

Vuosikatsaus 2020

Liiketoiminnot kestävän kasvun polulla





Oppaasi turva- ja tietotekniikassa

Sisällysluettelo

Savonlinnan BLC-osuuskunta	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
BLC-konserni	8
BLC Telecom	10
BLC Turva	12
Uusi BLC Turva – uusia palveluita entistäkin syvempää osaamista	14
Konsernin tilinpäätösyhteenveto	17
Konsernin tilinpäätöstiedot	18
Yhteistyössä	22
Yhteystiedot	23

Savonlinnan BLC-osuuskunta

Yli satakolmekymmentävuotias vakavarainen toimija,
joka sijoittaa tuottoensa takaisin liiketoimintaan ja
mahdollistaa näin kehittymisen sekä arvon nousun.

Perustettu

1889

100 %
kotimainen

*Osuudenomistajina BLC-osuuskunnassa on suurelta osin
savonlinnalaisia tai savonlinnalaistaustaisia yksityishenkilöitä,
yrityksiä ja yhteisöjä.*

OSUUSKUNNAN OMISTAJA-ARVOT

Itsenäisyys

Paikallisuus omistuksessa ja hallinnossa

Kasvu ja kilpailukyky

Omistaja-arvon lisääminen

Omavaraisuuden turvaaminen
ja hyödyntäminen

HALLINTO

Savonlinnan BLC-osuuskunta

Toimitusjohtaja Hannu Väänänen

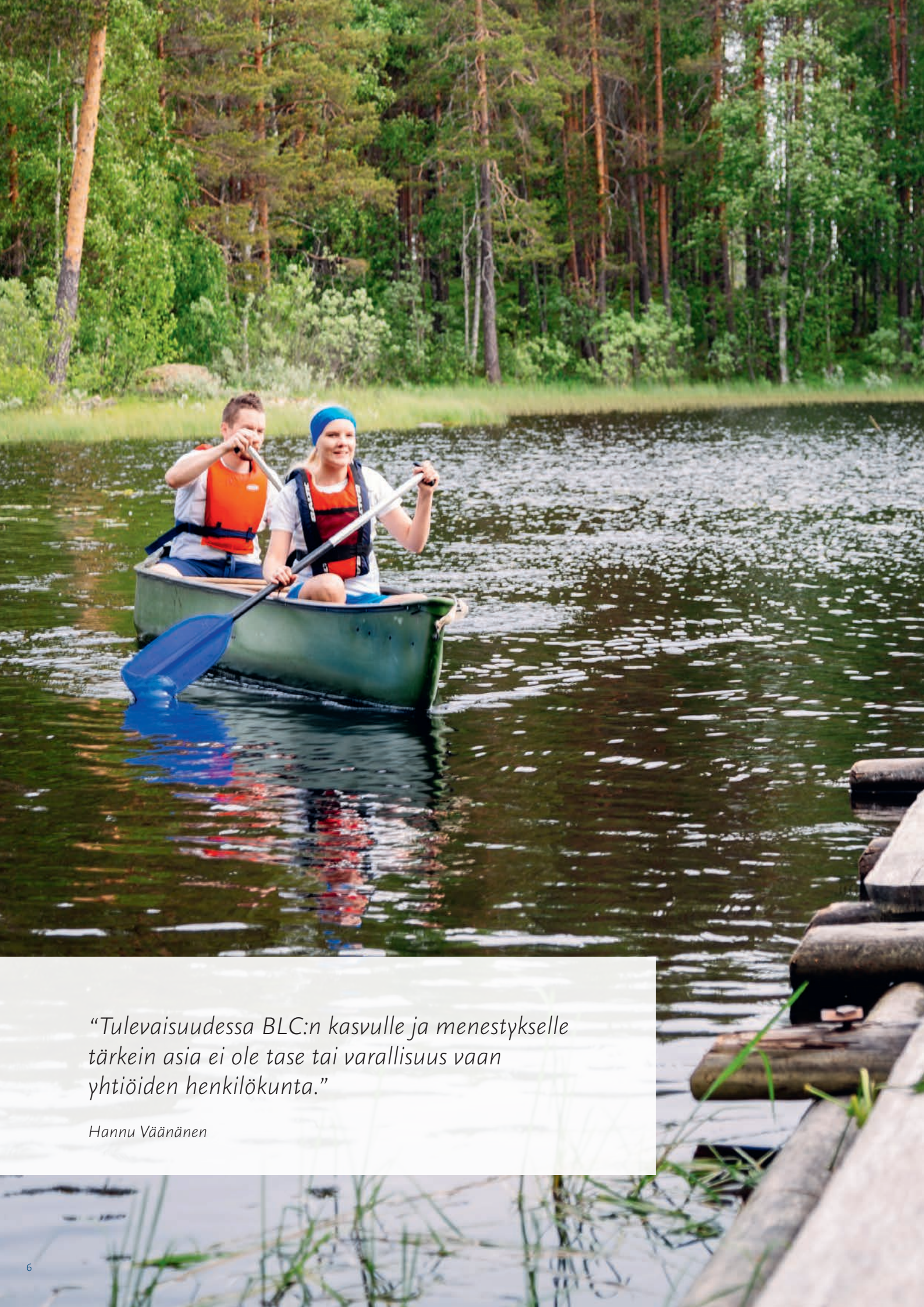
30.06.2021 saakka

SAVONLINNAN BLC-OSUUSKUNNAN HALLITUS

Puheenjohtaja Jari Suomalainen,
toimitusjohtaja, Sahakuutio Oy ja Kaivospuu Oy

Jäsenet

Jan Hultin, toimitusjohtaja, HeartBrain Oy
Janne Laine, kaupunginjohtaja, Savonlinnan kaupunki
Heikki Tirkkonen, Senior Consultant, energy solutions
Arja Petriläinen, Talousjohtaja, Savonlinnan Kaupunki
Tiina Mehtonen, Asiakkuus- ja viestintäjohtaja, Osuuskauppa Suur-Savo



“Tulevaisuudessa BLC:n kasvulle ja menestykselle tärkein asia ei ole tase tai varallisuus vaan yhtiöiden henkilökunta.”

Hannu Väänänen

Kasvustrategian ensimmäinen etappi saavutettu

Etenemme vakain askelein kasvun polulla. Seuraavana tiekartassamme keskitytään henkilöstöön, joka on tärkein voimavaramme.

Kesällä 2018 Savonlinnan BLC-osuuskunnan hallitus julkisti osuuskuntakonsernin omistajastrategiset linjaukset, jotka määrittävät kunkin liiketoiminnan tahtotilan olemassa olevien resurssien puitteissa.

Omistajastrategiassa korostuu kasvu, jota olemme onnistuneesti toteuttaneet liiketoiminnoissa. Samalla olemme vakiinnuttaneet kannattavuuden ja sijoitetun pääoman tuotto on ollut 7-8% tasolla.

