre Ríos y de la ciudad de Salto (R.O.U.).
 Temática: Neurología,
 Dermatología y Oncohematología

FILIAL **Río Uruguay** 

Jornadas neonatales

FILIAL Bariloche

• Actualización en cirugía dentomaxilar

• Evaluación bioquímica de la función tiroidea

FILIAL **Lobos** 

 Programa de actualización odontológica 2013: los implantes, la vanguardia en odontología.
 Ateneo federal de cirugía laparoscópica y miniinvasiva
 Simposio latinoamericano de enfermería. Motivación: herramientas y estrategias

FILIAL Metropolitana



Además, desde la Fundación OSDE hemos realizado una serie de Jornadas de Actualización Médica, mediante las cuales traspasamos las fronteras nacionales, contribuyendo a la difusión y puesta al día de los conocimientos médicos a nivel internacional, ya que las mismas fueron vistas durante el 2013 por más de 26.000 profesionales en 17 países del mundo<sup>1</sup> a través de INTRAMED, el mayor portal médico de Latinoamérica.

FILIAL FILIAL FILIAL FILIAL Mar del Plata Santa Fe Salta Córdoba 05.07.2013 13.09.2013 04.10.2013 28.03.2014 03.04.2014

### **Taller para enfermeros**

Con el objetivo de revalorizar a la enfermería como una profesión de servicio que colabora en la prevención y curación de las enfermedades, como así también reconocer la importancia de la capacitación continua, desde la Filial Chivilcoy desarrollamos el Taller "La enfermería, una profesión que dignifica", dirigido a enfermeros particulares o de internación domiciliaria, y también a aquellos que trabajan en clínicas privadas, hospitales municipales y servicios de emergencia de Chivilcoy y Mercedes.



Durante los tres encuentros realizados, 43 enfermeros participaron de la actividad con una dinámica no sólo expositiva por parte del disertante, sino también de trabajo grupal y reflexión colectiva de temas vinculados a su profesión, tales como las gratificaciones y dificultades en sus tareas, las exigencias y deberes para apoyar la protección y promoción de la salud, la calidad de atención, la vocación de servicio, entre otros.



"Taller de enfermería". Filial Chivilcoy

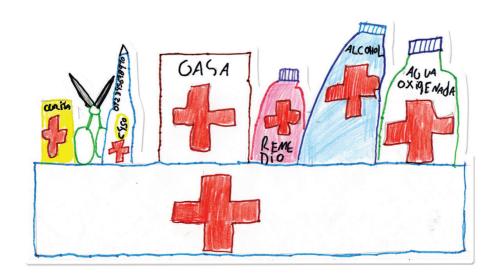


### Programa de Administración de Salud

Ante la necesidad de cooperar para mejorar la atención y administración de los centros de salud públicos y privados a los que concurre la comunidad de nuestra Filial Junín, y zonas aledañas, hemos impulsado la primera edición del "Programa de Administración de Salud" (PAS), dirigido al personal ejecutivo y de dirección de dichos centros.

El programa tiene como principal objetivo dotar a las instituciones dedicadas a la salud de herramientas de gestión para la administración en los aspectos que componen la misma, ayudándolas a afrontar los desafíos generados en los nuevos escenarios del sector de salud y a poder liderar los procesos de cambio de las organizaciones a través de la incorporación de elementos teóricos y metodológicos del gerenciamiento.

Con el aval de la Universidad Nacional del Noroeste de Buenos Aires (UNNOBA) que aportó prestigiosos docentes para la cursada y el apoyo del Municipio de Junín, el primer módulo de la capacitación consistió en ocho encuentros de 40 horas, desarrollados entre abril y noviembre de 2013 en el Auditorio de nuestra Filial, para los 40 alumnos.





Sofía Belen Uhrig, 9 años PAPÁ: Edaurdo Uhrig Filial Del Paraná

"La calidad de los disertantes y la manera de exponer cada uno de los temas fue excelente. Espero, y me encantaría, que este año tengamos una segunda capacitación para complementar la anterior. Valoro muchísimo haber tenido la posibilidad de hacer este curso en mi ámbito local, prácticamente no existen cursos como éste sin que tengamos que trasladarnos."

Dr. Claudio Ricasoli, Director del Hospital Interzonal General de Agudos Abraham Piñeyro de Junín, asistente del PAS.

Algunos de los contenidos principales fueron: sistema de salud público y privado, RRHH, tablero de comando y sistemas para la toma de decisiones, marketing y calidad de servicio de salud, gestión de servicios, liderazgo, administración y dirección estratégica, negociación y finanzas para no financieros.

"La capacitación fue de gran contenido, altísima calidad y una excelente oportunidad de intercambio de experiencias y realidades"

Dr. Carlos A. Palombo, Director de Centros de Salud de la Municipalidad de Gral. Villegas, asistente del PAS.





Encuentro del PAS en el Auditorio OSDE, Filial Junín



# Simposio sobre "La seguridad del paciente en el proceso de atención"

En la misma línea que los anteriores, desde la Filial Tucumán realizamos el Simposio "La seguridad del paciente en el proceso de atención", abierto a toda la comunidad médica, que estuvo a cargo del Dr. Herrero Ricardo, Gerente General del Instituto Técnico para la Acreditación de Establecimientos de Salud (ITAES).



Las acciones en pos de la "seguridad del paciente", temática central del encuentro, hacen referencia al conjunto de elementos, procesos y metodologías tendientes a minimizar el riesgo de sufrir un evento adverso durante la atención de salud o de mitigar sus consecuencias, centrándose en el reporte, análisis y prevención de las fallas de la atención en salud que con frecuencia causan estos eventos.

Micaela Nicole Torreiro, 7 años MAMÁ: Andrea Emilse Pflüger. Filial Lobos

# Curso InterUniversitario Posgrado de Clínica Médica Ambulatoria 2012.2013 / 2013.2014

Con el objetivo de facilitar el acceso a oportunidades de desarrollo y ofrecer herramientas a los profesionales de la salud que se dedican a la Clínica Médica, la Fundación OSDE continúa brindando, de manera gratuita y con alcance nacional, el Curso Interuniversitario "Posgrado en Clínica Médica Ambulatoria".

Se realiza de manera ininterrumpida desde 1997 y es el resultado de los acuerdos entre nuestra Fundación y las Facultades de Medicina de la Universidad de Buenos Aires, Católica de Córdoba, Nacional de Cuyo, Maimónides de Buenos Aires, Nacional de La Plata, Nacional de Córdoba y Nacional de Tucumán.

### Entre sus principales características destacamos:

- La experiencia inédita de la realización de un Curso de Posgrado en forma conjunta por diversas facultades de medicina del país sobre la base de un programa y objetivos comunes.
- El certificado expedido y avalado por todas las facultades organizadoras.

- Un sistema artesanal de enseñanza, basado en una metodología educativa tutorial y de videoconferencias, que permite que cada alumno pueda ser participante de las clases brindadas en otras facultades de otras provincias.
- El reconocimiento por parte del Consejo de Certificación de Profesionales Médicos de la Academia Nacional de Medicina.

El Curso Interuniversitario de Clínica Médica Ambulatoria contó con 176 profesionales inscriptos en el período reportado.

