

LE DAMOS LA MÁS CORDIAL
bienvenida al curso:

Trayectorias Estratégicas

**EXPOSITOR:
LIC. VILMA BARRERAS.**

TRAYECTORIAS ESTRATÉGICAS

Objetivo de la sesión

- Objetivo: Luego de pasar por todo el proceso de planeación estratégica, poder identificar los ejes del plan para los próximos años y cómo medirlo.

TEMARIO

Trayectorias Estratégicas:

Alineación estratégica

Proyectos clave

Tablero de Mando Integral

COFiUE

¿CÓMO VAMOS A TRABAJAR?

CICLO PRODUCTIVO DE TRABAJO

FOCO EN TU PROYECTO

DESDE EL INICIO, PIENSA
EN CÓMO LLEVAR LOS
APRENDIZAJES A TU
PROYECTO.

FOCUS



CADA SLIDE APLÍCALO EN VIVO

LAS NOTAS TE LAS
PUEDES OLVIDAR, PERO
SI LO APLICAS, YA TE
LO LLEVAS CONTIGO.

PREGUNTA

APROVECHA A VER
TUS DUDAS
CONCRETAS EN LA
PRÁCTICA.



DISFRUTA

ESPERO QUE SEA UNA
GRAN EXPERIENCIA
PARA TI, QUE TE AYUDE
EN TU PROYECTO O ROL.
¡MUCHO EXITO!