Savonlinnan BLC-osuuskunta perustuu arvoille, joiden pohjalta osuuskuntaa johdetaan ja strategisia linjauksia laaditaan.

Liiketoimintojen kannalta keskeistä on kolmas arvo: kasvu ja kilpailukyky, joka ilmenee konkreettisesti BLC-konsernille luodussa vahvassa kasvustrategiassa.

Kasvustrategia taas pohjautuu viiden-teen ja viimeiseen arvoon, omavaraisuuden hyödyntämiseen. Osuuskuntakonsernin varallisuus antaa mahdollisuuden investoida ja ottaa riskiä. Omistaja-arvo lisääntyy kasvustrategian toteuttamisen yhteydessä.

Turva- ja Telecom -liiketoimintojen tahtotilana on saavuttaa merkittävä asema omassa markkinassaan. Tahtotila pyritään saavuttamaan tosin hieman erilaisilla lähestymistavoilla.

Turvaliiketoiminnassa investoimalla haetaan nopeaa kassavirran kasvua, koska markkina ja liiketoiminta ovat hyvin hektisiä.

Turvaliiketoiminnassa kasvetiinkin toden teolla joulukuussa 2020 yrityskauppojen myötä. BLC:n turvaliiketoiminnasta syntyi Suomen suurin ja johtava kiinteistöturvallisuuden suunnannäyttäjä, jonka fuusioiminen yhdeksi BLC Turva Oy:n on parhaillaan menossa.

Telecom-liiketoiminnan muutos tehdään

pitkällä aikavälillä tehtävien verkkoinvestointien avulla. Investoinneilla liiketoiminnan operatiivinen kassavirta saadaan kasvuun.

Olennaista on myös saada operatiivinen toiminta vastaamaan liiketoiminnan kasvun edellytyksiä.

Liiketoiminnassa on luovuttu toiminoista, jotka eivät riittävästi tue strategista tahtotilaa. Alkuvuodesta 2021 kenttäasennusliiketoiminta myytiin Elvera Oy:lle, minkä uskotaan nopeuttavan ja tehostavan uusien kuituverkkojen rakentamista sekä varmistamaan olemassa olevan tietoliikenneverkon ja -infran huollon ja ylläpidon myös tulevaisuudessa.

Syksyllä 2020 mobiiliverkkojen rakentamis- ja ylläpitoliiketoiminta myytiin Eltel Networks Oy:lle.

Telecom-liiketoiminnan strategian toteuttamiseksi myynnin kehittäminen on äärimmäisen tärkeä tehtävä. Strateginen onnistuminen perustuu myynnin menestymiseen.

BLC-konserni on ikään kuin aallon harjalla, koska megatrendit puoltavat BLC:n liiketoimintojen kasvua ja vahvistavat luottamusta tulevaisuuteen.

