

29.10.2021

Leena Hellfors



FONDIA

Liiketoimintakatsaus

1.7.2021-30.9.2021



Tavoitteemme vuodelle 2021

- ✓ Strategiamme mukaiset toimenpiteet jatkuvat poikkeusoloista huolimatta
- ✓ Fondia kasvupolulle - Ruotsin ja Baltian break-even
- ✓ Kaupallinen fokus
- ✓ Vahva panostus rekrytointeihin osana kasvustrategiaamme



Q3/2021 pääkohdat

- ✓ Konsernin liikevaihto kasvoi 17,0 %. Liikevaihto 4,6Meur (3,9)
- ✓ Kasvu vahvaa erityisesti Ruotsissa. Toiminta avattu Tukholman ja Göteborgin lisäksi Malmössä
- ✓ Konsernin henkilöstömäärän kasvu FTE 140 (128)



Q3/2021 pääkohdat

- ✓ Kannattavuus jäi vertailukaudesta
- ✓ Kannattavuutta heikensivät
 - ✓ uusien juristien alkuvaiheen alhaisempi laskutusaste
 - ✓ kasvaneet toimitila- ja teknologiahankekustannukset

Ebitda käyttökate -0,2Meur (0,1)

Käyttökatemarginaali -3,3% (2,6)

Ebit liikevoitto -0,3Meur (-0,1)

Liikevoittomarginaali -7,5% (-1,3%)

Strategiamme kulmakivet



Haluamme olla yritysten ensisijainen valinta lakikumppaniksi

Fondiaanit ja yrityskulttuuri

Arvot ja intohimo
Asiantuntijuus ja jatkuva oppiminen
Humaanit ja kivenkovat osaajat
Yritysvastuu

Asiakkaat

Aito kumppanuus
Yhteistyön helppous
Arvon luominen
Hyvin suunnitellut
saumattomat palvelut

Digital Law Story

Teknologia antaa aikaa
asiakaslisäarvon luomiselle
Kansainvälinen
skaalautuva liiketoimintamalli



Fondiaanit ja yrityskulttuuri katsauskaudella

- ✓ Paluu lähes normaaliin pandemiaa edeltäneeseen työskentelytapamme
- ✓ Vetovoimaa rekrytointimarkkinalla
- ✓ Future Workplaces -sertifikaatti Signi-henkilöstökyselystä

**FUTURE
WORKPLACES**
— 2021 CERTIFICATION —



Asiakkaat katsauskaudella

- ✓ Lakiosastoasiakkaiden pysyvyys hyvällä tasolla
- ✓ Tuotteistettujen asiantuntijapalveluiden kysynnän kasvu jatkuu
- ✓ Uusia jatkuvan palvelujen asiakkaita voitettu



Digital Law Story katsauskaudella

- ✓ Legal tech -tiimi aktiivinen asiakkaittemme oikeusteknologiaan liittyvissä hankkeissa ja toimeksiannoissa
- ✓ Teknologiahankkeemme etenevät suunnitellusti
 - ✓ Skaalautuva ja järjestelmäintegraatioita tehostava verkkosivustorakenteemme on viety tuotantoon kaikissa maissamme
 - ✓ Uusi MyFondia-alusta konseptoinnista toteutukseen



Loppuvuosi 2021

- ✓ Suhtaudumme luottavaisesti kannattavuutemme parantumiseen loppuvuoden aikana ja kehittymiseen siitä positiivisesti kasvun myötä ensi vuonna.
- ✓ Ruotsin ja Baltian break-even