

TIPOLOGIA
Impresa Edile

CLIENTE
C.E.M.E.S. S.p.A.

INTERVISTATO
Rag. Franco Tesi

SOFTWARE
STR Vision CPM
ERP



INTRODUZIONE

Frutto di un lungo e costante processo di trasformazione e innovazione tecnologica che affonda le sue radici nei lontani anni '30, agli albori dell'elettrificazione ferroviaria, la pisana C.E.M.E.S. rappresenta oggi una delle più qualificate realtà attive nei settori dell'impiantistica elettroferroviaria, delle opere civili, della carpenteria media e pesante e del trasporto dell'energia. Forte di una struttura attrezzata di circa 30mila metri quadrati, servita da un raccordo ferroviario, che ospita le officine meccaniche e gli uffici tecnici dell'azienda, nonché di un'ulteriore sede ubicata nell'hinterland milanese a supporto dei cantieri operativi localizzati nel Nord Italia, C.E.M.E.S. ha nei suoi oltre ottant'anni di storia ampliato progressivamente i suoi ambiti di attività – ultimo ingresso nella struttura del Gruppo una società operante nel settore alberghiero – secondo una strategia che da sempre privilegia l'utilizzo di tecnologie avanzate in tutte le fasi dei processi aziendali, ivi comprese quelle correlate alla gestione amministrativa, finanziaria e operativa di commesse e cantieri.

INFO

C.E.M.E.S. S.p.A
Pisa (PI)
Tel.: 050-542845
www.cemes-spa.com

Rag. Franco Tesi
tesi.franco@cemes-spa.com

C.E.M.E.S.

Massima accuratezza nella gestione d'impresa

Nel quadro di una filosofia aziendale in cui l'impronta tecnologica è decisamente spiccata, qual è stato il percorso di informatizzazione dei processi aziendali, e come si è evoluto nel tempo?

Le prime esperienze in questo senso risalgono ormai a una ventina di anni or sono, epoca in cui abbiamo iniziato ad utilizzare un applicativo su piattaforma AS400 per la gestione delle commesse, in particolare in relazione a costi, fabbisogni, personale, attrezzature ed altri oneri indiretti connessi. Uno strumento, questo, che per lungo tempo è stato il punto di riferimento in ambito informatico per tutti i nostri diversi rami di attività, anche quando, con l'estensione del nostro business al settore alberghiero abbiamo dovuto introdurre necessariamente alcune modifiche e personalizzazioni per essere in grado di gestire anche le esigenze connesse a questo particolare ramo. Questo panorama è però radicalmente mutato nel 2014 quando, per rispondere alla necessità di uno strumento più completo, versatile e tecnologicamente più aggiornato, abbiamo deciso di trasferire l'intera gestione informatica del Gruppo sulla piattaforma STR, implementando in particolare i moduli per la gestione amministrativa e STR Vision CPM per la gestione tecnica.

Quali obiettivi vi siete prefissati nel decidere di implementare questa nuova piattaforma?

La nostra priorità principale consisteva innanzitutto in un complessivo miglioramento della fase gestionale, in particolare per quanto riguarda l'elaborazione e il monitoraggio dell'andamento aziendale cioè il rapporto costi/ricavi; miglioramento che secondo noi doveva passare necessariamente attraverso una più precisa e controllata imputazione degli stessi alle varie commesse e attività in corso. Di fatto, passare da uno schema di contabilità complessiva generale a uno di computazione più analitica, in sintesi più aderente alle caratteristiche di un'impresa di costruzioni generali.

Cosa vi ha indotto a scegliere la soluzione STR fra le alternative presenti sul mercato

Avvicinandoci alla piattaforma STR abbiamo avuto modo di constatarne e apprezzarne non solo l'efficacia, ma anche la spiccata versatilità e flessibilità funzionale. Aspetti fondamentali che, unitamente a un vantaggioso rapporto qualità/prezzo e ai supporti tecnici e formativi offerti da STR ci hanno convinto a selezionarla come partner.

Avete rilevato delle criticità nel trasferimento alla piattaforma STR?

Nulla che non rientri nella normale fisiologia di questi passaggi. Per quanto riguarda il modulo Amministrazione, è stata necessaria solo qualche piccola personalizzazione e messa a punto per aderire in maniera ottimale alle specificità dei nostri diversi settori di attività; e anche la fase di formazione del personale all'utilizzo della piattaforma STR si è svolta fluidamente, richiedendo solo una normale fase di training al termine della quale la messa a regime del sistema si è svolta senza particolari difficoltà. Tutto ciò anche grazie al supporto offerto da STR, che ci ha permesso di prendere confidenza con la molteplicità di funzioni implementate nel software. Anche l'implementazione di STR Vision CPM, che proprio in questi mesi stiamo affrontando, si sta svolgendo in maniera altrettanto fluida.

Quali sono i vantaggi più evidenti che il prodotto STR ha apportato alla vostra attività quotidiana?

La piattaforma offre vantaggi complessivi. Volendo indicarne alcuni, senza dubbio la maggiore rapidità e precisione rispetto al sistema precedentemente utilizzato sia nell'imputazione dei costi ad ogni singolo cantiere, sia nella gestione di alcuni specifici aspetti come il controllo delle presenze e la successiva contabilità dei pagamenti. Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, in particolare, il passaggio ad STR non è ancora del tutto completato ma già oggi i suoi vantaggi sono concreti ed evidenti.



Puntando molto l'accento sull'efficiamento della fase gestionale, cosa può dirci della reportistica?

In effetti quello della reportistica è un altro aspetto per noi particolarmente rilevante, e anche sotto questo punto di vista con il passaggio alla piattaforma STR abbiamo fatto un salto di qualità: la completezza delle funzionalità presenti e altamente personalizzabili del software, sia come report che come stampe, ci permette di ottenere rapidamente e con il livello di dettaglio da noi richiesto qualsiasi tipo di informazione/documento.

Anche nel quadro di una realtà impegnata in settori molto diversi tra loro, quindi, la piattaforma STR offre tutta la versatilità necessaria...

Decisamente sì, anche in ambiti particolari come quello dell'impiantistica ferroviaria. Uno degli esempi più recenti in questo senso è l'intervento di adeguamento alla velocità di 300 km/h del tratto Arezzo-Valdarno della linea direttissima ad alta velocità Firenze-Roma: un cantiere di notevole rilevanza e complessità dove l'utilizzo della piattaforma STR non mancherà di offrire un contributo fondamentale per la sua corretta gestione.