Jo vuoden 2018 strategiassa nostimme kahden maailmanlaajuisen megatrendin ohjenuoraksi, jotka siivittävät BLC:n matkaa tulevaisuudessa. Yleinen turvallisuuden tunteen tavoittelu – kiinteistöturvallisuuden tarve – luo kysyntää, johon lähes 80 miljoonan euron liiketoiminta ja yli 450 henkilökunnan BLC Turva kykenee vastaamaan.

BLC Telecom vastaavasti pääsee puolestaan hyödyntämään ihmisten arjessa johtuvaa, tietoliikenteen jatkuvasti kasvavaa tarvetta, joka vaatii yhä tiiviimpää valokuituverkon rakentamista.

Tällä hetkellä BLC lähestyy strategiansa ensimmäisen vaiheen toteutuksessa kohti maalia, kun askelmerkit tulevai-

suuden suhteen on otettu. Kasvustrategian kautta operatiivinen kassavirtataso nousee olennaisesti.

Toinen vaihe on jo tietyllä tavalla aloitettu, kun lanseerasimme uuden henkilöstöstrategian syksyllä 2020. Tulevaisuudessa BLC:n kasvulle ja menestykselle tärkein asia ei ole tase tai varallisuus vaan yhtiöiden henkilökunta.

BLC:n tiekartassa vastataan haasteeseen huolehtimalla henkilöstömme osaamisen kehittämisestä, jotta voimme tarjota aina parhaita mahdollisia ratkaisuja asiakkaillemme.

Alan parhaana toimijana haluamme tietenkin olla myös alan paras työpaikka, luoden uusia mahdollisuuksia jokaisen työntekijämme osaamisen kehittämiseen ja uralla etenemiseen. Tuemme jokaisen työntekijämme kasvua ja luomme mahdollisuuksia edetä omalla urapolulla konsernin sisällä.

BLC on nostettu uudelle tasolle ja kiihtolisena yhteisestä antoisasta matkasta siirryn itse muihin haasteisiin kesäkuun lopussa. Nyt on tullut aika keskittyä oman osaamiseni kehittämiseen tulevaisuutta varten ja nauttia yhdessäolosta perheeni kanssa tulevana kesänä.



Savonlinnan BLC-osuuskunnan toimitusjohtaja
HANNU VÄÄNÄNEN

BLC-konserni

Suomen suurin toimija kiinteistöjen turva- ja tietotekniikassa. Yhteisellä kokemuksellamme ja osaamisellamme voimme palvella asiakkaitamme entistä paremmin.



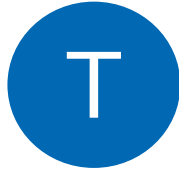
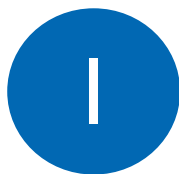
BLC-KONSERNI & AM SECURITY -KONSERNI

Helsinki | Imatra | Joensuu | Jyväskylä | Kajaani | Kuopio | Lappeenranta | Lohja |
Mikkeli | Nokia Oulu | Rauma | Savonlinna | Seinäjoki | Tampere | Turku | Valkeakoski
| Vantaa | Ylivieska

91 m€
liikevaihto

500
työntekijää

19
paikkakuntaa



Arvomme - Iloisuus, Tuloksellisuus, Uudistuvuus ja Asiakaslähtöisyys
- ohjaavat joka päivä jokaisen BLC:läisen työtä.



BLC TELECOM

Savonlinna

11 m€

kiikevaihto

50

työntekijää

1

paikkakunta

YKSI KUMPPANI, KATTAVAT PALVELUT

TIETOLIIKENNE

LAITEHALLINTA
& LAITTEET

PUHE- &
MATKAVIESTINTÄ

TV- &
VIIHDEPALVELUT



OPERAATTORIPALVELUT

LISÄÄ KASVUAJUREITA BLC TELECOMIN LIIKETOIMINTAAN

Sitä mukaa, kun internetin käyttäjät pääsevät nopeampien yhteyksien piiriin, kasvaa myös datan käyttö. Videokuvaa striimataan ja tiedostoja ladataan sitä enemmän, mitä nopeampi ja laadukkaampi yhteys on käytössä.

Vuosi 2020 oli myös BLC Telecomille poikkeuksellinen johtuen Covid-19-pandemiasta. Siirryimme useiden muiden yritysten tapaan etätyöskentelyyn ja luonnollisesti fyysiset asiakaskohtaukset loppuivat miltei kokonaan.

Hyvien tietoliikenneyhteyksien merkitys nousi esiin hankalassa tilanteessa, kun valtaosa asiakasneuvotteluista käytiinkin alkukeväästä lähtien verkon kautta.