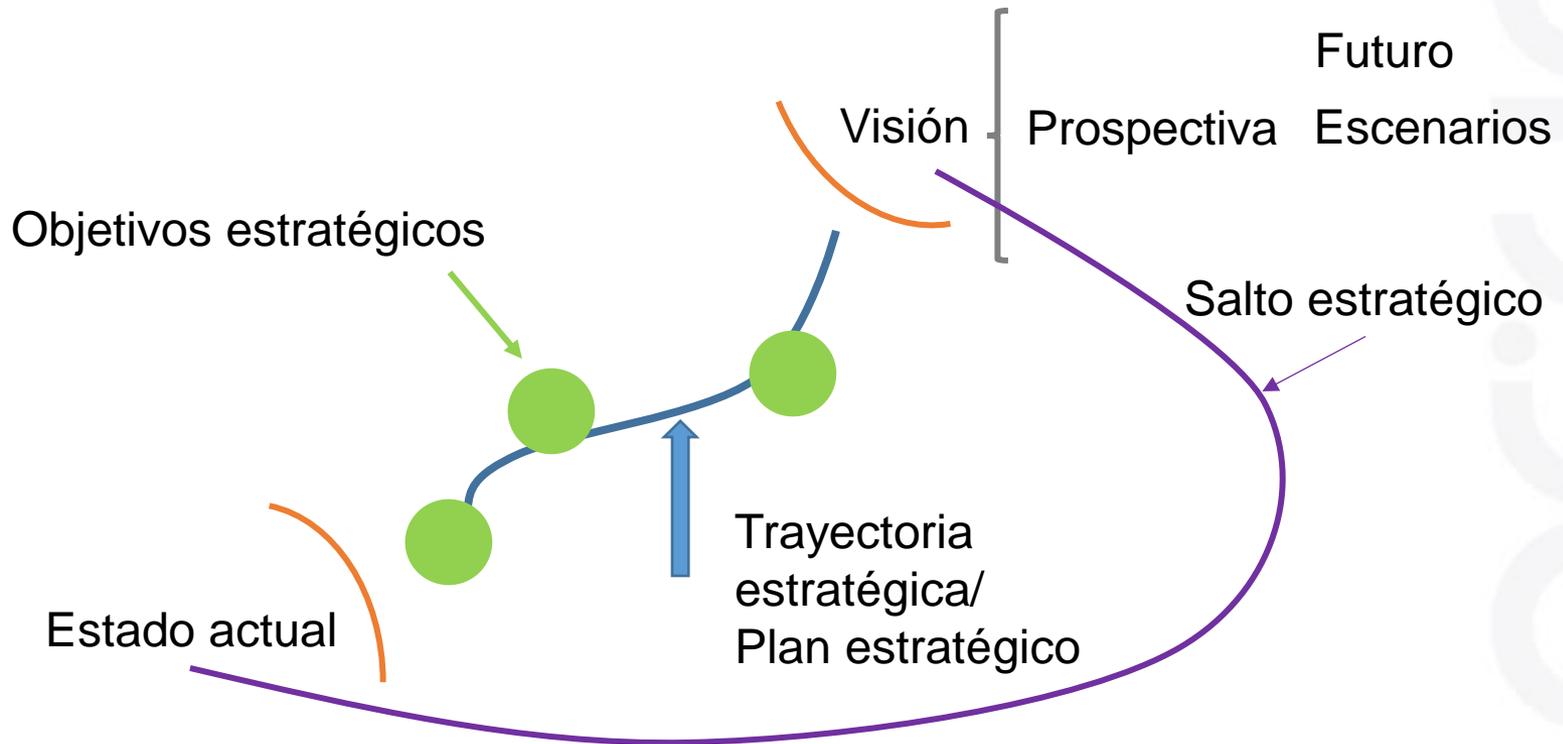
Vilma Barreras

Trayectorias Estratégicas



COFiDE

Alineación Estratégica



*El nuevo juego de los negocios – Roberto Serra.

Alineación Estratégica

Toma
de
decisiones



COFiDE

Alineación Estratégica

**SEMINARIO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA APLICADA A LA GESTIÓN
TOMA DECISIONES BASADO EN DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS**

VISIÓN:

OBJETIVO A 1 AÑO:

Realizado por:

Luego de analizar, visualizar y reflexionar sobre las fuerzas que aceleran y frenan a mi empresa, decido tomar las siguientes decisiones, con el fin de lograr el objetivo de la empresa; para DAR EL SALTO QUE QUIERO DAR, para alcanzar los objetivos que me he propuesto alcanzar, los cuales redundarán en

Plan
de
decisiones

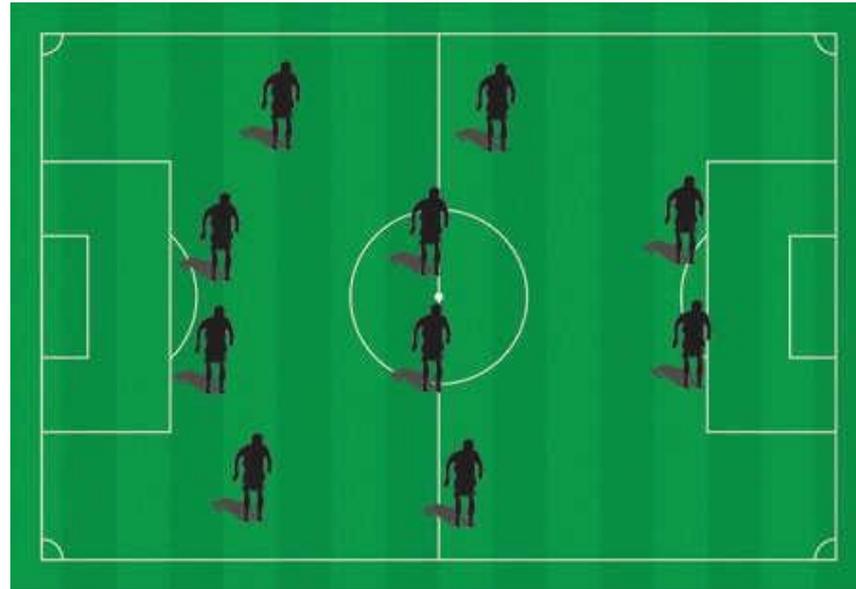
Nombre de la DECISIÓN/ACCIÓN	Breve descripción de la acción		¿Esta decisión está enfocada a lograr el objetivo de la empresa?	
	¿En qué consiste?	¿Para qué es importante que tome esta decisión? ¿Qué problema resuelve?	Sí	No
1				
Tareas				
2				
Tareas				

Alineación Estratégica

Características:

Hay una visión a cumplir, en un tiempo y espacio.