**Instituciones asociadas:** Facultad de Ciencias Médicas Universidad Favaloro, Universidad Nacional del Nordeste Corrientes, Universidad Nacional de Rosario, Facultad de Medicina Universidad de Chile, Universidad Federal de Sao Paulo [Brasil] (colaboradora), Facultad de Medicina Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad Católica "Dámaso A. Larrañaga" de Montevideo [Uruguay], Universidad de Caxias do Sul de Río Grande do Su [Brasil], Facultad de Ciencias Médicas Universidad Nacional de Asunción [Paraguay], Johns Hopkins Hospital de Baltimore [EE.UU].

### Ateneos conjuntos y Seminarios internacionales

Dentro del marco del Curso Interuniversitario se dictan:

• Ateneos conjuntos, en los cuales se tratan temas inherentes a la Clínica Médica y son abiertos a profesionales de la medicina, aun para los que no realizan el curso. Algunas de las temáticas tratadas fueron:

→ Trastornos por estrés

→ Parasitosis y antibioticoterapia empírica

→ Artritis reumatoidea

en la atención ambulatoria

→ Enfermedades oncológicas

→ Introducción a la medicina basada en la evidencia

• Seminarios internacionales; espacios de debate destinados al público en general que proponen difundir cuestiones relacionadas con la salud, enfocadas desde un punto de vista práctico y cotidiano.



En noviembre de 2013, se desarrolló en la Facultad de Ciencias Médicas de La Plata el 30° Seminario Internacional, titulado: Medicina simulada. ¿Cambio de paradigma en la formación curricular?.

La medicina simulada o, dicho de otro modo, el empleo de simuladores en los aprendizajes, no es otra cosa que el uso de muñecos, robots y otros tipos de máquinas que actúan e imitan al ser humano, en su conjunto o en algunas de sus partes. En el seminario se planteó, entre otras cosas, la necesidad de repensar y actualizar la formación curricular armonizando las transformaciones producidas por la incorporación de la tecnología con el aspecto humano de la relación médico-paciente, que ningún artefacto puede suplir.



OSDE y Fundación OSDE son miembros fundadores del Consejo Internacional de Acreditación de Facultades de Medicina (CIDAFAM), ocupando la Fundación la Dirección Ejecutiva de la institución.

El Consejo se constituyó en el año 2000 con el objetivo primordial de promover el desarrollo de la calidad de la educación médica de las carreras de medicina y otras carreras relacionadas con las ciencias de la salud por medio de los procesos de acreditación, además de establecer y contribuir a la fijación de patrones o estándares de calidad aplicables a ellas.

Tiene alcance internacional y está integrado por las siguientes instituciones académicas:

### **ARGENTINA**

Facultad de Medicina de la
Universidad de Buenos Aires / Escuela
de Medicina de la Universidad
Nacional del Comahue / Facultad de
Medicina de la Universidad Nacional
del Nordeste / Facultad de Medicina
de la Universidad Nacional de
Tucumán / Facultad de Medicina de
la Universidad Católica de Córdoba
/ Facultad de Ciencias Médicas de
la Universidad Nacional de La Plata
/ Facultad de Ciencias Médicas de
la Universidad Nacional de Córdoba
/ Facultad de Ciencias Médicas de
la Universidad Nacional de Cuyo /
Facultad de Ciencias Médicas de la
Universidad Maimónides / Facultad
de Ciencias Médicas de la
Universidad Católica Argentina /
Asociación de Facultades de Ciencias
Médicas de la República Argentina
(AFACIMERA)

### BOLIVIA

Facultad de Medicina de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca / Facultad de Medicina de la Universidad Católica Boliviana San Pablo

### **BRASIL**

Asociación Brasileña de Educación Médica (ABEM) / Facultad de Medicina de la Universidad Federal do Río Grande do Sul / Facultad de Medicina de la Universidad de São Paulo / Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad de Alfenas

### CHILE

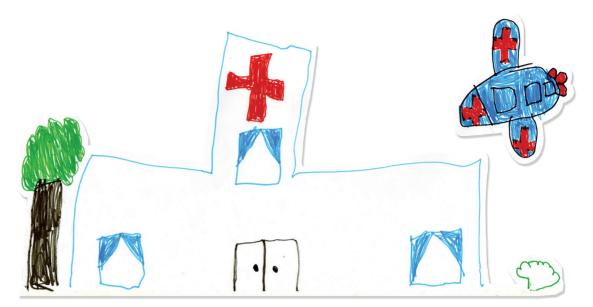
Facultad de Medicina de la
Universidad de Chile / Facultad
de Medicina de la Universidad de
Concepción / Facultad de Medicina
de la Pontificia Universidad Católica
de Chile / Facultad de Medicina de
la Universidad Austral / Facultad
de Medicina de la Universidad de
Valparaíso / Facultad de Medicina
de la Universidad de La Frontera /
Asociación de Facultades de Medicina
de Chile (ASOFAMECH)

### **PARAGUAY**

Facultad de Ciencias Médicas de la / Universidad Nacional de Asunción

### PFRIÍ

Facultad de Medicina de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos / Facultad de Medicina Alberto Hurtado de la Universidad Peruana Cayetano Heredia / Asociación Peruana de Facultades de Medicina de Perú



Nazarena Soledad Fariña Montes, 6 años MAMÁ: Alejandra Soledad Montes. Filial Santa Cruz

### XVI Congreso Argentino de Salud

En septiembre de 2013, organizamos junto a la Asociación Civil de Actividades Médicas Integradas (ACAMI), el Congreso en torno a la temática "El sistema de salud en 30 años de democracia".

El evento contó con distintos paneles de especialistas quienes a lo largo de la jornada abordaron temas tales como:

- La regulación: efectos y comparaciones.
- El financiamiento y su impacto sobre los recursos humanos en salud.
- El sistema de salud vs. el sistema jurídico.
- Actualidad social y económica.
- La salud que queremos, la que nos merecemos y la que podemos.

Para finalizar el Congreso, el Dr. Tabaré Ramón Vázquez Rosas -expresidente de la República Oriental del Uruguay-, brindó una conferencia sobre "La salud como política de Estado".

> Desde el año 1998, como miembro fundador e integrante de la comisión directiva de ACAMI, OSDE acompaña a dicha asociación en la realización de congresos sobre diferentes temas relacionados con la salud



### **Asesoramiento Arquitectónico**

Desde OSDE brindamos asesoramiento arquitectónico a aquellos establecimientos de salud públicos y de nuestros prestadores, que requieran recomendaciones específicas, apostando de esta manera al desarrollo local.

¿Cuáles son los requerimientos para lograr una buena atención de emergencias? ¿Dónde debe situarse un quirófano? ¿Qué necesita un consultorio laboral?. El trabajo que realizamos junto a nuestros especialistas, los municipios y distintas entidades médicas sin fines de lucro, ha permitido concretar mejores obras a lo largo de todo el país, que se traducen en una mejor atención hacia la población.

Hasta el momento, teniendo en cuenta las necesidades de cada región, hemos realizado 47 asesoramientos a nivel nacional.



Centro Médico de Atención Programada Ambulatoria en obra.

Algunas de las obras realizadas en el período 2012.2014:

# Filial La Pampa- CAP General Acha Servicios ambulatorios

El asesoramiento realizado a la Cooperativa de Servicios Públicos de General Acha Ltda. (Co.Se.Ga), representó transformar la escala del proyecto inicial de alta complejidad y adecuarlo a un Centro Médico de Atención Programada Ambulatoria, que responde a la necesidad de la localidad.