Alkuvaiheen voimakas liikennemäärän kasvu tasaantui osittain etätyösovellusten kehittymisen myötä, mutta liikennemäärien kasvu jatkuu edelleen.

Osittain pandemiasta ja siitä seuranneesta liikennevolyymista johtuen varmatoimisten dataliittymien kysynnässä nähtiin vuoden aikana selkeä kasvu ja sama trendi tulee jatkumaan tulevana vuosina. Tämä luo luonnollisesti uusia mahdollisuuksia BLC Telecomin tuottamille verkkopalveluille.

Vuonna 2020 BLC Telecom jatkoi kasvustrategian toteuttamista tavoitteena laajentaa palvelutarjontaa myös Savonlinnan ulkopuolelle.

Onnistuneesti vuonna 2019 käynnistetyt Ruokolahden osalta jatkoimme myyntiä ja ensimmäiset toimitukset saatiin maaliin vuoden loppupuolella.

Toisena isona hankkeena olleen Kausalan alueen myynti saatiin H2:n aikana käyntiin ja ensimmäiset toimitukset toteutunevat vuoden 2021 aikana. Rantasalmella pääsimme ELY-keskuksen tukemana rakentamaan uusia kuitualueita samalla kun laajensimme kuitusaatavuutta Savonlinnan taajamassa.

Kymijoen Kyläkuitu osuuskunta otettiin BLC Telecomin palvelujen piiriin 11/2020. Palvelujen tarjoaminen Kymijoen Kyläkuitu osuuskunnalle osuu hyvin BLC Telecomin alueellisen laajentumisen strategiaan. BLC Telecomin rooli Kaakkois-Suomen kiinteän laajakaistapalvelun palvelutarjonnassa on tämän jälkeen merkittävä.

Marraskuussa luovuimme radioverkon rakentamis- ja asennustoiminnasta myymällä ne liiketoimintakaupalla Eltel Networksille. Kaupan myötä Eltelin palvelukseen siirtyi BLC Telecomilta 9 henkeä.

Tietoliikennemarkkina on parhailaan murroksessa. Pääajureina valokuituliittymien kysynnän kasvulle toimivat kasvava kaistan tarve eri asiakassektoreilla, digitalisaatio sekä etätyön yleistyminen työntekijöiden arjessa.

BLC Telecom haluaa omalla osaltaan olla vahvasti mukana kehittämässä toimialueensa tietoliikenneinfrastruktuuria ja samalla helpottamassa eri asiakassegmenttien jokapäiväistä arkea. Samalla toteutamme Savonlinnan BLC-osuuskunnan tahtotilaa seutukunnan pysymisestä tietoliikenteen osalta kilpailukykyisenä sekä paikallista työllisyyttä tukevana.



MARKO JOKELA
vt. toimitusjohtaja 14.5. alkaen



TURVALIIKETOIMINTA

BLC Turva Oy | AM Security Oy | AM Lukkoasema Oy

Helsinki | Imatra | Joensuu | Jyväskylä | Kajaani | Kuopio | Lappeenranta | Lohja | Mikkeli | Nokia
Oulu | Rauma | Savonlinna | Seinäjoki | Tampere | Turku | Valkeakoski | Vantaa | Ylivieska

80 m€

liikevaihtoluokka

450

työntekijää

19

paikkakuntaa

**YHDELTÄ TOIMITTAJALTA, TUTULTA MYYJÄLTÄ,
KIRJAIMELLISESTI AVAIMET KÄTEEN**

LUKITUS &
OVIAUTOMATIikka

TURVA-
TEKNIikka



ASENNUS | HUOLTO | SUUNNITTELU
DOKUMENTOINTI | PALVELUT | RAHOITUS

SUOMEN SUURIN TURVA- JA LUKITUSALAN TOIMIJA ON SYNTYNYT

Kymmenen vuotta sitten BLC Turvan liikevaihto oli kahdeksan miljoonaa euroa vuodessa, ja työntekijöitä oli 56. Nyt turvaliiketoiminnan vuotuinen liikevaihto on yli 80 miljoonaa euroa. Työllistämme yli 450 lukitus- ja turvatekniikan huippuammattilaista.

BLC Turvan kasvu on tapahtunut harkiten, omistajamme BLC-konsernin kasvustrategian mukaisesti.

Viime vuonna BLC-konserni osti AM Security -konsernin ja siihen kuuluvat yritykset AM Security Oy:n, AM Lukkoasema Oy:n sekä Hardware Group Finland Oy:n. Kuluvan vuoden aikana AM Security ja AM Lukkoasema sulautuvat BLC Turvaan.

Fuusion myötä BLC Turvasta tulee Suomen suurin turva- ja lukitusalan toimija. Turva on valtakunnallinen ja samalla vahvasti paikallinen opas lukitus- ja turvatekniikassa toimien 19 paikkakunnalla.