Hay una Organización y un equipo a cargo.



Hay una estrategia para lograr esa visión.

Alineación Estratégica

La Dirección General, junto con los responsables de cada área, son los encargados de llevar esa visión y estrategia.



Hay una estrategia para lograr esa visión.

Alineación Estratégica



La terminología y metodología, viene del espacio militar.

Alineación Estratégica



COFiDE

Alineación Estratégica



COFiDE

Alineación Estratégica



COFiUE

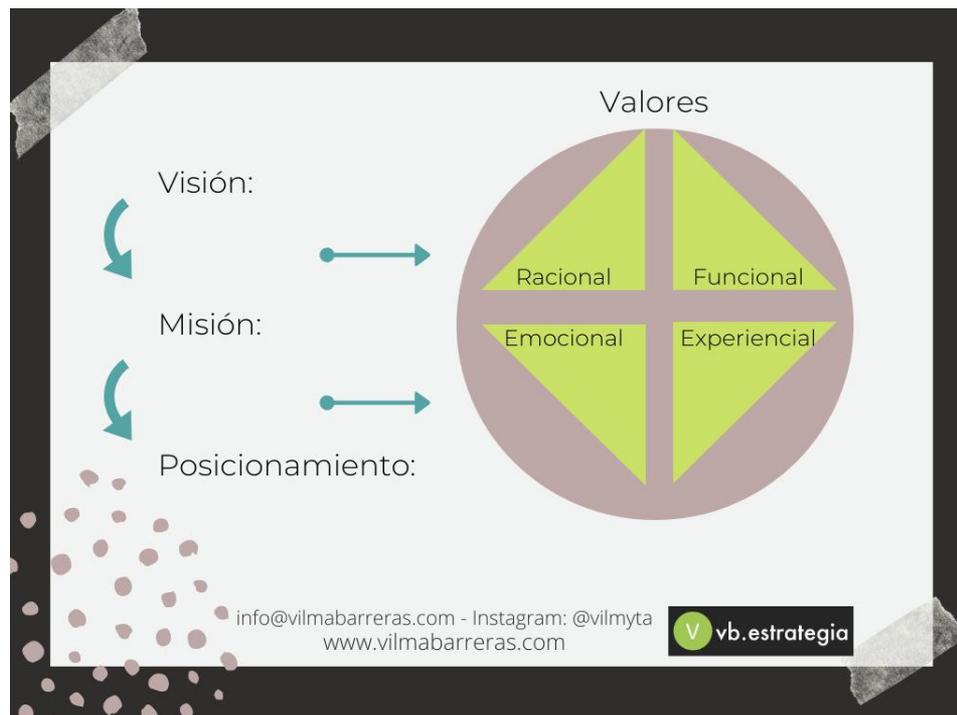
Alineación Estratégica



Alineación Estratégica

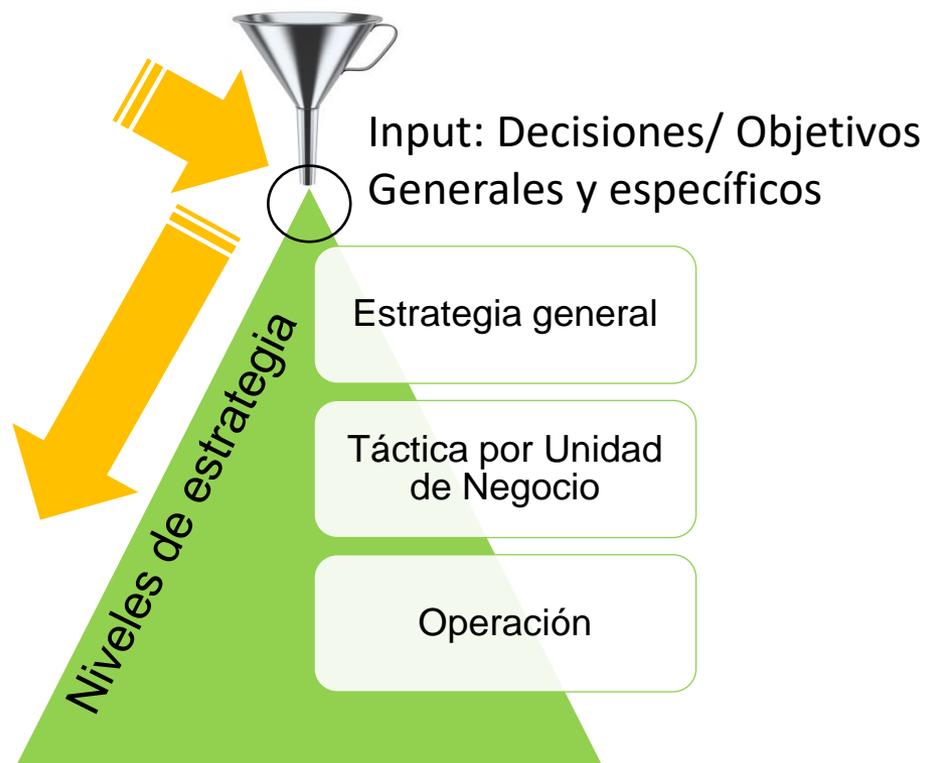
Estas son las primeras decisiones.

