

# Multi-CCPM - agile Effizienz

Your FLOW - Our MISSION



## DAS PROBLEM

Es gibt eine Vielzahl allgemeiner und spezialisierter Methoden zur Führung von Projekten. Ihnen gemeinsam ist die Top-Down Sicht, ein Projekt zu planen und mit Schätzungen und zugeordneten Ressourcen direkt ein Ablaufmodell zu liefern, das vom Projektmanager „nur noch“ operativ sichergestellt wird.

Zentral ist die Ermittlung eines kritischen Pfades – wird dieser verletzt, leiden Zeitpläne, Termine, Budget oder Ressourcen – oder alle zusammen.

Erfahrungswerte und Studien gehen davon aus, dass nur zwischen 40 und 70% aller Projekte ihr Ziel erreichen. Termine, Ressourcenlast oder Budget werden gegenüber dem Plan überschritten.

Die Folgen:  
Die Motivation leidet und das gesamte Unternehmen nimmt Schaden.

Lassen Sie und dies gemeinsam überwinden.

## Die Lösung eines Problems liegt nicht auf der Ebene des Problems

Wir lösen Ihre Ressourcen Konflikte.

Ihre Projekte bekommen „FLOW“ - und Sie ein „Wow!“.



### Immer wieder

Das Problem des Projektmanagers ist immer gleich: Ziele erreichen, mit den richtigen Ressourcen zur rechten Zeit .

Viel Energie geht dabei verloren durch Eskalationen mit weitreichenden negativen Wirkungen.

Engpassoptimierendes Multi-Projektmanagement vermeidet diese Probleme. Die **Multi-CCPM Methode** basiert auf CCPM™, liefert klare Aufgabenprioritäten und löst projektübergreifende Ressourcenkonflikte. Dabei werden agile und klassische Projekte integriert.

Es wird nicht mehr alles getan, was organisatorisch möglich wäre, sondern nur, was *jetzt* wirklich erforderlich ist.

Durch Fokussierung auf die wirklich relevanten Aufgaben und Engpässe lenken Sie die Energie des Teams und des Managements auf die richtigen Aufgaben und Entscheidungen.

Über- und Unterlasten werden schon Wochen oder Monate vor Eintritt erkannt. Den Durchsatz auf allen Ebenen haben Sie dabei stets im Blick.

Multi-CCPM stärkt so den Projektleiter als wirklichen Projekt**manager** auf allen Ebenen.

„Lessons learned“ erst am Ende des Projekts?  
Nicht mit Multi-CCPM.



### Zuverlässige Termine ohne Überlast

Feste Liefertermine sind heikel. Ein Auftrag geht verloren, wenn der Zieltermin zu spät liegt. Zu frühe Termine führen zu Ressourcen Überlastung mit ernststen Folgen für Ihr gesamtes Projekt Portfolio.

Multi-CCPM liefert sofort Überblick über die Belastung ihrer Ressourcen vor dem Hintergrund von Zielterminen. Multi-CCPM errechnet Prioritäten neu, um zusätzliche Aufträge in das Portfolio aufzunehmen, ohne Ressourcen zu überlasten. Wird die Arbeitsmenge doch zu groß, sehen Sie sofort und Monate im Voraus.

Mit diesem **Management** Werkzeug holen Sie das Maximum aus Ihrer Organisation - und Ihr Team steht hinter Ihnen.

„MANAGE RELATIONS,  
NOT THINGS.“



## FEEDBACK

„(Multi-CCPM) has given us a significant improvement in the amount of projects we can deliver nowadays.“  
Jan Tournois, directeur, Pilz Nederland

“With Multi-CCPM we increased our output by 200% and reduced lead-time by 50% in 2 years. We are also able to give our customers a realistic commitment.“  
Hans de Boer, R&D Director TKF



### Bringen Sie Ressourcen und Projekte in FLUSS

Was geschieht mit Ihren Projekten, wenn Ressourcen optimal eingesetzt sind? Alle Projekte bekommen „FLOW“! - Und Durchfluss ist in Multi-CCPM messbar.

Der Kern des Multi-CCPM Ansatzes besteht darin, dass Verzögerungen auf der Ressourcen-Ebene erkannt werden, lange bevor ihr Effekt auf Projektebene wirksam wird.