Kasvu on meille valtava mahdollisuus. Kaikilla uudessa BLC Turvassa mukana olevilla yrityksillä ja ihmisillä on valtavasti annettavaa. Otamme kaikki parhaat käytännöt käyttöön, uudistuen ja kehittyen yhdessä joka päivä.

Tulevaisuudessa BLC Turva nähdään yhä enemmän kumppanina. Tarjoamme asiakkaillemme kattavan lukitus- ja turvatekniikan palvelukokonaisuuden yhdeltä luukulta, tutulta myyjältä.

Uusi BLC Turva on merkittävä ja vahva toimija - yhdessä verkostonsa kanssa. Fuusion myötä toivotamme tervetulleeksi Turvan joukkueeseen AMSEC Partner-verkoston yli 70 lukkoliikettä.

Partnereidemme kanssa palvelemme asiakkaitamme entistä paremmin, entistä laajemmin ja luomme työtä ja tekemistä verkoston jäsenille ympäri Suomen.

Kasvusta ja suurista muutoksista huolimatta tietyt asiat pysyvät ennallaan. BLC Turva ei edelleenkään ole pörssi-yhtiö eikä pääomasijoittajien hallussa. BLC Turvan omistaja on kotimainen BLC-konserni, jonka taustalla on vakavarainen, yli satakolmekymmentävuotias Savonlinnan BLC-osuuskunta.

Omistuspohjamme ansiosta päätöksentekoamme ei rasita kvartaalitalouden vaatimukset, vaan voimme tehdä pitkäjänteisiä ratkaisuja tulevaisuuteen katsoen.

Myös BLC:n arvot säilyvät muutoksen tuulissa vankkumattomina. Toimintaamme ohjaa yhä edelleen iloi-

suus, tuloksellisuus, uudistuvuus ja asiakaslähtöisyys.

Toimimme konservatiivisella alalla, mutta toiminnassamme on mukana tietty ilo, humanisuus ja hyvä, alati uudistuva meininki. Se heijastuu kaikkialle: työntekijöille, asiakkaille – ja myös tulokseen.

Itselleni tuli tammikuussa täyteen 10 vuotta BLC Turvassa. On ollut mahtavaa olla mukana tällä matkalla, oppien joka päivä jotain uutta. Matka jatkuu entistäkin mielenkiintoisempana.



JUKKA NEVALAINEN
toimitusjohtaja
BLC Turva



UUSI BLC TURVA – UUSIA PALVELUITA JA ENTISTÄKIN SYVEMPÄÄ OSAAMISTA

Uusi BLC Turva on Suomen suurin turva- ja lukitusalan toimija. Asiakkaillemme tämä näkyy uusina palveluina ja vahvempana asiantuntijuutena.

Yhteisen matkamme motto on ”Yhdessä enemmän”. Palvelutarjonnan laajeneminen sekä osaamisen syveneminen ovat mielestäni hienoja ilmentymiä motosta.

Kaikilla uudessa BLC Turvassa mukana olevilla yrityksillä ja ihmisillä on valtavasti annettavaa yhtiölle ja työyhteisölle. Kaikki yhteinen hyvä konkretisoituu asiakkaan saamaan palveluun.

Palveluosaaminen syvenee ja levenee

BLC Turva, AM Security ja AM Lukkoasema ovat tarjonneet pääpiirteissään samoja lukitus- ja turvatekniikan ratkaisuja. Ratkaisujen joukkoon lukeutuu muun muassa mekaaniset, sähköiset ja digitaaliset lukitukset sekä erilaiset hälytysjärjestelmät ja kameravalvonta.

Näiden palveluiden osalta osaamisemme syvenee – 450 asiantuntijaa tarkoittaa huikeaa määrää uusinta tietoa, vankkaa kokemusta ja vahvaa tietotaitoa.

Yhtiöiden palvelutarjonnassa on tuki myös eroja. Nykyinen BLC Turva tuo uu-

teen yhtiöön muun muassa äänievakuointipalvelut sekä turvaverkkoratkaisut, joita AM Security ja AM Lukkoasema eivät ole vielä tarjonneet asiakkailleen. AM Securityn ja AM Lukkoaseman vahva portti- ja puomiautomatiikkaosaaminen taas tuo lisäarvoa nykyisen BLC Turvan asiakkaille.

Valtakunnallinen palvelukeskus avautuu - turvaverkkoratkaisut mahdollistajana

Fusionin jälkeen olemme entistä suurempi valtakunnallinen ja samalla vahvasti paikallinen opas. Valtakunnallisena toimijana otamme käyttöön keskitetyn palvelukeskuksen. Palvelukeskuksessa palvelee muun muassa laskutukseen ja palvelupyyntöihin liittyvissä asioissa asiakkaitamme ympäri Suomen.