Determinan el curso de la Organización para los próximos años.

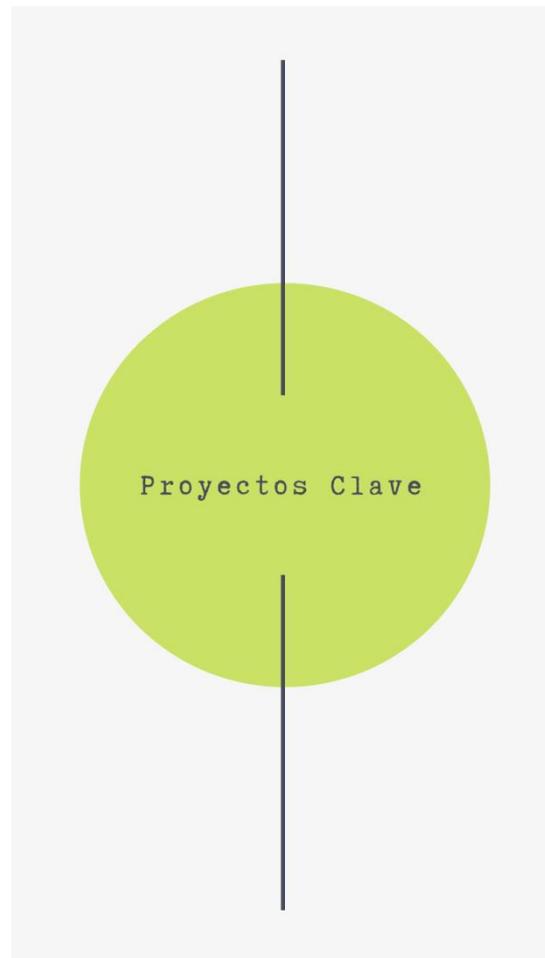


Las coordenadas principales del mapa.

Alineación Estratégica



Trayectorias Estratégicas



COFiDE

Proyectos Clave



Plan estratégico 2020-2024

Plan estratégico anual
2020-2021

COFiDE

Proyectos Clave

Preguntas clave:

¿Cuáles son las decisiones más importantes que necesito tomar?

¿De qué áreas de la empresa depende esto?

¿Qué tiempo y recursos voy a necesitar?



COFiUE

Proyectos clave

DINÁMICA DE SISTEMAS APLICADA AL NEGOCIO

Ser: ADN del negocio, visión, misión, objetivos de negocio. Capital. Humanos.