En la actualidad el Centro se encuentra funcionando y cuenta con tres médicos en las especialidades de Medicina General, Pediatría y Gerontología, con una cobertura asistencial de 12 horas diarias y 48 turnos por día.

El próximo objetivo es poder incluir prácticas complementarias como: diagnóstico por imágenes y laboratorio.

### Filial San Juan

### Calingasta y Zonda

Durante febrero del año 2013 realizamos un asesoramiento arquitectónico sobre los futuros proyectos de los nuevos hospitales públicos de las localidades de Calingasta y Zonda. Además, coordinamos una conferencia a cargo del Dr. Ricardo Durlach (ITAES) sobre **Calidad en establecimientos de salud**, a la que asistieron autoridades del sector público.

Actualmente se incorporó un laboratorio privado de análisis clínicos en Calingasta y otro en Barreal. En esta última localidad también se sumó un psicólogo al equipo de profesionales.

### Filial Jujuy Hospital El Aguilar

Trabajamos activamente con este hospital desde enero de 2013, acompañándolos a cumplir varios objetivos, entre ellos su habilitación, como así también el armado de un sistema unificado de información y una farmacia adaptada a las normas vigentes.

En noviembre de 2013 se inauguró el **Servicio Transfusional** y desde esa fecha, el hospital forma parte de la Red Provincial de Sangre.
Su funcionamiento -único en la zona- representa una mejora en la calidad de atención médica para su comunidad, que se encuentra alejada y a 4000 metros sobre nivel del mar.

Fuente: Diario El Tribuno [online] Jujuy, 14.11.2013

### Inauguración servicio Transfusional hospital de Mina El Aguilar

14.11.13 Los representantes de la empresa agradecieron muy especialmente el apoyo recibido por el centro regional de hemoterapia



Recientemente se inauguró en el Hospital Aguilar, el Servicio Transfusional (banco de sangre). Este importante logro permitirá que la población aguilareña y la de sus alrededores puedan gozar de los beneficios, que para la atención de la salud, significa pertenecer al sistema regional de hemoterapia, el que permite a través de dadores voluntarios y habituales, disponer de sangre en cantidad, calidad y oportunidad, garantizando la máxima seguridad transfusional para todos los receptores que requieren dicha práctica.

A este sencillo, pero muy emotivo acto, asistieron la dra. Ida Severich (coordinadora del Centro Regional de Hemoterapia de la Prov. de Jujuy), el dr. Adolfo Pereyra Rosas (director Provincial de Hospitales y auditor médico de Osde), el dr. Arturo Pfister Puch (director de asuntos legales e institucionales de cía. Minera Aguillar SA), el ing. Juan Jorge Hopkins (Gerente General de Mina Aguillar), como así también personal de la empresa, personal jerárquico de Osde filial Jujuy y otras

autoridades de diferentes instituciones de la localidad.

En la oportunidad, los representantes de la empresa pusieron de manifiesto y agradecieron muy especialmente el apoyo recibido por el centro regional de hemoterapia a través de la dra. Ida Severich y su equipo de trabajo, por el dr. Adolfo Pereyra Rosas y por Osde Jujuy, quienes participaron activamente en este proyecto, y con su asistencia profesional posibilitaron la concreción de la iniciativa, que requirió también del apoyo y la disposición solidaria del personal del hospital Aguilar para capacitarse y atender el servicio.

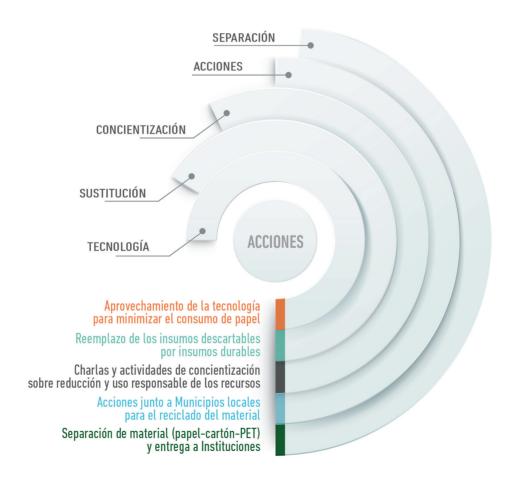
### **MEDIOAMBIENTE**

Tal como planteamos en nuestro reporte anterior, los temas ambientales son materia de preocupación en nuestra organización y asumimos este aspecto con compromiso y responsabilidad.

Durante este período hemos realizado, una gran cantidad de actividades de diverso tipo. Estas son algunas de ellas:

### 1] Residuos – Reducción de consumo, separación y reciclado

Toda actividad genera residuos y desde OSDE entendemos y asumimos la responsabilidad que nos corresponde en este sentido. Por ello, son cada vez más las acciones que vamos desarrollando desde nuestras Filiales con el objetivo de minimizar este impacto.



### **FILIALES**

Bahía Blanca, Catamarca, Chaco, Chivilcoy, Comodoro Rivadavia, Córdoba, Corrientes, Formosa, Jujuy, Junín, La Plata, La Rioja, Mar del Plata, Mendoza, Misiones, Norpatagónica, Olavarría, Pergamino, Río Cuarto, Río Uruguay, Salta, San Juan, San Luis, Santa Fé, Santiago del Estero, Tierra del Fuego, Trelew, Trenque Lauquen, Villa María

# Podemos contarles algunas de las acciones que realizamos a nivel nacional:

Además de contar con iniciativas para la disminución del consumo de papel (reducción de impresiones y digitalización de documentación), colaboramos con la Asociación de Terapia Integral y Asistencia para el Discapacitado Mental (ATIADIM) entregando nuestros residuos de papel y cartón para su reciclado. Esta institución cuenta además con un taller integrado por personas con diversidad funcional, que produce rollos de papel higiénico y de cocina para su posterior comercialización.



Integrantes del taller de ATIADIM

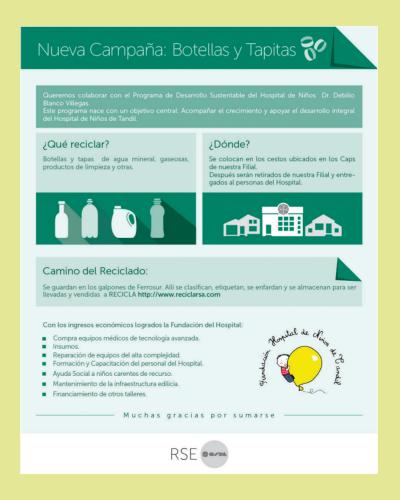


Del mismo modo, cooperamos con APPACCE (Asociación de protección al paralítico cerebral) a partir del reciclado del papel en desuso de la Filial y sus Centros de Atención Personalizada (CAP).



Además, contribuimos con entidades que realizan acciones en beneficio de la comunidad, como son la Parroquia San José Obrero de Olavarría y el CIANE (Centro Integral de Atención a Niños Excepcionales) de Tandil, que está construyendo su centro de atención a niños con discapacidad.

En paralelo, a partir de la recolección de botellas plásticas, se acopian y entregan al Hospital de Niños Dr. Debilio Blanco Villegas de la ciudad de Tandil, en el marco de la campaña "Vos podés ayudar a tu Hospital de Niños".