Palvelupyyntöjen käsittelyssä voidaan jokaiseen haasteeseen valita asiantuntija, jolla on valtakunnallisesti paras osaaminen – asiakkaan tai asiantuntijan paikkakunnasta riippumatta.

Paikkariippumattoman palvelun mah-

dollistaa turvaverkkoratkaisumme, jonka ansiosta asiantuntijoillamme on pääsy lähes kaikkiin toimittamiimme järjestelmiin etänä. Näin ongelmanratkaisuun saa aina parhaan mahdollisen asiantuntemuksen viiveettä.

Vahvaa paikallista palvelua

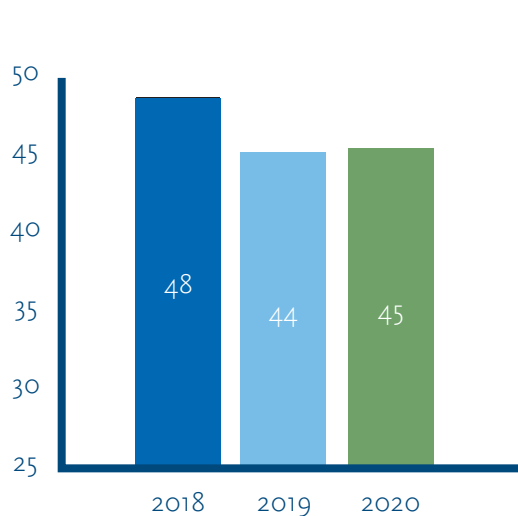
Kaikkea ei voi kuitenkaan tehdä etänä eikä ole tarkoituskaan. Paikallisuus on meille tärkeä arvo. Olemme paikallinen toimija, jolta asiakkaamme saavat yhä kattavan lukitus- ja turvatekniikan palvelukokonaisuuden yhdeltä luukulta, tultua myyjältä.

Asiakas voi itse valita, haluaako asioida paikallisesti tai valtakunnallisesti vai valita hybridimallin, jossa osa palveluista tuotetaan paikallisen BLC Turvan myymälän toimesta ja osassa turvaudutaan valtakunnalliseen asiantuntemukseen.

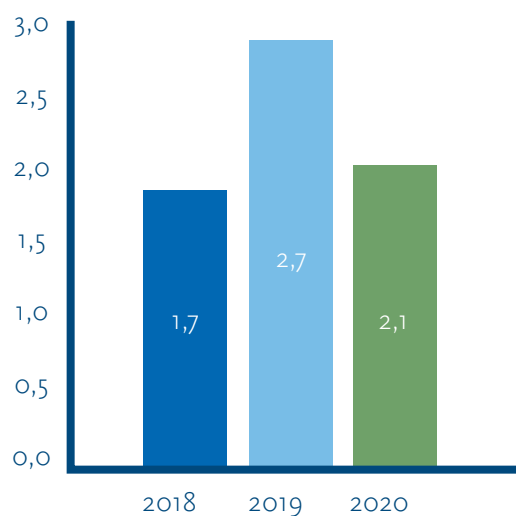
Siitä tähän tässä on kyse, että asiakas saa tarvitsemansa lukitus- ja turvatekniikanpalvelut asiantuntevasti, haluumallaan tavalla.



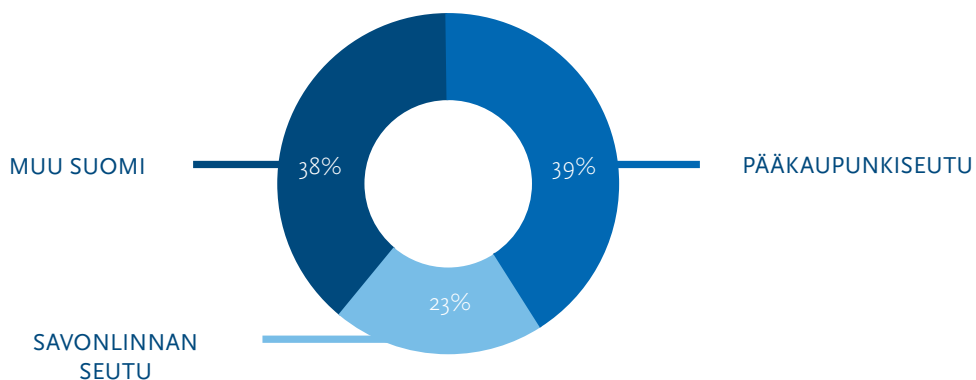
BLC-konsernin* liikevaihdon kehitys (m€)