Hacer: Unidades de negocio/ Ejecución / Equipo/ Recursos/ Productos, servicios/

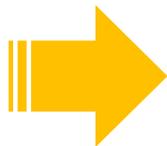
Contexto: Todo con lo que la organización se relaciona. sector, gobierno, Proveedores, competencia, contexto político, social, económico, cultural, actual, histórico y futuro que pueda afectar.

info@vilmabarreras.com - Instagram: @vilmyta
www.vilmabarreras.com

V vb.estrategia

Proyectos Clave

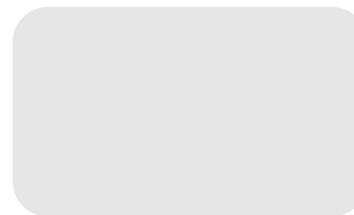
Esto es lo que queremos



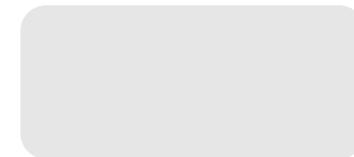
¿Cómo lo vamos a hacer?



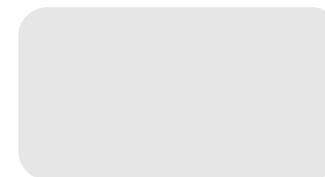
Rol de cada área en la estrategia de la empresa.



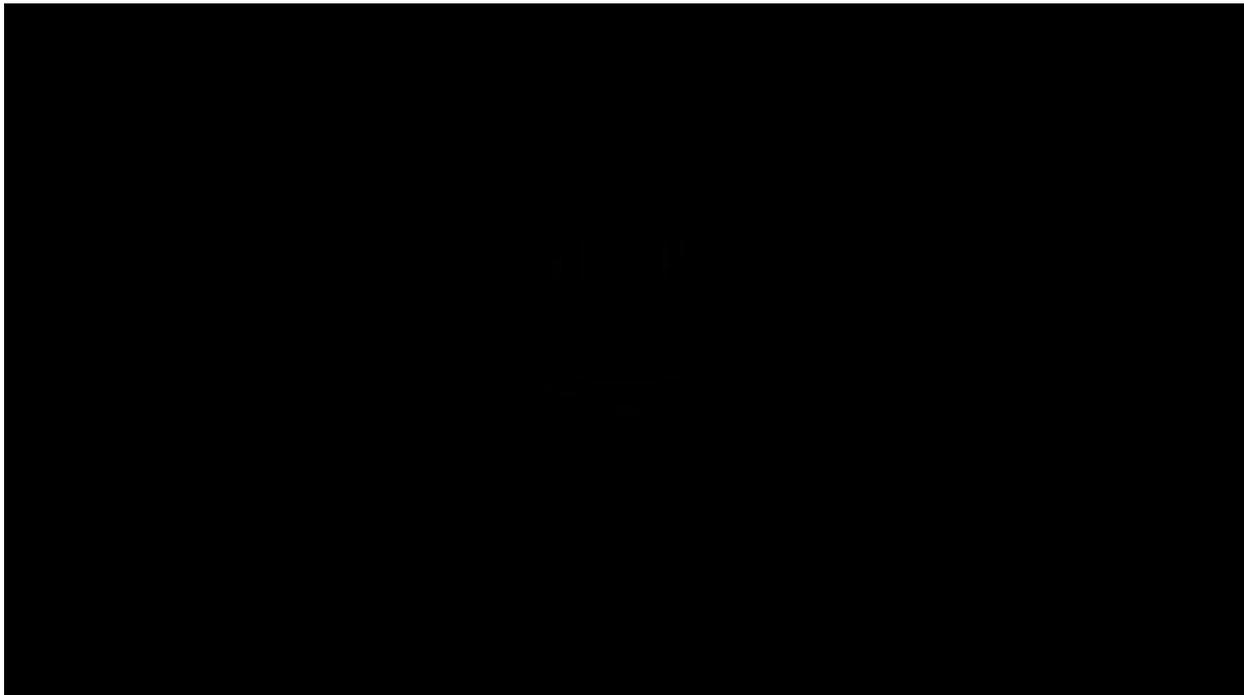
¿Nuevos temas o áreas?