Por su parte, seguimos renovando por cinco años consecutivos nuestro compromiso con la Universidad de la Punta a partir de un convenio de reciclado de papel, mediante el cual nos comprometemos a reunir el papel de descarte y entregarlo a la planta recicladora de la Universidad.



FILIAL: Mendoza

A partir de la instalación de cartelería, envíos de mails con notas de lectura rápida o frases referidas a temas de ecología y respeto por el medioambiente, propuestas de actividades participativas y envío de información sobre los resultados de estas acciones, nos proponemos concientizar a nuestros colaboradores sobre la importancia del cuidado del medioambiente. Al mismo tiempo minimizamos el consumo de energía, plástico y papel generando cambio de hábitos en los integrantes de la Filial.

FILIAL: Mar del Plata

Para reconocer el valor de lo que llamamos "basura" realizamos un encuentro donde se propuso crear un nuevo producto utilizando para ello desechos o artículos que ya no usamos, como latas, botellas de plástico, frascos de vidrio, papel, cartón, etc.

La actividad se desarrolló con colaboradores de la Filial y de los CAP, mientras que la Secretaría de Medio Ambiente de la Municipalidad de General Pueyrredón participó como jurado.



Juguetes realizados con material en desuso



Fomentamos el reciclado de la basura electrónica con el objetivo de que reciban el tratamiento adecuado en la planta de reciclado que se encuentra en la localidad de Concordia. En esta iniciativa participamos junto a diversas empresas de la zona dedicadas a la venta de artículos electrónicos (Musimundo, Fravega, Carrefour, Service PC), el Centro de Comercio, Industria y Servicios, la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación y la Municipalidad de la ciudad de Concordia, organismo que administra el programa.

Además, con respecto a la separación de residuos secos, los destinamos a la Cooperativa de Trabajadores de Recuperadores Urbanos, para contribuir así con las familias que la componen, aportando al desarrollo sustentable de esta ciudad.

En cuanto al tratamiento de residuos específicos, ponemos a disposición final los cartuchos de impresoras láser para, de esta manera, no dejar estos residuos tóxicos en el canal habitual de recolección de residuos urbanos. Los mismos se envian a la Empresa TRANSECOLOGICA SRL, ubicada en la localidad de Senillosa, provincia de Neuquén, para su tratamiento. Dicha empresa hace entrega del correspondiente certificado de disposición final no contaminante.





Participantes del taller "Sonidos Reciclados"



Realizamos el taller de: "Sonidos Reciclados" donde se les enseñó tanto a niños como adultos, a generar instrumentos de percusión con objetos en desuso. Dicho taller -organizado por SUSTENTAR, una plataforma de difusión relacionada con temáticas ambientales-, contó con la participaron de más de 130 personas y el auspicio de la Cooperativa Obrera, Concepto I y la Fundación OSDE.



FILIAL: Norpatagónica

En otros casos, medimos el consumo anual de papel (aproximadamente 626 mil hojas por año) para reponer la cantidad de árboles que insumieron las mismas. Esta actividad se realiza con un grupo de voluntarios de nuestra Filial Norpatagónica junto a las Comisiones Barriales de la ciudad de Neuquén, que cuentan con la infraestructura necesaria para plantar, regar y cuidar los abedules.

Durante este período se plantaron 63 abedules en espacio públicos, plazas y áreas de juegos de los barrios Barreneche, 14 Octubre, Rincón de Emilio, Terrazas de Neuguén y Colonia Valentina en la ciudad de Neuguén.

FILIAL: Chaco

Mediante la entrega de material reciclable que recolectamos en nuestras oficinas -papeles, tapitas plásticas, llaves de bronce, entre otros-, contribuimos con la Fundación Ciudad Limpia en su proyecto de construir el "1er Albergue Regional de Recuperación de Pediatría", primera "Casa Garrahan" del interior del país.

La importancia del proyecto radica en que, disponer de una casa de estas características en un lugar geográficamente estratégico como es el Chaco, evitaría el viaje a Buenos Aires de niños de Formosa, Corrientes, Misiones, Santiago del Estero, Salta, Jujuy, Paraguay y Bolivia, que hoy se atienden en el Hospital Garrahan.

FILIAL: Junín

Finalmente, queremos contarles sobre el proyecto OSDE - CONIN en el que hemos sumado nuestro esfuerzo junto a la comunidad de Capitán Sarmiento, con el objetivo de generar un primer emprendimiento productivo que le permita al Centro CONIN autosustentarse y obtener así recursos para seguir trabajando en sus acciones tendientes a erradicar la desnutrición infantil en nuestro país. Este proyecto permitió la creación de un taller que fracciona y vende toallas de mano de papel reciclado que luego adquirimos desde OSDE.



Este emprendimiento pudo concretarse gracias al apoyo de la Municipalidad de Capitán Sarmiento, que donó un terreno y un edificio, el Rotary Club que equipó el Centro CONIN con una cocina, una heladera, una alacena y un bajo mesada y los profesores y alumnos dela Escuela de Educación Técnica Nº 1 de Junín que realizaron el diseño y armado de la máquina fraccionadora.

Un día de trabajo y juegos en el Centro CONIN

Máquina fraccionadora desarrollada por profesores y alumnos de la Escuela de Educación Técnica Nº 1 de Junín





En marzo de 2014, comenzamos una campaña de concientización y un programa de separación interna el papel y cartón descartados, que nos permitió -en tan sólo un mes-recuperar 3906 kilos de papel para su reciclado. Además de la reducción del impacto ambiental, este programa nos permite contribuir con el Centro CONIN de Capitán Sarmiento, ya que el resultado de esta acción se traduce en un aporte económico para las actividades de dicha organización.

Sin dudas, nuestro desafío a lo largo de los próximos años será seguir sumando el compromiso de más Filiales y más actores locales con el objetivo acrecentar los ingresos de esta entidad y contribuir paulatinamente con otros que repliquen esta acción.



Pedro Duek, 5 años. MAMÁ: Romina Lo Bello. Filial Mendoza

# Otras instituciones y Municipios con las que hemos trabajado en estas acciones a lo largo de este período son:

Municipalidad de Santa Fe, Municipalidad de Ushuaia, Municipalidad de Trelew, Municipalidad de Puerto Madryn, Municipalidad de Río Cuarto, Cooperativa "7 de febrero" de Villa María, Centro Luis (Empresa que fabrican bancos y juegos para plazas y escuelas públicas con PET reciclado), Centro de Rehabilitación Laboral para Discapacitados (Puerto Madryn).

#### **FILIALES**

Bahía Blanca, Chaco, Junin, La Plata, La Rioja, Misiones, Norpatagónica, Olavarría, Pergamino, Río Cuarto, Río Uruguay, Rosario, Santa Fe, Tierra del Fuego, Trelew

# 2] Minimización del impacto de nuestros edificios

A lo largo del país, hemos realizado diversas iniciativas tendientes a mejorar la gestión de nuestros recursos, como agua y energía, con la intención de minimizar cada vez más el impacto de nuestras operaciones.

En varias Filiales se han llevado a cabo acciones que se pueden resumir de la siguiente manera:



### a. Edificios LEED

A comienzos del año 2012 la Mesa Ejecutiva de la Organización, mediante Acta Nro. 455, resolvió la incorporación del concepto de diseño sustentable a todos los proyectos edilicios y obras del Grupo OSDE, en curso o a futuro, y la eventual obtención de certificación LEED.