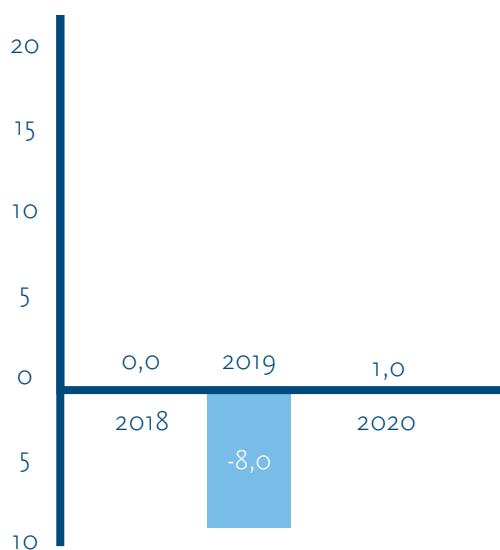
BLC-konsernin* liikevoiton kehitys (m€)



BLC-konsernin* liikevaihdon jakaantuminen maantieteellisesti

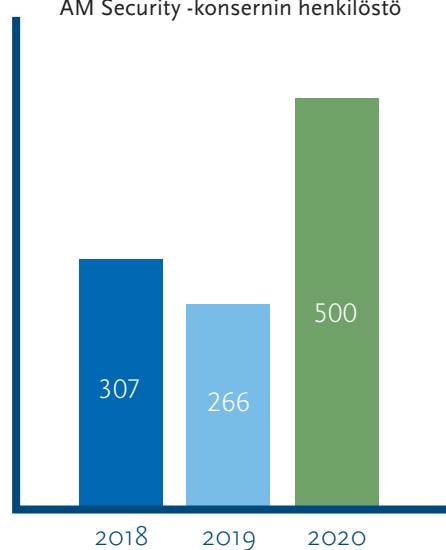


BLC-konsernin* liikevaihdon muutos (%)



BLC-konsernin henkilöstö keskimäärin (hlöä)

Vuoden 2020 luvussa mukana
AM Security -konsernin henkilöstö



*) Luvut eivät sisällä AM Security -konsernin taloustietoja, koska yrityskauppa toteutui vasta 4.12.2020.

Konsernituloslaskelma* (1000 €)	2020	2019
LIIKEVAIHTO	44 623	44 118
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	0	-7
Liiketoiminnan muut tuotot	283	1 203
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-20 389	-17 779
Varaston lisäys (-) tai vähennys (+)	1 328	597
	-19 062	-17 181
Ulkopuoliset palvelut	-2 012	-1 804
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-11 916	-12 150
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1880	-2 153
Muut henkilösivukulut	-346	-283
	-14 142	-14 586
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 776	-2 580
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-212	
	-1 989	-2 580
Liiketoiminnan muut kulut	-5 982	-6 608
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	397	148
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 117	2 702
Rahoitustuotot ja kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	26	44
Muut korko- ja rahoitustuotot	274	42
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien sijoituksista	0	-19
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-2	-28
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-60	-119
	237	-80
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 354	2 622
Tilinpäätössiirrot		
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	-300	-218
Välittömät verot	-338	-269
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO	1 716	2 135

*) Luvut eivät sisällä AM Security -konsernin taloustietoja, koska yrityskauppa toteutui vasta 4.12.2020.

Konsernirahoituslaskelma* (1000 €)

2020

2019

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:

Myynnistä saadut maksut	42606	45 266
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	239	282
Maksut liiketoiminnan kuluista	- 42 045	-43 356
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	801	2 191
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-60	-119
Saadut korot liiketoiminnasta	57	64
Saadut osingot liiketoiminnasta	26	151
Maksetut välittömät verot	-156	-318
Liiketoiminnan rahavirta (A)	668	1 970

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 064	-2 309
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä sen hank.hetken rahavaroilla	-5 635	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5	289
Investoinnit muihin sijoituksiin	-95	-63
Lainasaamisten takaisinmaksut	221	-3
Luovutustulot muista sijoituksista	867	1 246
Investointien rahavirta (B)	-6 702	-840

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:

Pitkäaikaisten lainojen nostot	9 000	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	152	-2 008
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-310	-295
Saatu tai annettu konserniavustus, joka on maksettu	-218	
Rahoituksen rahavirta (C)	8 626	-2 303

Rahavarojen muutos (A+B+C) **lisäys(+) / vähennys (-)**

Rahavarat tilikauden alussa	1877	3 051
Rahavarat tilikauden lopussa	4467	1 877

*) Luvut eivät sisällä AM Security -konsernin taloustietoja, koska yrityskauppa toteutui vasta 4.12.2020.