¿Nuevos temas-variables a tener en cuenta/ Futuros posibles, probables, potenciales, plausibles?



Proyectos Clave



COFiDE



¿CÓMO VAMOS?
¿QUÉ IDEAS SE ENCENDIERON?

CREA
PIENSA

COFiDE

Trayectorias Estratégicas



COFiDE

Tablero de Mando de Control

¿Qué es un indicador?

Un indicador es un valor numérico que provee una medida para ponderar el desempeño cuantitativo o cualitativo de un sistema.

KPI: Key Performance Indicator

Indicadores clave de gestión



Tablero de Mando de Control

¿Qué es el ROI?

Return on Investment,
retorno sobre la inversión.

Es un indicador financiero
que nos permite medir el
retorno por cada peso,
dólar, invertido.



Tablero de Mando de Control

Indicadores de ventas:



- Medir los ingresos generados según las líneas de producción
- Calcular la productividad de tus líneas de producción
- Evaluar la capacidad de producción de nuevos productos
- Estimar tu potencial para adquirir nuevas cuotas de mercado
- Identificar la correspondencia entre tus productos/servicios y su precio en el mercado.

Tablero de Mando de Control

Indicadores de rendimiento:

- Tasa de ausentismo.
- El costo de integrar a los nuevos empleados.
- Nivel de rendimiento.
- Tasa de rotación.



Tablero de Mando de Control

Indicadores financieros y contables:

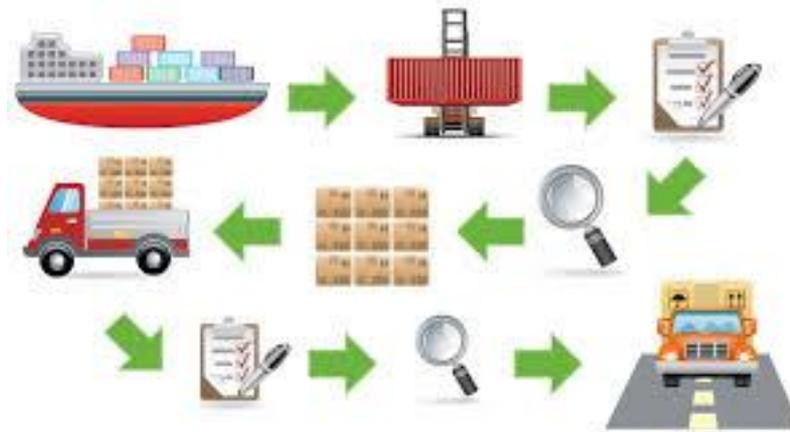
- Rendimiento de la inversión.
- Tasa de retorno.
- Necesidades de capital de trabajo.
- Plan de flujo de efectivo.
- Gestión de las cuentas por cobrar.



Tablero de Mando de Control

Indicadores de suministro y logística:

- Rotación de inventario.
- Almacenamiento.
- Entrega.



Tablero de Mando de Control

Indicadores de red y sitios web:



- Número de nuevos visitantes.
- La duración media de una visita a tu sitio web.
- Volumen de tráfico.
- Tasa de clics en las campañas de publicidad en línea.
- Número de carros de compra abandonados.
- Los productos más vistos.

Tablero de Mando de Control

¿Qué otro nuevo indicador podemos crear que nos ayude a medir la gestión de la dinámica particular de nuestro modelo de negocio?