LEED, Liderazgo en Diseño Energético y Ambiental, es un sistema de certificación de edificios sostenibles desarrollado por el Consejo de la Construcción Verde de E.E.U.U. (US Green Building Council) para fomentar el desarrollo de edificaciones basadas en criterios sostenibles y de alta eficiencia.

Esta certificación de implementación voluntaria evalúa aspectos como:

- Planificación de uso del suelo y aprovechamiento del entorno
- Aprovechamiento de los materiales
- Eficiencia energética

- Uso eficiente del agua
- Cuidado de la calidad ambiental interior
- Innovación en el diseño

Por ello, a partir de la aplicación de estas normas, el diseño de cada edificio es concebido para reducir su impacto en el medioambiente, tanto en la ejecución de la obra como en el uso diario de nuestros colaboradores, socios, proveedores y prestadores.

Se cuidan aspectos como la priorización en el uso de materiales regionales, fomentando la economía local y evitando el traslado desde grandes distancias, y se incluyen cubiertas vegetadas, artefactos de iluminación, sanitarios y de refrigeración eficientes, uso de materiales con contenido reciclado, o el otorgamiento de prioridad para transporte público o bicicletas.

Durante este período reportado, hemos avanzado con las siguientes Filiales y CAP:

#### Edificios en la etapa preliminar de la certificación

CORRIENTES Se trata de un edificio nuevo, el primero en la zona de estas características, ubicado en el centro de la ciudad.



La "piel de vidrio", que contiene un espesor y factor de sombras determinados, permite la entrada de luz solar para un mejor aprovechamiento de la luz natural. Filial Corrientes



JUJUY Inaugurada durante el mes de mayo del 2014, esta Filial es novedosa en la zona por sus aspectos sustentables.

RÍO URUGUAY Remodelamos la Filial, para minimizar el uso de materiales y recursos vírgenes, y se llevó a cabo la ejecución de un plan de control de erosión y sedimentación. Es el primer edificio con estas características en la ciudad de Concordia.

Ante la necesidad de contar con un auditorio de dimensiones y **PERGAMINO** prestaciones adecuadas, se decidió la construcción de un edificio de dos plantas a metros de la actual Filial.

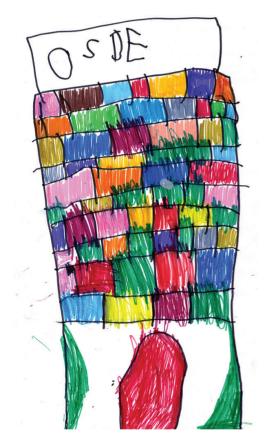
METROPOLITANA En cuanto al proyecto del nuevo edificio en la zona de Parque Patricios. dadas las características y complejidad del mismo se planteó su construcción en dos etapas. Durante enero 2014 se inició su segunda y última fase. Estimamos su finalización durante el segundo semestre de 2015. En cuanto a la solicitud de certificación, este proyecto se encuentra en la etapa de preparación de la documentación para revisión preliminar (Paso 1 de 5).

En los edificios inaugurados comenzaremos a realizar visitas guiadas con estudiantes de escuelas locales, ya que hemos decidido actuar como herramienta educativa permanente.

Se encuentran al cierre de este reporte en distintas fases de edificación bajo normas LEED, el CAP de SAN FRANCISCO y el CAP de USHUAIA, próximos a su finalización, y la Filial COMODORO RIVADAVIA, cuya obra se espera culminar para el mes de marzo de 2015.

## b. Mejoras edilicias

Para alcanzar cada día un uso más racional del agua y la energía, en las distintas Filiales hemos realizado diversas mejoras: el cambio de iluminación por lámparas de tecnología led y bajo consumo, reemplazo de mochilas de inodoros por las de doble descarga, instalación de sensores de movimientos y fotocélulas, apagados automáticos de PC, entre otras. A modo de ejemplo, detallamos algunas de estas actividades:



Catalina Marottoli, 5 años PAPIS: Cecilia Rodríguez Canepa y Javier Marottoli. Filial Metropolitana

ROSARIO Instalamos el sistema "Sincroniza" en los equipos de aire acondicionado. Se trata de un software que controla el funcionamiento de los equipos, mejorando el rendimiento, el consumo, los momentos de encendido y apagado de manera inteligente.

NORPATAGÓNICA Reducimos el consumo innecesario de energía eléctrica. Sectorizamos los encendidos, instalamos fotocélulas exteriores, incorporamos luces leds y de bajo consumo, timers en equipos aire/calefacción. En este mismo sentido, realizamos adaptaciones en Misiones tanto en luces exteriores como cartelería.

OLAVARRÍA Realizamos un plan integral de optimización de energía para lograr el mayor ahorro posible de electricidad (automatización, dicroicas, sensores de movimientos, relojes) y agua (limpieza de veredas, pérdida de canillas), en los edificios de OSDE más importantes de la Filial.

Además, esta Filial participa en el Proyecto de construcción del primer colegio ecológico autosustentable "Colegio Nuestra Tierra". El modelo se basa en el desarrollo de Michael Reynolds, titulado EARTHSHIP.

### c. Charlas y actividades de concientización

A lo largo de este período, hemos realizado algunas acciones tendientes a generar conciencia en nuestra gente sobre la importancia del cambio de hábitos, el impacto que generan y las consecuencias de ignorarlos.

# 3] Aprovechamiento de tecnologías

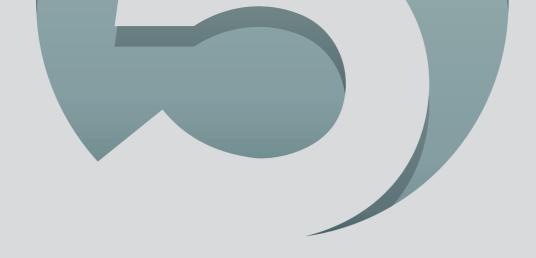
En la actualidad, contamos con diversos recursos que nos ayudan a ser cada vez más eficientes en la reducción de nuestro impacto ambiental. Paulatinamente identificamos distintas alternativas tecnológicas que nos permiten, entre otras cosas, evitar el consumo de papel, el traslado innecesario de personas (reduciendo así la generación de CO<sub>a</sub>) y liberar el tiempo de socios, prestadores y colaboradores. Por ejemplo, nuestra Extranet permite la comunicación directa con nuestros prestadores de manera virtual, evitando al máximo el envío de correspondencias y comunicaciones en papel. Estas acciones redundan en el ahorro de papel, toner, energía, tiempo, traslado, logística de distribución y costos.



Además, para uso de los empleados, hemos generado un aplicativo de autogestión "Mi portal" a partir del cual nuestros colaboradores pueden realizar solicitudes y trámites internos. Asimismo, estamos realizando el relevamiento de impresoras a fin de configurarlas y contar con cada vez más impresoras que permiten la impresión en doble faz reduciendo así significativamente el uso de papel.

Valentín Gallardo. MAMÁ: Andrea Cameroni Filial Metropolitana Por otra parte, seguimos utilizando las videoconferencias como principal recurso de reuniones, charlas, presentaciones y comunicación a gran escala, lo que nos ha permitido evitar una importante cantidad de traslados. Hemos realizando 1102 videoconferencias, equivalentes a 2564 horas a pesar de que entre el 7 de enero y el 13 de mayo de 2013 hemos cerrado por mejoras el auditorio "Ingeniero Héctor Amorosi" de Filial Metropolitana.