Auf dieser Basis und mit vollem Überblick lösen Sie dann Probleme auf der Ressourcen-Ebene und passen Tasks an, lange bevor diese zu Eskalationen führen: *Agieren statt reagieren.*



### Vom Portfolio zur Ausführung

Es gibt eine Vielzahl von Portfolio Management Tools, die Ihnen helfen, Projekte zu priorisieren.

Aber wie übertragen Sie dieses in klare Prioritäten für die Ausführungsebene?

Und was sagt dann die längste Terminkette über den Wert des Projekt-Portfolios aus?

An dieser Stelle entsteht eine Kluft zwischen Strategie und Umsetzung.

Wir bauen mit Ihnen die Brücke zwischen beiden Perspektiven auf eine einfache und elegante Weise.

Multi-CCPM zeigt nicht nur die Prioritäten von Aufgaben auf, sondern auch die Fähigkeit (Skill-Level) der Ressourcen, diese wirklich auszuführen.

Hakt es hier, sehen Sie die Wirkung an allen Stellen und sind der Erste, der zielgerichtet Gegenmaßnahmen ergreifen kann. Querbeziehungen mit anderen Projekten? Haben Sie auch voll im Blick.



### Projekt- und Ressourcen-management integriert

Wir betrachten Projekt- und Ressourcen-Management als Einheit.

Interne und Externe sind als Ressourcen im Blick und die Gesamtkontrolle bleibt in Ihrer Hand.

Ändern sich Zieltermin oder Scope, so zeigt sich sofort eine Wirkung auf die Belastung der betroffenen Ressourcen.

Bereits eine Änderung in einem einzigen Projekt wirkt häufig auf alle anderen Projekte.

Die Multi-CCPM Impact Analyse und das What-If Modul liefern eine einfach nutzbare Lösung, die praktisch sofort den Überblick herstellt. Sie wählen so die Beste aller Alternativen.



### Portfolio Gesundheitsstatus

Auf Basis von Multi-CCPM werden Reports zur Ressourcen-Belastung und Fortschritt stets aktuell geliefert, so dass die Quelle von Verzögerungen schnell erkennbar wird. Wir zeigen den Leistungstrend und Skill-Belastung in Ihren Ressourcen-Gruppen auf. Bereits diese Visualisierung führt zur Leistungssteigerung, denn gemeinsame Erkenntnis fördert ein gemeinsames Vorgehen. Multi-CCPM steigert die Dynamik und Identifikation der Projekt-Teams untereinander. Teamübergreifende Verbesserungen sind die Folge.



## Überraschend einfach

Leitlinie von Multi-CCPM ist Einfachheit.

Es geht nicht mehr um die Frage, was Sie alles integrieren, sondern was Sie draußen lassen können und dennoch den vollen Überblick über Ihr Projekt-Portfolio oder Program behalten.

Analog sind die Konzepte und Sprache der Multi-CCPM Methode für alle Beteiligten klar und einheitlich.

Kompliziertes entfällt, Komplexes wird anders gemacht und so beherrschbar.

Auf dieser Basis liefert Multi-CCPM alle notwendigen Informationen über den Gesundheitszustand Ihres Projekts und des Portfolios.

Der Kampf mit Gantt Charts und Neuplanungen sind praktisch erledigt.

Nur bei Scope Changes besteht die Notwendigkeit, weitere Aktivitäten und Strukturen aufzunehmen. Dabei wird die Auswirkung auf das Projekt und Portfolio Ebene direkt sichtbar.



## Methoden-integration

Nutzen Sie SCRUM/agile, SAFe, V-Modell oder CMMI mit Multi-CCPM weiter. Gleiches gilt für Ihre

Projektmanagement Methoden (PMI PMP, IPMA, Prince2, V-Modell, HERMES, etc.).

Wenn Sie Tools wie MS-Project™, EPM™, JIRA™ oder Clarity™ oder Primavera™ verwenden, integrieren wir uns.



## Die Wurzeln von Multi-CCPM

Die Basis unserer Produkte und Services sind viele Jahre Praxiserfahrung und eigene Forschung u.a. mit 4.000 Firmen im Rahmen einer Studie.