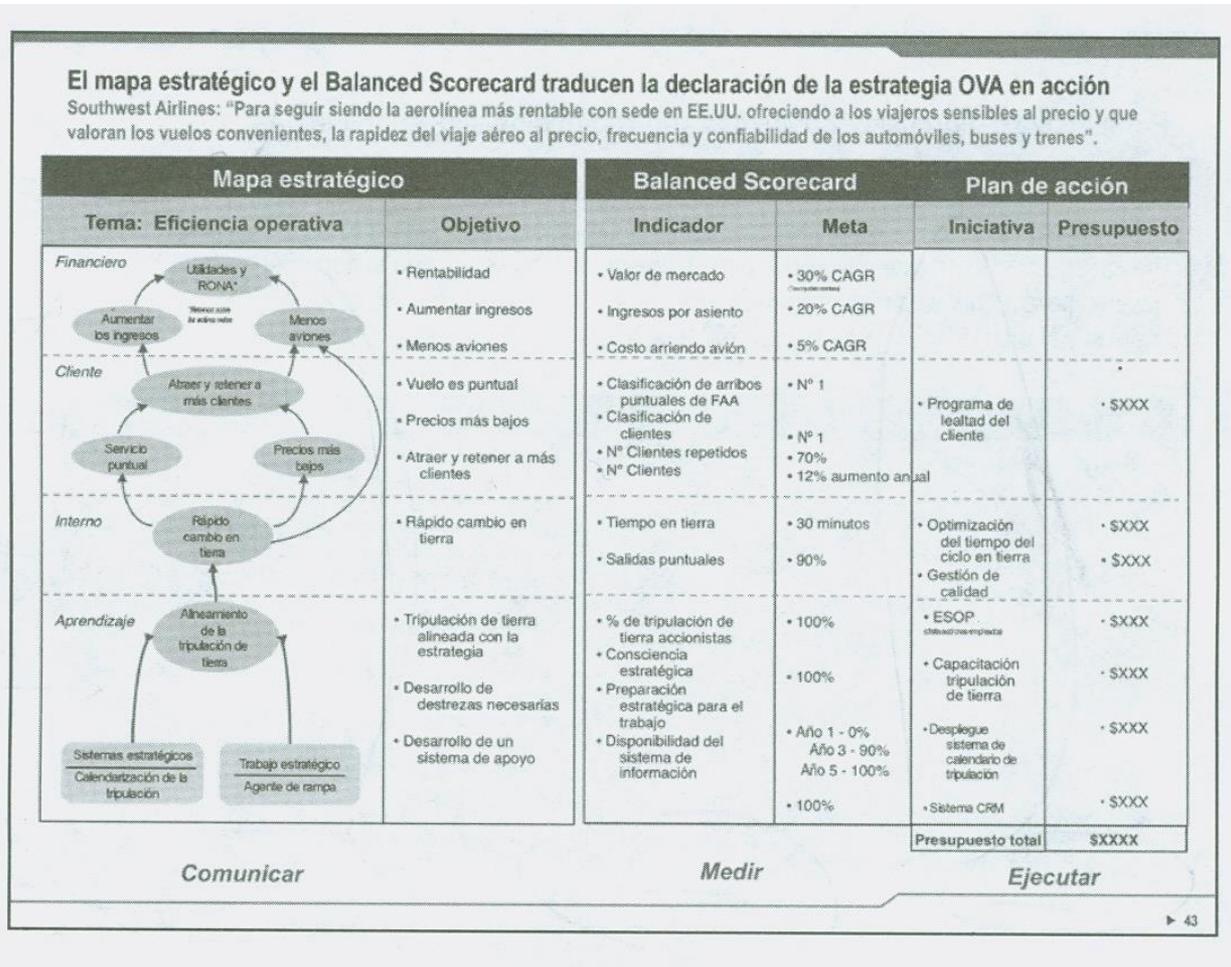


Tablero de Mando de Control



Balanced Score Card

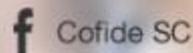
Tablero de Mando de Control



Tablero de Mando de Control



COFIDE® CAPACITACIÓN
EMPRESARIAL



**MUCHAS GRACIAS POR SU
ASISTENCIA**

Y

PARTICIPACIÓN

Estamos en contacto: coach@vilmabarreras.com

01(55) 4630.4646
www.cofide.mx