Continuamos utilizando el aplicativo Web Adobe Connect, mediante el cual realizamos aulas virtuales de capacitación, que durante este período han significado 2446 horas desarrolladas a través de esta opción, permitiendo un alcance mayor de colaboradores sin trasladarse de sus puestos de trabajo. Además, este sistema es utilizado para la realización de reuniones colaborativas contribuyendo así del mismo modo.



# UESTRA GESTIÓN Y COMPROMISO

Nota del Gerente de Relaciones Académicas y RSE, Dr. Horacio Dillon
Nuestro Equipo de RSE
Plan estratégico de sustentabilidad
Sobre el Reporte Social
Pacto Global de Naciones Unidas
GRI



# **NOTA DEL GERENTE DE RELACIONES ACADÉMICAS Y RSE** DR. HORACIO DILLON



Horacio Dillon Gerente de Relaciones Académicas y RSE

En la elaboración de este **Reporte Social** participaron activamente todas las gerencias y filiales que conforman nuestro Grupo y también sus familias.

Éste es un trabajo de todos y, como tal, la elaboración y la colaboración conjuntas son las claves para que cada una de sus páginas refleje no sólo nuestro accionar a nivel nacional, sino también nuestros valores y esencia solidaria, que están presentes desde nuestros comienzos.

La cercanía es otra de nuestras características fundamentales, tomando el término en un doble sentido. Estamos cerca porque compartimos y nos hacemos eco de las necesidades de nuestra gente y de la solución de sus problemas; y estamos cerca porque, a través de nuestros 380 Centros de Atención Personalizada distribuidas a lo largo y a lo ancho de nuestro país, nuestros afiliados pueden contar con nuestra presencia siempre que nos necesiten.

Al elaborar el plan estratégico de sustentabilidad, realizamos una encuesta entre los gerentes de todo el país para conocer los objetivos que se habían fijado para el período 2014-2015, y con enorme satisfacción comprobamos que los mismos están orientados hacia logros cualitativos, como mejorar la calidad de la atención, disminuir el impacto ambiental y cuidar la vida personal y laboral de nuestros colaboradores.

El enunciado de estas metas es muestra elocuente del espíritu OSDE Pilar sobre el que se ha construido y se sostiene nuestra Organización. Razones y resultados tenemos para enorgullecernos de ello.

Para nosotros, las acciones que emprendemos desde el campo de la RSE no son benéficas o simplemente voluntaristas, y mucho menos instrumentos publicitarios para la construcción de nuestra imagen corporativa, sino que calando hacia el fondo de la temática, nuestra idea de RSE define una forma de gestión que implica colaborar con la sociedad, incorporando sus preocupaciones a nuestra estrategia de negocios, asumiendo el compromiso de transparentar nuestras acciones y buscando que los emprendimientos de nuestros diferentes grupos de interés se ejecuten con coherencia bajo un mismo concepto.

Estamos seguros de que el campo empresarial de la RSE ya está fuertemente instalado en el público y que, lejos de una moda transitoria, será un manera de entender hacia el futuro el rol social de toda empresa.

Si cumplir con el compromiso asumido con nuestros afiliados y movernos dentro de un marco legal es nuestra obligación, a través del desarrollo de una gestión responsable y sustentable agregamos un valor a dicho compromiso y contribuimos, a su vez, al progreso social y económico en el marco de un desarrollo sostenible.

Nuestro papel de participantes del Pacto Global de Naciones Unidas y, consecuentemente, nuestro compromiso de aplicar sus diez principios básicos, representan de por sí un fuerte testimonio del compromiso público que asumimos en el campo de la RSE.

Høracio Dillon

Gerente de Relaciones Académicas y RSE

# **NUESTRO EQUIPO DE RSE**







































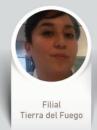




Filial Mar del Plata























Filial Norpatagonia











Gerencia de Relaciones Académicas y RSE



Filial Comodoro Rivadavia











Filial Olavarría



Gerencia de Gestión de Cobranzas







Filial Corrientes



Filial Formosa



Filial Pergamino



Filial Río Uruguay



Arquitectura



Filial Misiones



Jujuy









Filial Mendoza



Filial Trelew



















# PLAN ESTRATÉGICO DE SUSTENTABILIDAD

El siguiente plan refleja la estrategia y la visión global a corto y mediano plazo en todos los asuntos relacionados con la gestión de los principales desafíos de OSDE, sean de índole económica, social o ambiental.



# **SOBRE EL REPORTE SOCIAL**

Las actividades reflejadas en este Reporte Social corresponden a distintas acciones, tanto de OSDE Binario como las que hemos realizado a través de la Fundación OSDE, desarrolladas durante el período comprendido entre mayo de 2012 y abril de 2014.

Nuestro principal objetivo es transmitir nuestros valores y esencia solidaria (presentes desde nuestros comienzos) y nuestro compromiso con nuestros socios, prestadores, colaboradores, proveedores y comunidad en general. Para ello, nos hemos apoyado en los principios del Pacto Global de Naciones Unidas en nuestro rol adherente, con base en la metodología del GRI – Global Reporting Initiative – en su versión G3.0, 2006, para un nivel de aplicación C+.

Con este informe reflejamos la vocación de servicio, el compromiso hacia adentro y hacia afuera y el trabajo constante de nuestro equipo de RSE, conformado por una amplia red de referentes distribuidos en todo el país, que son los responsables de estos temas en cada región.

La fecha del último Reporte realizado es 30 de abril de 2012 y no han habido cambios significativos en el alcance de la memoria.

Las entidades relacionadas con OSDE Binario son: Binaria Seguros de Retiro S.A., Binaria Seguros de Vida S.A., Sistema de Urgencias del Rosafé S.A. e Interturis S.A., sobre las que OSDE ejerce control político y accionario. Además, se encuentran relacionadas Fundación PROSAM y Fundación OSDE, sobre las que se ejerce control político.

#### **Alcance**

El tratamiento de los temas de este Reporte se realizó sobre la base de nuestra Matriz de Materialidad, es decir, a partir del análisis de los aspectos que influyen en nuestros grupos de interés identificados.

De esta forma, el contenido de los mismos es el resultado de los diversos diálogos llevados adelante con las distintas partes interesadas. Sin perjuicio de ello, algunos asuntos pueden no haber sido incluidos en este reporte, lo que no implica que no sean tenidos en cuenta en el futuro.

Este trabajo nos ha servido a la vez como evaluación del contexto, en relación a nuestros públicos de interés y a nuestros posibles impactos sobre ellos.



#### Revista Mercado - Noviembre 2013

#### Ranking Las 100 meiores empresas

OSDE ocupa el puesto N°38 de 100 empresas del Ranking de Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo. En el Ranking de Empresas Socialmente Responsables se ubica en la posición N°14 de 100. OSDE es la única empresa del rubro Medicina Prepaga que forma parte de ambos rankings.