Diese Forschungen haben zum Multi-CCPM Algorithmus geführt - einer Weiterentwicklung von CCPM, der seit 10 Jahren in verschiedenen Branchen und Verwendungen erfolgreich ist.

## Ihr Nutzen

Die Multi-CCPM Methode liefert Ihnen einen dauerhaften Wettbewerbsvorteil für Ihr Projektmanagement, der sowohl im prozessorientierten als auch im agilen Rahmen funktioniert.

## Masters of Change

Dass Wandel immer häufiger, schneller und tiefgreifender erfolgt, wissen wir alle.

## WER STEHT HINTER MULTI-CCPM?

GLOW-Management

AURORA Consulting

Wir sind Partner der Goldratt Implementation Group™ Europe.

„Anyone who is working on projects and is concerned about on-time delivery should care about CCPM.

Therefore, those who should care include CIO's, PMO leaders, portfolio managers, program managers and project managers“  
GARTNER

## FLOW NEWS

... abonnieren Sie doch unseren Newsletter zu Multi-CCPM über Kundenerfahrungen, Features, Auszeichnungen.

Mail genügt:  
FLOW@aurora-consulting.de



Im Kern ist jedes Projekt ein „Change“. Es werden immer mehr Changes parallel und verzahnt durchgeführt. Die Bewältigung dieser Komplexität ist von strategischer Bedeutung.

„Change“ wirkt sich auf der gesamten Leistungskette aus die Kunden-Zufriedenheit und Effizienz kommt stabil in den Fokus, Ihre Stellung im Markt wird kontinuierlich besser und es wird möglich, nun den Markt anzuführen statt mitzulaufen.

### Management Summary

Multi-CCPM Kunden realisieren zwischen 30% und 200% Effizienzgewinn und erleben, dass zudem nun praktisch jedes Projekt unter Einhaltung von Budget und Zeitplan ins Ziel kommt. Dabei wird Multi-CCPM mit einem Navigationssystem verglichen, das vor einem Stau warnt und Alternativen ermöglicht, ehe man stillsteht. Multi-CCPM steigert wesentlich Ihre Fähigkeit, Veränderung schnell und erfolgreich umzusetzen. So gewinnen Sie einen dauerhaften Vorteil im Markt.

### Mindset Development

Die Multi-CCPM Methode erfordert einige Verhaltensänderungen bei Planung, Puffer-Definition und Puffer-Management, Rückmeldung gegen das System, aber vor allem einen

offenen Austausch über Inhalte und Hindernisse auf dem Weg. Das Management wird zum Coach, neue Entscheidungsräume entstehen, das Unternehmen wird schneller und beweglicher für echte Agilität, maximale Effizienz und Kundennähe.

### Standard Einführungsmodell

Wir bieten eine erfolgreiche und kostengünstige Einführung und Begleitung Ihrer Teams bis zum Ende der Pilotphase. Die Gruppendynamik und die persönliche Motivation stehen dabei im Mittelpunkt. Den größten Anteil können Sie mit Ihrem Team **selbst umsetzen**.

### Coaching oder Verbesserung Ihrer Projektorganisation (PMO) oder externe Multi-Projektleitung?

Kein Problem. Binnen 2-3 Monaten bringen wir mit Ihren Teams ein komplettes Portfolio für 20 bis 40 Personen auf die Straße.

### Psychologische Hürden

nehmen wir wahr und bieten Mediation und persönliches oder Gruppen-Coaching zur Förderung Ihrer Teams.

### Persönlicher Kontakt

Wir würden Sie und Ihr Team gern kennenlernen und mit Ihnen Ihre Herausforderungen diskutieren und Lösungswege skizzieren.



Ihr Partner vor Ort

Mit der Multi-CCPM Methode erfolgreich im

Make-to-order:  
Safes, Erdkabel, Schiffbau

Automotive, Finanzwesen  
Startup (agil, hybrid)  
Verkehrsbetriebe  
R&D, IT-Management  
IT-Outsourcing,  
IT-Migration uvm.

### AURORA Consulting

Moorburger Elbdeich 189  
21079 Hamburg  
T: +49 40 7010653-45

W: [www.aurora-consulting.de](http://www.aurora-consulting.de)  
M: [FLOW@aurora-consulting.de](mailto:FLOW@aurora-consulting.de)