Konsernitase (1000 €)

2020

2019

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat oikeudet	472	184
Liikearvo	27	47
Konserniliikearvo	3 102	
Muut pitkävaikutteiset menot	1 486	1 352
	5 088	1 583

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Maa- ja vesialueet	561	569
Rakennukset ja rakennelmat	3 220	793
Muut aineelliset laskelmat	146	162
Koneet ja kalusto	11 840	10 653
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 464	1 276
	17 231	13 454

SIJOITUKSET

Osuudet osakkuusyrityksissä	1 308	3 082
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1	1
Muut osakkeet ja osuudet	795	680
Muut saamiset	79	78
	2 184	3 841

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

24 503

18 878

VAIHTUVAT VASTAAVAT

VAIHTO-OMAISUUS

Aineet ja tarvikkeet	16 751	4 707
Keskeneräiset tuotteet	485	383
	17 235	5 089

SAAMISET

PITKÄAIKAISET

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	292	510
Muut saamiset	91	
	383	510

LYHYTAIKAISET

Myyntisaamiset	8 290	4 850
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	21	14
Lainasaamiset	12	3
Laskennalliset verosaamiset	6	6
Muut saamiset	3 309	52
Siirtosaamiset	2 075	818
	13 713	5 743

RAHOITUSARVOPAPERIT

Muut arvopaperit	2 431	2 952
------------------	--------------	--------------

RAHAT JA PANKKISAAMISET

4 467

1 877

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

38 229

16 171

VASTAAVAA YHTEENSÄ

62 732

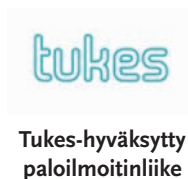
35 049

Konsernitase (1000 €)	2020	2019
<u>VASTATTAVAA</u>		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 200	2 200
Ylikurssirahasto	6 948	6 948
Muut rahastot	564	564
Edellisten tilikausien voitto/tappio	13 507	11 681
Tilikauden voitto	1 716	2 135
	24 935	23 529
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN		
Laskennalliset verovelat	609	718
Lainat rahoituslaitoksilta	11 094	1 658
Muut velat	330	27
Siirtovelat	359	359
	12 688	2 761
LYHYTAIKAINEN		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 672	208
Saadut ennakot	1 999	1 137
Ostovelat	6 961	3 295
Muut velat	300	218
Velat saman konsernin yrityksille	4 604	990
Siirtovelat	5 572	2 910
	25 109	8 759
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	62 732	35 049

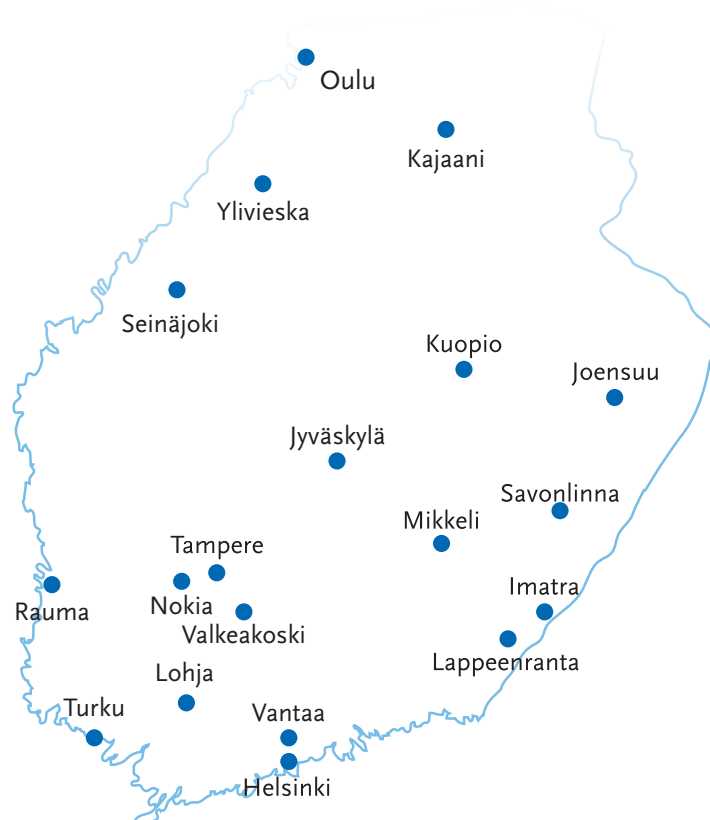
Asiakkaita kanssamme opastavat mm.



Palvelumme laadun takeena



Suomen Finanssialan Keskusliiton (FK) hyväksymä lukitusliike
Suomen Finanssialan Keskusliiton (FK) hyväksymä rikosilmoitinliike



Blue Lake Communication Oy

BLC Telecom

Nojanmaantie 20, 57210 Savonlinna
029 001 2000

BLC Turva Oy

Voimatie 12, 80100 Joensuu
042 446 81

AM Security Oy

Ruissalontie 15, 20200 Turku
010 480 3500

AM Lukkoasema Oy

Ruissalontie 15, 20200 Turku
010 480 3710

Hardware Group Finland Oy

Luostarinportti 5, 02400 Kirkkonummi
09 221 9490

Savonlinnan BLC-osuuskunta

PL 17, 57101 Savonlinna



blc.fi