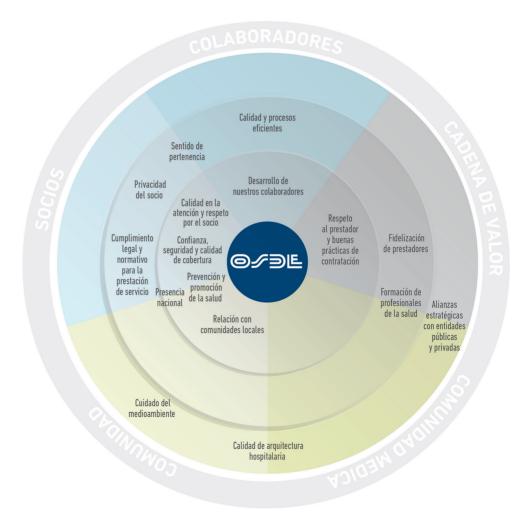
Este ranking forma parte del informe "El libro blanco de la RSE". Para su confección se evalúan cinco variables: el comportamiento ético, la transparencia y el buen gobierno, la responsabilidad con los empleados, el compromiso con el medio ambiente y el cambio climático y la contribución a la comunidad

## Grupos de interés involucrados

Al igual que en nuestro Reporte anterior, los mecanismos para establecer nuestros diálogos con nuestros públicos han sido entrevistas, encuestas de opinión abiertas y cerradas, encuentros, reuniones y consultas directas, con el objetivo de obtener la opinión de nuestras partes interesadas sobre nuestro trabajo como organización.

A partir de esta estrategia hemos identificado los asuntos más importantes vinculados con la Responsabilidad Social de la organización que, además de servir como base para la elaboración de este Reporte, son considerados en la definición de nuestras acciones futuras en materia de RSE.

El siguiente gráfico muestra la relación entre nuestra organización, nuestros grupos de interés y los asuntos donde se combinan la capacidad de generar impacto, el alineamiento con nuestra estrategia y la capacidad de influir en esos asuntos.



# **PACTO GLOBAL DE NACIONES UNIDAS**



#### OSDE participa del Pacto Global desde el 23.10.2010

Lanzado en 1999 por el Secretario General de Naciones Unidas, Kofi Annan, y puesto en marcha oficialmente en la sede de las Naciones Unidas en julio del año 2000, el Pacto Global llama a las compañías a adoptar diez principios universales relacionados con los derechos humanos, las normas laborales, el medioambiente y la anticorrupción.

Las compañías que participan del Pacto son diversas y representan diferentes industrias y regiones geográficas, pero tienen dos características comunes: todas ocupan posiciones de liderazgo y todas aspiran a manejar el crecimiento global de una manera responsable, que considere los intereses de un amplio espectro de grupos interesados incluyendo empleados, inversionistas, clientes, grupos sociales, industriales y comunidades.

Se trata de una iniciativa a la que los participantes ingresan voluntariamente y que provee un marco general para fomentar el crecimiento sustentable y la responsabilidad cívica de empresas comprometidas y creativas.

Por su naturaleza jurídica (entidad sin fines de lucro), OSDE no está obligada a presentar el reporte anual (denominado Comunicación del Progreso); pero sí existe la voluntad de hacerlo. Del mismo modo que con este Reporte Social, OSDE ha elegido seguir transitando el mismo camino iniciado hace 42 años: brindar servicios de salud de una manera activa y solidaria, con un compromiso que se ve reflejado en el profesionalismo, la calidez y el respeto con el que se dirige a su gente, yendo siempre más allá del simple cumplimiento de las obligaciones.

#### Los diez principios del Pacto Global

- · Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos
- Las empresas deben asegurarse de no ser
- Las empresas deben respetar la libertad de asociación y el reconocimiento de los derechos a la negociación colectiva.
- Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.
  - Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.
- Las empresas deben apoyar la abolición en el empleo y la ocupación.
  - Las empresas deberán apoyar el enfoque preventivo frente a los retos medioambientales.
  - Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.
- Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.
  - Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas y el soborno.



#### Revista Mercado - Diciembre 2012

#### Ranking Las 100 empresas

El Grupo OSDE ocupa el puesto N° 37 en el ranking de empresas más responsables y con mejor gobierno corporativo. Posición N°48 en el ranking de empresas socialmente responsables.

El objetivo principal de este ranking es evaluar las siguientes variables: comportamiento ético, transparencia y buen gobierno, responsabilidad con los empleados, compromiso con el medio ambiente y el cambio climático y la contribución con la sociedad

# GRI

OSDE ha autodeclarado al presente informe de acuerdo con el nivel de aplicación C+ dentro del esquema de nivel de aplicación definido por GRI. Además, la Organización ha decidido contar con Crowe Horwath en la verificación de la aplicación de la Guía G3 de GRI de acuerdo con la autodeclaración realizada por la compañía (versión3.0, 2006)

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	1. Estrateg	jia y análisis		
	1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización (director general, presidente o puesto equivalente) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia	11	
	1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades	12-13, 122	
Principios del Pacto Global	Indicador	<b>D</b> escripción	Referencia	Motivo de la omisión
rimcipios det racto otobat		·	Referencia	Motivo de la offision
	2. Perfil de	e la organización		
	2.1	Nombre de la organización	137	
	2.2	Principales marcas, productos y/o servicios	25, 48-51, 54	
	2.3	Estructura operativa de la organización	28-29	
	2.4	Localización de la sede principal	137	
	2.5	Países en los que opera la organización	137	
	2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica	129, 137	
	2.7	Mercados servidos	20-21, 46-48	
	2.8	Dimensiones de la organización	27, 38	
	2.9	Cambios significativos durante el período cubierto por la memoria	129	
	2.10	Premios y distinciones recibidos durante el período informativo	20, 22, 24-27, 29-31,	
			38, 43, 45, 51, 54, 56,	
			58-59, 129, 131	
Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	3. Parámet	tros de la memoria		
	3.1	Período cubierto por la información contenida en la memoria	129	
	3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente	129	
	3.3	Ciclo de presentación de memorias	129	
	3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido	137	
	3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria	34-35, 129-130	
	3.6	Cobertura de la memoria	129	
	3.7	Limitaciones del alcance o cobertura de la memoria	129	
	3.8	Información en el caso de negocios conjuntos	129	

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	3. Parámet	cros de la memoria		
	3.9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos	n/r	
	3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a memorias anteriores	129	
	3.11	Cambios significativos relativos a períodos anteriores	129	
	3.12	Tabla que indica la localización de las Contenidos básicos en la memoria	132-137	
	3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria	132	

incipios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	4. Gobiern	o, compromisos y participación de los grupos de interés		
	4.1	Estructura de gobierno de la organización	28-29	
	4.2	Indicación de relación entre Presidente y Dirección Ejecutiva	28	
10	4.3	Miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos	29	
10	4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno	31	
	4.5	Vínculo entre la retribución de los directivos y ejecutivos y el desempeño de la organización	n/r	
	4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno	30	
	4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos	n/r	
	4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social	24	
10	4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización	31	
	4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno	n/r	
	4.11	Adopción del principio de precaución	n/r	
1-2	4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente	53, 59, 68, 70-76,80-85, 92, 95, 102-103,112-113	
	4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca (tales como asociaciones sectoriales) y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya	53, 71, 102, 103	
	4.14	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido	34-35	
	4.15	Base para la identificación y selección degrupos de interés con los que la organización se compromete	34-35	
	4.16	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés	34-35	
1-2	4.17	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés	130	

del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	Desempeño	Económico		
	EC1	Valor económico directo generado y distribuido	27 (Parcial)	
	EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático		No material
	EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales		No material en Argentina Aspecto regulado
	EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos	n/r	

