

Achilles ajuda a melhorar a sustentabilidade dos fornecedores da ERG



Uma das maiores empresas de energia renovável da Europa está ajudando sua cadeia de fornecimento a atingir as metas de sustentabilidade com a colaboração da Achilles.

Fundada em 1938, a ERG é uma importante operadora na produção de energia de fontes renováveis. É líder em energia eólica na Itália e está entre as 10 melhores da Europa, além de se destacar no setor de energia solar. A empresa, sempre atenta às questões ambientais, sociais e de governança (ESG), tinha a intenção de ajudar seus mais de 1500 fornecedores a crescer na área de sustentabilidade e procurou a Achilles para ajudá-la a atingir essa meta.

Desafio

A ERG decidiu compartilhar com seus fornecedores a experiência e o enfoque que sempre empregou em relação às questões de sustentabilidade. Como explica Anna Campi, diretora de planejamento de compras, controle e gestão de fornecedores, “Buscamos a melhoria contínua. A sustentabilidade é a base das nossas atividades e estamos sempre procurando formas de melhorar nosso desempenho e o da nossa cadeia de fornecimento.”

Já atuando no setor como uma das maiores produtoras de eletricidade eólica e solar, a ERG anunciou planos de expandir seu desenvolvimento na Itália e no resto da Europa.

Mas para crescer, é preciso enfrentar desafios consideráveis, principalmente no sentido de manter altos padrões ESG nas cadeias de fornecimento internacionais. “Nós nos questionamos o que poderíamos fazer para aumentar a conscientização da nossa cadeia de fornecimento sobre essas questões importantes e, conseqüentemente, como melhorar nosso desempenho por meio do

desempenho dos nossos parceiros.”

De acordo com as metas coerentes de descarbonização apresentadas aos investidores, a ERG precisava ajudar os parceiros estratégicos na transição para processos cada vez mais “ecológicos”, sem comprometer a competitividade e ainda garantindo a boa proporção entre qualidade e preço.

Solução

“O que estávamos procurando era a possibilidade de mapear nossos parceiros, fornecer um padrão de referência para o setor e prestar assistência durante o processo de melhoria. O objetivo de apoiar o fornecedor nesse processo e de ter uma visão clara dos aspectos nos quais deveríamos nos concentrar foram fatores determinantes para escolhermos a Achilles.”

Com a ajuda da Achilles, a ERG pediu que um questionário focado em todos os aspectos da sustentabilidade (governança, social e ambiental, segurança e saúde ocupacional, cadeia de fornecimento) fosse respondido anualmente. As 50 perguntas ajudam a ERG a avaliar as áreas ESG de cada empresa com classificações específicas, e estas representam um bônus atribuído durante procedimentos de licitações. Ao mesmo tempo, a ERG acionou o serviço de auditoria da Achilles para analisar a existência de margens de melhoria junto a seus fornecedores, contratando dois dias de verificações no escritório e locais. O objetivo era garantir melhor desempenho da cadeia de fornecimento sem sobrecarregar cada um dos fornecedores.

Resultados

Anna acredita que os benefícios do apoio da Achilles foram:

Capacitação de fornecedores para adoção da sustentabilidade

Com a nova avaliação de pontuação, a ERG conseguiu ajudar ainda mais os fornecedores a adotar práticas cada vez mais sustentáveis. Ela afirma que “O resultado alcançado pelos fornecedores, de um ano para outro, é sinal de um crescimento robusto nas empresas que contam com o suporte da Achilles. Uma empresa aumentou sua pontuação em mais de 100%, o que comprova que ela entendeu a importância dessa atividade e embarcou nesse ciclo virtuoso.”

Criação de compreensão compartilhada das melhores práticas

Com a criação de ferramentas de aprendizagem contínuas (webinars, guias, etc.) sobre as melhores práticas ESG, a ERG fortalece o relacionamento direto com os fornecedores. Anna continua: “Oferecemos ajuda realmente prática por meio do desenvolvimento de webinars, guias e manuais com a Achilles, com dicas para os fornecedores sobre como implementar determinados procedimentos e políticas. Além disso, o feedback obtido com a avaliação anual destaca as áreas de sucesso e as áreas que precisam de melhorias.”

A compreensão compartilhada das cadeias de fornecimento sustentáveis permite que a ERG mantenha relacionamentos excelentes com fornecedores com base na aprendizagem contínua.

Ampliação dos critérios ESG

Pensando no futuro, a ERG tem planos ainda mais ambiciosos. Continuando a apoiar as suas próprias atividades e as dos seus fornecedores para alcançarem a meta de zero emissões de carbono de “escopo 3” em 2040, a empresa pretende expandir o mapeamento de suas cadeias de fornecimento junto à Achilles. “Temos metas desafiadoras de redução de emissão de CO2. Por isso, já estamos usando o questionário ESG para perguntar aos fornecedores se eles medem as emissões de dióxido de carbono da empresa e do produto. Também queremos saber se as empresas têm programas de redução de CO2 e se eles estão alinhados ao nosso.”

“Finalmente, estamos pensando em oferecer um bônus adicional às empresas que já tiverem metas certificadas de redução de CO2.”

A ERG está ampliando o escopo das avaliações para cobrir as áreas de diversidade e inclusão. “O questionário já considera esses aspectos. Usaremos as auditorias para verificar se os fornecedores estão realmente implementando essas práticas”, conclui Anna.

Números interessantes

1938

Ano de fundação da ERG

1500

Número de fornecedores avaliados em termos ESG

50

Número de fornecedores auditados em 2021

65%

Percentual de fornecedores que melhoraram a pontuação ESG graças às auditorias da Achilles, comparados com o número total de fornecedores que melhoraram por outros motivos



FALE CONOSCO
+44 (0) 1235 820813



ENVIE UM E-MAIL
marketing@achilles.com



ACESSE
www.achilles.com