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	Desempeño	o Económico		
	EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	n/r	
	EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	n/r	
	EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	n/r	
	EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie	71	
	EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos	76 (Parcial)	

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión			
	Desempeño Ambiental						
	EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen		No material			
	EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados		No material			
	EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias	n/r				
	EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias	n/r				
	EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia	n/r				
	EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables	n/r				
7-8-9	EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas	118				
	EN8	Captación total de agua por fuentes		No material			
	EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación		No material			
	EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada		No material			
	EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas		No material			
	EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad		No material			
	EN13	Hábitats protegidos o restaurados		No material			
	EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad	n/r				
	EN15	Número de especies en peligro de extinción afectadas por las operaciones		No material			
	EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso		No material			
	EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso		No material			
	EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas	n/r				
	EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso		No material			
	EN20	NO,SO y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso		No material			
	EN21	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino		No material			
	EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento		No material			
	EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos		No material			
	EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos		No material			
	EN25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante		No material			

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	Desempeño	Ambiental		
7-8-9	EN26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios	106-118	
	EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje,que son recuperados al final de su vida útil		No material
	EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental		No material
7-8-9	EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal	119	
	EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales	n/r	

	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	Prácticas l	aborales y trabajo decente		
6	LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región	38-39	
6	LA2	Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región	38-39	
	LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal	40, 45	
	LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un conveniocolectivo	n/r	
	LA5	Período(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo siestas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos	n/r	No material en Argentina Aspecto regulado
Ī	LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo	n/r	
	LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región	n/r	
1	LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves	40-44	
	LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos	n/r	
	LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado	39	
	LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales	39	
	LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional	n/r	
1, 6	LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad	38	
	LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional	n/r	

rincipios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión		
	Derechos Humanos					
	HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	n/r			
	HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia	n/r			
	HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados	n/r			
	HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas	n/r			
	HR5	Actividades de la compañía en las que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos	n/r			
	HR6	Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación	-	No material		
	HR7	Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación	-	No material		
	HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades	n/r			
	HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas	-	No material		
1-2	PROPIO	Inclusión de personas con discapacidad	45			

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	Sociedad			
	\$01	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa	53-54, 59, 73-75, 97, 101	
10	S02	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción	31	
	S03	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización	n/r	
10	S04	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción	n/r	
10	S05	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas	25, 53, 85, 102-103	
	S06	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países	n/r	
	S07	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados	n/r	
	S08	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones	n/r	

Principios del Pacto Global	Indicador	Descripción	Referencia	Motivo de la omisión
	Responsab	ilidad de producto		
1	PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación	104-105	
	PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes	n/r	
8	PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos	48	
	PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes	n/r	
	PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente	n/r	
	PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios	n/r	
	PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes	n/r	
1	PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes	46	
	PR9	Costo de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización	57	

#### Referencias:

n/r: no reportado

No Material: aspectos cuyo impacto en el contexto de la organización no adquiere relevancia

Este segundo Reporte Social de OSDE Binario abarca las actividades realizadas desde mayo 2012 a abril 2014.

#### CONTACTO:

#### Dr. Horacio Dillon

Gerente de Relaciones Académicas y RSE

Teléfono: (011) 4310-5211 / 4310-5359 / 4310-5360 E-mail: relacionesacademicas-rse@osde.com.ar

OSDE (Organizacion de Servicios Directos Empresarios) fue creada el 1 de julio de 1970 bajo la forma legal de Asociación Civil sin fines de lucro.

La Organización realiza actividades en toda la República Argentina. Las oficinas centrales —así como su domicilio legal y la dirección de la Asociación— se encuentran ubicadas en la Av. Leandro N. Alem 1067, piso 9, CABA.

# Informe de Verificación Externo



#### A los Sres. Miembros del Honorable Consejo Directivo y Representantes de OSDE

Hemos sido contratados para realizar una verificación independiente del Reporte Social, para el período comprendido entre el 1 de mayo 2012 y el 30 de abril de 2014 de OSDE¹ para sus operaciones e instalaciones en Argentina.

Hemos realizado una recopilación de evidencias sobre los siguientes aspectos:

- Indicadores clave de gestión durante el ejercicio
- Información provista por el área de RSE y Relaciones Académicas de la organización
- Información de los Sistemas de Gestión de la organización
- Estados contables de OSDE, Organización de Servicios Directos Empresarios

El Directorio de OSDE es responsable tanto por la información incluida en el reporte así como de los criterios de verificación.

Nuestra responsabilidad ha sido reportar de manera independiente sobre la base de nuestros procedimientos de análisis de la información.

Hemos tomado como guía las prácticas sugeridas por ISAE3000 (International Standard On Assurance Engagements 3000) y hemos definido nuestro al alcance como encargo de aseguramiento limitado.

Nuestros procedimientos para la selección de evidencias y criterios de verificación incluyeron:

- Comprobación del alineamiento con los contenidos básicos recomendados para la elaboración de memorias de sostenibilidad del Global Reporting Initiative (GRI) versión 3.0 para un nivel de aplicación C+.
- Realización de pruebas sustantivas diseñadas para evidenciar, sobre la base de muestreo, la razonabilidad y consistencia de las bases y criterios de preparación del Reporte Social.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>La referencia a OSDE incluye a Organización de Servicios Directos Empresarios y Fundación OSDE

- Revisión de documentación relevante, incluyendo políticas corporativas, estructura de la organización y programas de Responsabilidad Social.
- Entrevistas en profundidad con el personal relevante de la organización.
- Información proveniente de partes interesadas identificadas por la compañía dentro de su esfera de influencia.

Nuestro equipo de trabajo ha incluido profesionales calificados en la verificación de aspectos de sustentabilidad, acorde a los lineamientos sugeridos por GRI.

El proceso de revisión nos permitió identificar una serie de aspectos que consideramos pueden contribuir a la mejora continua de los procesos de gestión de la sostenibilidad, que presentaremos a la Dirección de OSDE para su consideración, con el objeto de agregar valor desde nuestra visión independiente a la organización

Según nuestra opinión, basada en el trabajo descrito en este informe y en el alcance determinado, nada de la información contenida en el Reporte de Sustentabilidad para el año período indicado de OSDE nos ha llamado la atención para no afirmar que la información contenida en el mismo refleja razonablemente el desempeño y las actividades realizadas por la firma en materia de Sustentabilidad. Las políticas, documentos, indicadores y otra información incluida en el citado reporte de la firma están razonablemente soportados por documentación, procesos internos y actividades, e información provista por las partes interesadas.

Ciudad de Buenos Aires, 22 de septiembre de 2014

Dr. Héctor Cibello Socio

Ing. Luis Diego Piacenza Socio



Candelaria Victoria Cáceres Debick 9 años. MAMÁ: Mónica Debicki Filial Metropolitana



Este Reporte se terminó de imprimir en el mes de octubre de 2014 en los talleres de Projetto y Lamarque s a

Su impresión responde a las Fuentes mixtas. Grupo de productos de bosque bien manejados y otras fuentes controladas. Cert no. TT-COC-003502 ©1996 Forest Stewardship Council Impreso en Argentina